

**Jahresrechnung**

**2019**



## INHALTSVERZEICHNIS

<b>1.</b>	<b>Berichterstattung</b>	<b>4</b>
1.1.	Gesamtergebnis	4
1.2.	Erfolgsrechnung	4
1.3.	Investitionsrechnung	6
1.4.	Bilanz	7
1.5.	Spezialfinanzierungen (SF)	8
1.5.1.	SF Wasserversorgung	8
1.5.2.	SF Abwasserentsorgung	8
1.5.3.	SF Abfallentsorgung	9
1.6.	Spezialfinanzierungen (SF) mit Gemeindereglement	9
1.6.1.	SF Feuerwehr	9
1.6.2.	SF Liegenschaften Finanzvermögen	9
1.6.3.	SF Infrastruktur	9
1.6.4.	SF Gemeindennetzwerk	9
1.6.5.	SF Lastenausgleich	10
1.7.	Nachkredite	10
<b>2.</b>	<b>Eckdaten</b>	<b>11</b>
2.1.	Übersicht	11
2.2.	Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis	12
2.3.	Gestufte Erfolgsausweise	13
2.3.1.	Gesamter Haushalt	13
2.3.2.	Allgemeiner Haushalt	14
2.3.3.	Wasserversorgung	15
2.3.4.	Abwasserentsorgung	16
2.3.5.	Abfall	17
<b>3.</b>	<b>BILANZ</b>	<b>18</b>
<b>4.</b>	<b>FUNKTIONEN</b>	<b>19</b>
4.1.	Erfolgsrechnung	19
4.1.1.	Kommentar	20
4.2.	Investitionsrechnung	24
<b>5.</b>	<b>Sachgruppen</b>	<b>25</b>
5.1.	Erfolgsrechnung	25
5.2.	Investitionsrechnung	26
<b>6.</b>	<b>Geldflussrechnung</b>	<b>27</b>



<b>7.</b>	<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>28</b>
7.1.	Gesamthaushalt	28
7.2.	Allgemeiner Haushalt	34
7.3.	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	35
7.4.	Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	36
7.5.	Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	38
<b>8.</b>	<b>Antrag der Exekutive</b>	<b>39</b>
8.1.	Erfolgsrechnung	39
8.2.	Investitionsrechnung	39
8.3.	Nachkredite	39
<b>9.</b>	<b>Bestätigungsbericht</b>	<b>40</b>
<b>10.</b>	<b>Genehmigung</b>	<b>41</b>
<b>11.</b>	<b>ANHANG</b>	<b>42</b>
11.1.	Regelwerk	42
11.1.1.	Angewendetes Regelwerk	42
11.1.2.	Folgebewertung Finanzvermögen	42
11.1.3.	Bewertung Verwaltungsvermögen	42
11.1.4.	Aktivierungsgrenzen	43
11.1.5.	Bestehendes Verwaltungsvermögen	43
11.2.	Grundlagen der Jahresrechnung	43
11.3.	Eigenkapitalnachweis	44
11.4.	Rückstellungsspiegel	45
11.5.	Beteiligungsspiegel	46
11.6.	Gewährleistungsspiegel	47
11.7.	Anlagespiegel	48
11.8.	Kreditkontrolle	49
11.8.1.	Verpflichtungskreditkontrolle für Investitionen	49
11.8.2.	Nachkredite	49
11.9.	Weitere massgebende Angaben	50
<b>12.</b>	<b>Details zur Rechnung</b>	<b>52</b>
12.1.	Bilanz	52
12.2.	Erfolgsrechnung nach Funktionen	59
12.3.	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	87
12.4.	Investitionsrechnung nach Funktionen	101
12.5.	Investitionsrechnung nach Sachgruppen	104

# 1. Berichterstattung

## 1.1. Gesamtergebnis

### Allgemeines

Die Jahresrechnung 2019 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gemäss Art. 70 Gemeindegesetz erstellt.

### Ergebnisse

Nach HRM2 muss das Ergebnis des Gesamthaushalts von der Gemeindeversammlung genehmigt werden.

	Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>CHF</b>	<b>7'861.05</b>	<b>CHF</b>	<b>- 248'900</b>	<b>+ 256'761.05</b>
Allgemeiner Haushalt	CHF	0	CHF	- 222'400	+ 222'400
Wasserversorgung	CHF	- 40'642.65	CHF	- 11'700	- 28'942.65
Abwasserentsorgung	CHF	26'908.55	CHF	- 20'700	+ 47'608.55
Abfall	CHF	21'595.15	CHF	5'900	+15'695.15

Der Gesamthaushalt schliesst mit einem leichten Überschuss, der Allgemeine Haushalt ausgeglichen ab. Es konnten CHF 206'689.91 in die Spezialfinanzierung Lastenausgleich eingelegt werden. Viele Bereiche des Allgemeinen Haushalt haben besser abgeschnitten als budgetiert. Die Ursachen sind vielfältig und werden nachfolgend erläutert.

## 1.2. Erfolgsrechnung

Aufwand nach Sachgruppen	Rechnung	Budget	Differenz	in Prozent	Vorjahr
30 Personalaufwand	1'679'569	1'741'400	-61'831	-3.55%	1'735'290
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'278'152	2'504'700	-226'548	-9.04%	2'566'666
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	473'771	507'800	-34'030	-6.70%	449'604
34 Finanzaufwand	237'096	311'100	-74'004	-23.79%	179'708
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	563'163	639'300	-76'137	-11.91%	1'082'979
36 Transferaufwand	5'720'120	5'756'200	-36'080	-0.63%	5'465'215
38 Ausserordentlicher Aufwand	963'111	253'500	709'611	279.93%	290'984
39 Interne Verrechnungen	97'061	101'100	-4'039	-3.99%	102'148

### Personalaufwand

Der längere unfallbedingte Ausfall des Strassenmeisters führte zu hohen SUVA-Leistungen, welche den Personalaufwand entlasteten.

### Sachaufwand

Die Minderkosten fielen insbesondere im Bereich Honorare (Raumplanung) und beim baulichen Unterhalt in fast allen Bereichen an.

### Abschreibungen

Das bestehende Verwaltungsvermögen wurde per 01.01.2016 zu Buchwerten in HRM2 übernommen und beträgt CHF 4'048'626.70. Dieses wird innert 12 Jahren (CHF 337'385 /Jahr) abgeschrieben.

Die ordentlichen Abschreibungen des neuen Verwaltungsvermögens nach HRM2 betragen CHF 136'385. Aufgrund der laufenden und geplanten Investitionen werden die Abschreibungen in den nächsten Jahren kontinuierlich bis zum Jahr 2027 steigen. Im Jahr 2028 fallen die Abschreibungen des bestehenden Verwaltungsvermögens weg.

### Transferaufwand

Die Entschädigungen an andere Gemeinden waren im Bereich Schulgelder höher als budgetiert. Dank den wesentlich tieferen Beiträgen an den Kanton im Rahmen des Lastenausgleichs Sozialhilfe von rund CHF 78'000 sind die Kosten der Sachgruppe dennoch tiefer als budgetiert.

### Ausserordentlicher Aufwand

Ein Infrastrukturbeitrag aus der Ortsplanungsrevision 2004 von CHF 500'000 ist im Jahr 2019 eingegangen und konnte der Spezialfinanzierung Infrastruktur zugewiesen werden.

Ertrag nach Sachgruppen	Rechnung	Budget	Differenz	in Prozent	Vorjahr
40 Fiskalertrag	7'019'042	6'929'100	89'942	1.30%	7'060'821
41 Regalien und Konzessionen	109'417	118'000	-8'583	-7.27%	108'480
42 Entgelte	2'789'776	2'829'100	-39'324	-1.39%	3'260'972
43 Verschiedene Erträge	500'000	-	500'000		
44 Finanzertrag	608'423	613'500	-5'077	-0.83%	545'445
45 Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen	125'090	95'800	29'290	30.57%	77'400
46 Transferertrag	537'315	562'600	-25'285	-4.49%	540'962
48 Ausserordentlicher Ertrag	233'780	317'000	-83'220	-26.25%	193'175

### **Fiskalertrag**

Die Einkommenssteuern Natürliche Personen waren mit Mehreinnahmen von CHF 957.10 gegenüber dem Budget eine Punktelandung. Die Vermögenssteuern waren rund CHF 73'000 höher als budgetiert.

Die Gewinnsteuern juristischer Personen waren rund CHF 62'000 tiefer als budgetiert. Hauptursache war die definitive Veranlagung einer nun nicht mehr in Rubigen ansässigen Firma, welche Steuerrückzahlungen von rund CHF 60'000 verursacht hatte. Dank dem Zuzug des Hauptsitzes der Kästli-Gruppe konnte der Verlust in Grenzen gehalten werden.

Die Liegenschaftssteuern waren rund CHF 27'000 höher als budgetiert. Hauptgrund war auch hier der Neubau des DLZ der Kästli-Gruppe, welcher im Jahr 2019 bezogen wurde.

### **Verschiedene Erträge**

Siehe ausserordentlicher Aufwand.

### **Finanzertrag**

Die Mietzinse bewegen sich auf dem Niveau des Vorjahres. Es sind praktisch keine Leerstände zu verzeichnen.

## **1.3. Investitionsrechnung**

Die Nettoinvestitionen betragen CHF 1'346'521.15 gegenüber dem Budget von CHF 654'600. Die Kosten der Sanierungsarbeiten Schwarzbachstrasse fielen zu einem grossen Teil erst im Jahr 2019 an. Der Ausbau des Kabelnetzes auf 1 GHz wurde irrtümlich nicht budgetiert. Rund die Hälfte der Arbeiten (rund CHF 200'000) konnten bereits im Jahr 2019 vorgenommen werden.

## 1.4. Bilanz

		01.01.2019	Veränderung	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>22'020'150.01</b>	<b>1'423'909.24</b>	<b>23'444'059.25</b>
10	Finanzvermögen	14'406'405.56	551'158.59	14'957'564.15
14	Verwaltungsvermögen	7'613'744.45	872'750.65	8'486'495.10
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>22'020'150.01</b>	<b>1'423'909.24</b>	<b>23'444'059.25</b>
20	Fremdkapital	7'381'576.58	234'066.67	7'615'643.25
29	Eigenkapital	14'638'573.43	1'189'842.57	15'828'416.00

Der Bilanzüberschuss umfasst per 31.12.2019 rund 7 Steuerzehntel. Ein Steuerzehntel beträgt rund CHF 430'000.

Die mittel- und langfristigen Darlehen betragen per 31.12.2019 wie im Vorjahr CHF 6'000'000.

Die effektive Verschuldung beträgt per 31.12.2019

	2019	2018	2017
Fremdkapital	7'615'643.25	7'381'576.58	7'713'627.56
Finanzvermögen	14'957'564.15	14'406'405.56	14'425'048.04
Nettoverschuldung	-7'341'920.90	-7'024'828.98	-6'711'420.48
Mittlere Wohnbevölkerung	2'903	2'914	2'920
Bruttoverschuldung pro Kopf der Bevölkerung	2'623.37	2'533.14	2'641.65
Nettoverschuldung pro Kopf der Bevölkerung	-2'529.08	-2'410.72	-2'298.43

## 1.5. Spezialfinanzierungen (SF)

Die Spezialfinanzierungen umfassen die gebührenfinanzierten Bereiche gemäss Art. 30 Bst. B FHDV.

### 1.5.1. SF Wasserversorgung

		Rechnung	Budget
Ergebnis	CHF	-40'642.65	-11'700.00

		31.12.2019	Veränderung
Verwaltungsvermögen	CHF	1'116'431.00	400'842.75
Vorfinanzierung Werterhalt	CHF	3'710'472.07	136'761.90
Eigenkapital	CHF	1'104'870.79	-40'642.65

Die Spezialfinanzierung Wasser schliesst wesentlich schlechter ab als budgetiert. Die Kosten für den Trinkwasserbezug waren durch einen einmaligen Effekt weit höher als erwartet. Das neue Abrechnungssystem des WVRB basiert auf den maximalen Tageswerten. Durch einen Grossverbraucher lagen diese weit höher als angenommen. Die nötigen Massnahmen wurden eingeleitet und mit dem Grossverbraucher alternative Bezugsquellen angeschaut.

### 1.5.2. SF Abwasserentsorgung

		Rechnung	Budget
Ergebnis	CHF	26'908.55	-20'700.00

		31.12.2019	Veränderung
Verwaltungsvermögen	CHF	945'424.00	154'758.45
Vorfinanzierung Werterhalt	CHF	2'745'665.95	287'170.40
Eigenkapital	CHF	941'665.67	26'908.55

Die Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung schliesst wesentlich besser ab als budgetiert. Die Beiträge an die ARA Münsingen fielen tiefer aus, ebenso die Honorare an Dritte.



### 1.5.3. SF Abfallentsorgung

		Rechnung	Budget
Ergebnis	CHF	21'595.15	5'900.00

		31.12.2019	Veränderung
Verwaltungsvermögen	CHF	0.00	0.00
Eigenkapital	CHF	242'662.40	21'595.15

Der Aufwand war rund CHF 10'000 tiefer und der Ertrag rund 10'000 höher als budgetiert.

## 1.6. Spezialfinanzierungen (SF) mit Gemeindereglement

### 1.6.1. SF Feuerwehr

Die einseitige Spezialfinanzierung Feuerwehr schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 28'717.89 ab. Das Eigenkapital beträgt neu CHF 302'996.55.

### 1.6.2. SF Liegenschaften Finanzvermögen

In die Spezialfinanzierung Liegenschaften Finanzvermögen wurden CHF 146'421.00 eingelegt und CHF 140'327.25 für den baulichen Unterhalt wieder entnommen. Die Einlage entspricht 1.5 % der Gebäudeversicherungswerte. Der Stand der Vorfinanzierung beträgt CHF 293'441.80.

### 1.6.3. SF Infrastruktur

Die Spezialfinanzierung Infrastruktur bezweckt die Bereitstellung von Mitteln für ungedeckte Infrastrukturkosten zu Lasten der Gemeinde, die durch entsprechende Bauvorhaben ausgelöst werden. Aus der SF Infrastruktur wurden die Abschreibungen für den Investitionsbeitrag an den Kreisell Bernstrasse in der Höhe von CHF 22'692.00 entnommen und der eingegangene Infrastrukturbeitrag von CHF 500'000 eingelegt. Der Stand der Vorfinanzierung beträgt CHF 1'025'763.

### 1.6.4. SF Gemeindenetzwerk

Die Spezialfinanzierung Gemeindenetzwerk soll die finanziellen Mittel für den Werterhalt des Multimedia-Kabelnetzes der Gemeinde Rubigen sicherstellen. Es wurden CHF 110'000 eingelegt, für den baulichen Unterhalt wurden CHF 70'760.33 entnommen. Der Stand der Vorfinanzierung beträgt CHF 1'158'265.50. Der Bereich Antennen- und Kabelanlagen (Gemeindenetzwerk) lieferte einen Gewinn von CHF 101'027.78 ab.

### 1.6.5. SF Lastenausgleich

Die Spezialfinanzierung Lastenausgleich soll die finanziellen Mittel für die periodengerechte Abgrenzung der Lastenverteiler Sozialhilfe und Ergänzungsleistungen sicherstellen. Die Spezialfinanzierung wird geäufnet durch Ertragsüberschüsse der Erfolgsrechnung des Allgemeinen Haushalts sowie durch die Auflösung der Neubewertungsreserve. Dank dem guten Rechnungsergebnis konnten CHF 206'689.91 eingelegt werden. Der Stand der Vorfinanzierung beträgt CHF 223'752.66.

### 1.7. Nachkredite

Total	CHF	383'453.30
Davon gebunden	CHF	283'800.80
GR-Kompetenz	CHF	99'652.50
zu beschliessen	CHF	0.00

Es werden nur Nachkredite grösser als CHF 3'000 berücksichtigt.

Folgende wesentlichen gebundene Nachkredite hat der Gemeinderat beschlossen:

Schlussabrechnung Lehrerlohne 2018/19 – Gemeindeanteil	CHF	22'629.00
Schlussabrechnung Sekundarstufe I 2018/19	CHF	64'958.10
Dienstaltersprämien Tagesschule / Löhne Tagesschule	CHF	15'311.25
Wasserbezug Gemeindebetriebe Muri, Abrechnung Nov. + Dez. 2018	CHF	12'625.20
Betriebsbeitrag WVRB (siehe Wasserversorgung)	CHF	76'208.00
Forderungsverluste Sondersteuern	CHF	12'337.00

Folgende wesentliche nicht gebundene Nachkredite hat der Gemeinderat beschlossen:

Beitrag Neuuniformierung Musikgesellschaft	CHF	11'000.00
Modem + UHD-Boxen GNet (Kabelnetz)	CHF	11'240.25
Lizenzkosten Quickline Data Exchange (QDE)	CHF	11'100.00
Reparatur Gemeindefahrzeug Holder anstelle Neuanschaffung	CHF	20'149.20

## 2. Eckdaten

### 2.1. Übersicht

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
<b>Jahresergebnis ER Gesamthaushalt</b>	<b>7'861.05</b>	<b>-248'900.00</b>	<b>16'807.95</b>
<b>Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt</b>		<b>-222'400.00</b>	
<b>Jahresergebnis Spezialfinanzierungen</b>	<b>7'861.05</b>	<b>-26'500.00</b>	<b>16'807.95</b>
Steuerertrag natürliche Personen	5'826'278.37	5'768'500.00	5'709'613.70
Steuerertrag juristische Personen	311'566.20	364'400.00	322'699.10
Liegenschaftssteuer	566'993.05	539'200.00	535'678.60
Nettoinvestitionen	1'346'521.15	654'600.00	1'256'392.00
Bestand Finanzvermögen	14'957'564.15		14'406'405.56
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	8'486'495.10		7'613'744.45
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	6'093'988.85		5'989'243.80
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	2'392'506.25		1'624'500.65
Fremdkapital	7'615'643.25		7'381'576.58
Eigenkapital	15'828'416.00		14'638'573.43
Reserven			
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	2'944'041.50		2'944'041.50

## 2.2. Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
90	Ergebnis Gesamthaushalt	7'861.05	-248'900.00	16'807.95
33	Abschreibung Verwaltungsvermögen	473'770.50	507'800.00	449'603.75
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	563'162.89	639'300.00	1'082'979.15
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-125'089.70	-95'800.00	-77'399.55
364	Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen			
365	Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen			
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge			
383	Zusätzliche Abschreibungen			
389	Einlagen in das Eigenkapital	963'110.91	253'500.00	290'983.75
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-233'779.58	-317'000.00	-193'174.55
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'649'036.07</b>	<b>738'900.00</b>	<b>1'569'800.50</b>
	<b>Nettoinvestitionen</b>			
5	Investitionsausgaben	1'587'907.55	764'000.00	1'413'932.00
6	Investitionseinnahmen	241'386.40	109'400.00	157'540.00
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>1'346'521.15</b>	<b>654'600.00</b>	<b>1'256'392.00</b>
	Finanzierungsergebnis	302'514.92	84'300.00	313'408.50

## 2.3. Gestufte Erfolgsausweise

### 2.3.1. Gesamter Haushalt

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	1'679'569.06	1'741'400.00	1'735'290.30
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'278'151.72	2'504'700.00	2'566'666.04
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	473'770.50	507'800.00	449'603.75
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	563'162.89	639'300.00	1'082'979.15
36	Transferaufwand	5'720'119.70	5'756'200.00	5'465'214.55
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Aufwand	10'714'773.87	11'149'400.00	11'299'753.79
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	7'019'042.02	6'929'100.00	7'060'820.85
41	Regalien und Konzessionen	109'417.00	118'000.00	108'480.00
42	Entgelte	2'789'775.63	2'829'100.00	3'260'972.18
43	Verschiedene Erträge	500'000.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	125'089.70	95'800.00	77'399.55
46	Transferertrag	537'315.45	562'600.00	540'961.50
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Ertrag	11'080'639.80	10'534'600.00	11'048'634.08
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	365'865.93	-614'800.00	-251'119.71
34	Finanzaufwand	237'096.14	311'100.00	179'707.92
44	Finanzertrag	608'422.59	613'500.00	545'444.78
	Ergebnis aus Finanzierung	371'326.45	302'400.00	365'736.86
	Operatives Ergebnis	737'192.38	-312'400.00	114'617.15
38	Ausserordentlicher Aufwand	963'110.91	253'500.00	290'983.75
48	Ausserordentlicher Ertrag	233'779.58	317'000.00	193'174.55
	Ausserordentliches Ergebnis	-729'331.33	63'500.00	-97'809.20
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>7'861.05</b>	<b>-248'900.00</b>	<b>16'807.95</b>
	( + = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

## 2.3.2. Allgemeiner Haushalt

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	1'626'436.26	1'688'500.00	1'684'756.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'829'415.17	2'009'600.00	1'984'510.79
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	452'553.10	477'000.00	437'558.05
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	28'717.89	4'600.00	46'854.15
36	Transferaufwand	5'236'517.90	5'316'900.00	5'197'555.75
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Aufwand	9'173'640.32	9'496'600.00	9'351'235.39
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	7'019'042.02	6'929'100.00	7'060'820.85
41	Regalien und Konzessionen	109'417.00	118'000.00	108'480.00
42	Entgelte	1'351'755.73	1'319'600.00	1'382'507.38
43	Verschiedene Erträge	500'000.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	14'577.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	537'315.45	562'600.00	531'961.50
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Ertrag	9'532'107.20	8'929'300.00	9'083'769.73
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	358'466.88	-567'300.00	-267'465.66
34	Finanzaufwand	237'096.14	311'100.00	179'707.92
44	Finanzertrag	607'960.59	592'500.00	544'982.78
	Ergebnis aus Finanzierung	370'864.45	281'400.00	365'274.86
	Operatives Ergebnis	729'331.33	-285'900.00	97'809.20
38	Ausserordentlicher Aufwand	963'110.91	253'500.00	290'983.75
48	Ausserordentlicher Ertrag	233'779.58	317'000.00	193'174.55
	Ausserordentliches Ergebnis	-729'331.33	63'500.00	-97'809.20
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>0.00</b>	<b>-222'400.00</b>	<b>0.00</b>
	( + = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 2.3.3. Wasserversorgung

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	53'132.80	52'700.00	50'533.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	122'208.85	150'600.00	237'420.45
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'132.60	14'700.00	6'546.35
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	188'550.00	233'300.00	451'000.00
36	Transferaufwand	252'879.00	176'100.00	22'400.00
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Aufwand	625'903.25	627'400.00	767'900.45
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	533'472.50	544'500.00	724'631.25
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	51'788.10	59'700.00	41'760.30
46	Transferertrag	0.00	0.00	9'000.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Ertrag	585'260.60	604'200.00	775'391.55
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-40'642.65	-23'200.00	7'491.10
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	11'500.00	0.00
	Ergebnis aus Finanzierung	0.00	11'500.00	0.00
	Operatives Ergebnis	-40'642.65	-11'700.00	7'491.10
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-40'642.65</b>	<b>-11'700.00</b>	<b>7'491.10</b>

## 2.3.4. Abwasserentsorgung

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	
	Betrieblicher Aufwand			
30	Personalaufwand	0.00	200.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	87'986.75	83'400.00	90'839.15
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	12'084.80	16'100.00	5'499.35
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	345'895.00	401'400.00	585'125.00
36	Transferaufwand	196'356.60	226'000.00	209'908.80
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Aufwand	642'323.15	727'100.00	891'372.30
	Betrieblicher Ertrag			
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	610'507.10	662'000.00	859'497.90
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	58'724.60	36'100.00	35'639.25
46	Transferertrag	0.00	0.00	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Betrieblicher Ertrag	669'231.70	698'100.00	895'137.15
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	26'908.55	-29'000.00	3'764.85
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	8'300.00	0.00
	Ergebnis aus Finanzierung	0.00	8'300.00	0.00
	Operatives Ergebnis	26'908.55	-20'700.00	3'764.85
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>26'908.55</b>	<b>-20'700.00</b>	<b>3'764.85</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			



## 2.3.5. Abfall

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	Betrieblicher Aufwand		
30	Personalaufwand	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	238'540.95	253'895.65
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
36	Transferaufwand	34'366.20	35'350.00
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
	Betrieblicher Aufwand	272'907.15	289'245.65
	Betrieblicher Ertrag		
40	Fiskalertrag	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00
42	Entgelte	294'040.30	294'335.65
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
46	Transferertrag	0.00	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
	Betrieblicher Ertrag	294'040.30	294'335.65
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	21'133.15	5'090.00
34	Finanzaufwand	0.00	0.00
44	Finanzertrag	462.00	462.00
	Ergebnis aus Finanzierung	462.00	462.00
	Operatives Ergebnis	21'595.15	5'552.00
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>21'595.15</b>	<b>5'552.00</b>

### 3. BILANZ

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>22'020'150.01</b>	<b>34'634'847.77</b>	<b>33'210'938.53</b>	<b>23'444'059.25</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>14'406'405.56</b>	<b>31'564'225.93</b>	<b>31'013'067.34</b>	<b>14'957'564.15</b>
100	Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen	1'419'415.19	14'328'871.85	14'106'624.94	1'641'662.10
101	Forderungen	3'943'595.15	17'043'276.43	16'796'296.71	4'190'574.87
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	531'321.75	122'433.35	108'121.75	545'633.35
106	Vorräte und angefangenen Arbeiten	23'041.62		2'023.94	21'017.68
108	Sachanlagen FV	8'489'031.85	69'644.30		8'558'676.15
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>7'613'744.45</b>	<b>3'070'621.84</b>	<b>2'197'871.19</b>	<b>8'486'495.10</b>
140	Sachanlagen VV	7'473'014.45	2'660'621.84	2'189'871.19	7'943'765.10
144	Darlehen	110'500.00		8'000.00	102'500.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	30'230.00	410'000.00		440'230.00
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>22'020'150.01</b>	<b>14'788'564.45</b>	<b>13'364'655.21</b>	<b>23'444'059.25</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>7'381'576.58</b>	<b>13'214'362.90</b>	<b>12'980'296.23</b>	<b>7'615'643.25</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	841'631.78	11'228'453.35	10'937'932.43	1'132'152.70
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		2'000'000.00	2'000'000.00	
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	40'786.80	21'809.55	27'786.80	34'809.55
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	6'000'000.00			6'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	396'000.00	-35'900.00		360'100.00
209	Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK	103'158.00		14'577.00	88'581.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>14'638'573.43</b>	<b>1'574'201.55</b>	<b>384'358.98</b>	<b>15'828'416.00</b>
290	Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.	2'555'616.47	76'645.64	40'066.70	2'592'195.41
293	Vorfinanzierungen	8'004'097.35	1'497'555.91	344'292.28	9'157'360.98
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	1'134'818.11			1'134'818.11
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	2'944'041.50			2'944'041.50

## 4. FUNKTIONEN

### 4.1. Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'889'401.45</b>	<b>11'889'401.45</b>
0	Allgemeine Verwaltung Nettoaufwand	1'011'785.47	115'413.23 896'372.24	1'045'100.00	115'400.00 929'700.00	1'025'535.03	114'227.18 911'307.85
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung Nettoaufwand Nettoertrag	365'362.55 3'039.99	368'402.54	398'200.00	377'000.00 21'200.00	411'263.39	311'237.48 100'025.91
2	Bildung Nettoaufwand	3'055'134.19	538'074.55 2'517'059.64	2'998'700.00	498'600.00 2'500'100.00	3'084'099.50	518'937.54 2'565'161.96
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche Nettoaufwand	1'021'354.90	873'509.88 147'845.02	1'035'400.00	863'100.00 172'300.00	1'059'095.18	927'929.85 131'165.33
4	Gesundheit Nettoaufwand	12'864.55	12'864.55	12'200.00	12'200.00	12'065.15	12'065.15
5	Soziale Sicherheit Nettoaufwand	2'223'529.85	9'901.00 2'213'628.85	2'342'300.00	11'300.00 2'331'000.00	2'252'997.25	10'446.00 2'242'551.25
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoaufwand	855'095.74	180'692.00 674'403.74	934'300.00	177'100.00 757'200.00	855'468.65	185'024.75 670'443.90
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoaufwand	2'306'983.30	2'113'184.85 193'798.45	1'949'000.00	1'716'500.00 232'500.00	2'178'130.50	1'983'353.60 194'776.90
8	Volkswirtschaft Nettoertrag	1'431.30 107'985.70	109'417.00	3'300.00 114'700.00	118'000.00	2'224.50 106'255.50	108'480.00
9	Finanzen und Steuern Nettoertrag	1'207'004.12 6'544'946.80	7'751'950.92	1'102'500.00 6'841'500.00	7'944'000.00	1'008'522.30 6'721'242.75	7'729'765.05

#### 4.1.1. Kommentar

##### 0 Allgemeine Verwaltung

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1'011'785.47	115'413.23	1'045'100.00	115'400.00	1'025'535.03	114'227.18
	896'372.24		929'700.00		911'307.85

Der Nettoaufwand liegt 3.58 % unter dem Budget 2019.

- 0120 Gemeinderat  
Der Ratskredit von CHF 30'000 wurde grösstenteils nicht benötigt.
- 0290 Verwaltungsliegenschaften  
Die 20-jährige Netzwerkverkabelung der Gemeindeverwaltung wurde vollständig erneuert.

##### 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
365'362.55	368'402.54	398'200.00	377'000.00	411'263.39	311'237.48
	-3'039.99		21'200.00		100'025.91

Im Budget 2019 war ein Nettoaufwand vorgesehen. Es resultierte jedoch ein Nettoertrag.

- 1500 Feuerwehr  
Sofern keine ausserordentlichen Ereignisse zu verzeichnen sind, schliesst die Rechnung der Feuerwehr mit einem Ertragsüberschuss ab.
- 1610 Militärische Unterkunft  
Es konnten drei Truppenbelegungen verzeichnet werden.

## 2. Bildung

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3'055'134.19	538'074.55	2'998'700.00	498'600.00	3'084'099.50	518'937.54
	2'517'059.64		2'500'100.00		2'565'161.96

Der Nettoaufwand liegt 0.68 % über dem Budget 2019.

- 2120 Primarstufe  
Die Schlussabrechnung Lastenverteiler Lehrergehälter führte zu Mehrkosten im Bereich Primarstufe. Zusätzlich fielen Mehrkosten im Bereich IBEM (Integration und besondere Massnahmen) an.
- 2130 Sekundarstufe I  
Der gymnasiale Unterricht (GYM1) war höher als budgetiert, da ein Schüler mehr als angenommen das Gymnasium besuchte. Die Schulgelder an die Gemeinde Münsingen waren aufgrund der Kostensteigerung 2017/18 ebenfalls höher, da die Kostensteigerung bei der Budgetierung 2019 noch nicht bekannt war. Im Budget 2020 wurden die höheren Kosten berücksichtigt.

## 3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1'021'354.90	873'509.88	1'035'400.00	863'100.00	1'059'095.18	927'929.85
	147'845.02		172'300.00		131'165.33

Der Nettoaufwand liegt 14.19 % unter dem Budget 2019.

- 3411 Sportanlage Hunzigerütti  
Geplante Massnahmen beim Unterhalt der Sportanlage wurden verschoben.

## 4 Gesundheit

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
12'864.55	.00	12'200.00	.00	12'065.15	.00
	12'864.55		12'200.00		12'065.15

Der Nettoaufwand liegt 5.45 % über dem Budget 2019.

## 5 Soziale Sicherheit

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2'223'529.85	9'901.00	2'342'300.00	11'300.00	2'252'997.25	10'446.00
	2'213'628.85		2'331'000.00		2'242'551.25

Der Nettoaufwand liegt 5.04 % unter dem Budget 2019.

- 5796 Regionaler Sozialdienst  
Die Kosten für den Regionalen Sozialdienst waren leicht tiefer als budgetiert.
- 5799 Lastenausgleich Sozialhilfe  
Der Anteil am Lastenausgleich Sozialhilfe war wie im Vorjahr tiefer als vom Kanton prognostiziert. Die Minderkosten betragen CHF 78'434.70.

## 6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
855'095.74	180'692.00	934'300.00	177'100.00	855'468.65	185'024.75
	674'403.74		757'200.00		670'443.90

Der Nettoaufwand liegt 10.93 % unter dem Budget 2019.

- 6150 Gemeindestrassen  
Der längere unfallbedingte Ausfall des Strassenmeisters führte zu SUVA-Zahlungen von rund CHF 45'000.
- 6290 Öffentlicher Verkehr  
Die Auslastung der SBB Tageskarten war mit 85.34 % gleich hoch wie im Vorjahr. Im Jahr 2020 wird aufgrund der Reisebeschränkung durch die Corona-Epidemie der Tageskartenverkauf defizitär sein.

## 7 Umweltschutz und Raumordnung

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2'306'983.30	2'113'184.85	1'949'000.00	1'716'500.00	2'178'130.50	1'983'353.60
	193'798.45		232'500.00		194'776.90

Der Nettoaufwand liegt 16.65 % unter dem Budget 2019.

- 7900 Raumordnung

Durch die laufende Ortsplanung wurden verschiedene sonstige Planungen integriert oder sistiert. Dies führte zu Minderkosten gegenüber dem Budget von CHF 20'000.

## 8 Volkswirtschaft

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1'431.30	109'417.00	3'300.00	118'000.00	2'224.50	108'480.00
107'985.70		114'700.00		106'255.50	

Der Nettoertrag liegt 5.85 % unter dem Budget 2019.

- 8710 Elektrizität Allgemein

Der Gemeindeanteil liegt leicht unter dem Budget.

## 9 Steuern

Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1'207'004.12	7'751'950.92	1'102'500.00	7'944'000.00	1'008'522.30	7'729'765.05
6'544'946.80		6'619'100.00		6'721'242.75	

Der Nettoertrag liegt 1.12 % unter dem Budget 2019. Die Abschlusskonten 999 wurden nicht berücksichtigt.

- 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens

Es waren sehr wenige Mieterwechsel zu verzeichnen.

## 4.2. Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>		<b>1'829'293.95</b>	<b>1'829'293.95</b>	<b>873'400.00</b>	<b>873'400.00</b>	<b>1'571'472.00</b>	<b>1'571'472.00</b>
2	Bildung	63'176.55	45'856.40	56'000.00		504'920.60	
	Nettoausgaben		17'320.15		56'000.00		504'920.60
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	200'222.15	8'000.00		8'000.00		8'000.00
	Nettoausgaben		192'222.15				
	Nettoeinnahmen			8'000.00		8'000.00	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	308'079.80		173'000.00		239'616.25	
	Nettoausgaben		308'079.80		173'000.00		239'616.25
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'016'429.05	187'530.00	535'000.00	101'400.00	669'395.15	149'540.00
	Nettoausgaben		828'899.05		433'600.00		519'855.15
9	Finanzen und Steuern	241'386.40	1'587'907.55	109'400.00	764'000.00	157'540.00	1'413'932.00
	Nettoeinnahmen	1'346'521.15		654'600.00		1'256'392.00	



## 5. Sachgruppen

### 5.1. Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'889'401.45</b>	<b>11'889'401.45</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>12'012'042.27</b>		<b>11'815'100.00</b>		<b>11'872'593.50</b>	
30	Personalaufwand	1'679'569.06		1'741'400.00		1'735'290.30	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'278'151.72		2'504'700.00		2'566'666.04	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	473'770.50		507'800.00		449'603.75	
34	Finanzaufwand	237'096.14		311'100.00		179'707.92	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	563'162.89		639'300.00		1'082'979.15	
36	Transferaufwand	5'720'119.70		5'756'200.00		5'465'214.55	
38	Ausserordentlicher Aufwand	963'110.91		253'500.00		290'983.75	
39	Interne Verrechnungen	97'061.35		101'100.00		102'148.04	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>12'019'903.32</b>		<b>11'566'200.00</b>		<b>11'889'401.45</b>
40	Fiskalertrag		7'019'042.02		6'929'100.00		7'060'820.85
41	Regalien und Konzessionen		109'417.00		118'000.00		108'480.00
42	Entgelte		2'789'775.63		2'829'100.00		3'260'972.18
43	Verschiedene Erträge		500'000.00				
44	Finanzertrag		608'422.59		613'500.00		545'444.78
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen		125'089.70		95'800.00		77'399.55
46	Transferertrag		537'315.45		562'600.00		540'961.50
48	Ausserordentlicher Ertrag		233'779.58		317'000.00		193'174.55
49	Interne Verrechnungen		97'061.35		101'100.00		102'148.04
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>48'503.70</b>	<b>40'642.65</b>	<b>5'900.00</b>	<b>254'800.00</b>	<b>16'807.95</b>	
90	Abschluss Erfolgsrechnung	48'503.70	40'642.65	5'900.00	254'800.00	16'807.95	

## 5.2. Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Aufwand	Einnahmen	Aufwand	Einnahmen
<b>Investitionsrechnung</b>		<b>1'829'293.95</b>	<b>1'829'293.95</b>	<b>873'400.00</b>	<b>873'400.00</b>	<b>1'571'472.00</b>	<b>1'571'472.00</b>
<b>Investitionsausgaben</b>		<b>1'829'293.95</b>		<b>873'400.00</b>		<b>1'571'472.00</b>	
50	Sachanlagen	1'163'889.35		311'000.00		1'293'680.15	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter						
52	Immaterielle Anlagen	14'018.20		43'000.00		120'251.85	
54	Darlehen						
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	410'000.00		410'000.00			
56	Eigene Investitionsbeiträge						
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge						
59	Übertrag an Bilanz	241'386.40		109'400.00		157'540.00	
<b>Investitionseinnahmen</b>			<b>1'829'293.95</b>		<b>873'400.00</b>		<b>1'571'472.00</b>
60	Übertrag.Sachanlagen ins Finanzvermögen		100'000.00		101'400.00		
61	Rückerstattungen						
62	Abgang immaterielle Anlagen						
63	Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung		133'386.40				149'540.00
64	Rückzahlung von Darlehen		8'000.00		8'000.00		8'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen						
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge						
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge						
69	Übertrag an Bilanz		1'587'907.55		764'000.00		1'413'932.00
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>1'346'521.15</b>		<b>654'600.00</b>		<b>1'256'392.00</b>	

## 6. Geldflussrechnung

Bezeichnung	CHF	CHF
	2019	2018
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	7'861.05	16'807.95
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	473'770.50	449'603.75
Einlagen in das Eigenkapital	963'110.91	290'983.75
(-) Entnahmen aus dem Eigenkapital	-233'779.58	-193'174.55
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	-246'441.57	224'835.25
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	2'023.94	1'109.13
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-14'311.60	12'611.60
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	288'121.82	-317'148.63
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-5'977.25	-22'668.80
Zunahme/(-) Abnahme langfr. Rückstellungen	-35'900.00	2'300.00
Zunahme/(-) Abnahme Spezialfinanzierungen im EK und Vorfinanzierungen	452'650.19	1'005'579.60
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'651'128.41</b>	<b>1'470'839.05</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Zahlungen für Nettoinv. Sachanlagen + Immat. Anlagen+ Investitionsbeiträge VV	-1'354'521.15	-1'264'392.00
Einzahlung für Darlehen/Beteiligungen VV	8'000.00	8'000.00
(-) Investitionen Sachanlagen FV	-69'644.30	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'416'165.45</b>	<b>-1'256'392.00</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme/ (-) Abnahme Kontokorrente mit Dritten	1'860.95	9'621.95
Aufnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten		2'000'000.00
(-) Rückzahlung langfristige Finanzverbindlichkeiten		-2'000'000.00
(-) Abnahme/Zunahme Stiftungen, Legate, Zuwendungen im FK sowie Fonds im FK	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>9'621.95</b>	<b>9'621.95</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>222'246.91</b>	<b>224'069.00</b>
Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 1.1.	1'419'415.19	1'195'346.19
<b>Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 31.12.</b>	<b>1'641'662.10</b>	<b>1'419'415.19</b>

Die Geldflussrechnung zeigt auf, aus welcher Tätigkeit die finanziellen Mittel stammen und für was sie verwendet wurden.

Die betriebliche Tätigkeit umfasst das Ergebnis der Erfolgsrechnung sowie sämtliche Ereignisse, welche keinen unmittelbaren Geldfluss (buchmässige Vorgänge) zur Folge hatte.

Die Investitionstätigkeit umfasst das Ergebnis der Investitionsrechnung sowie Investitionen in Liegenschaften des Finanzvermögens.

Die Finanzierungstätigkeit umfasst die Aufnahme und Rückzahlung von Darlehen sowie die Veränderung in den Kontokorrenten mit Dritten.

## 7. Finanzkennzahlen

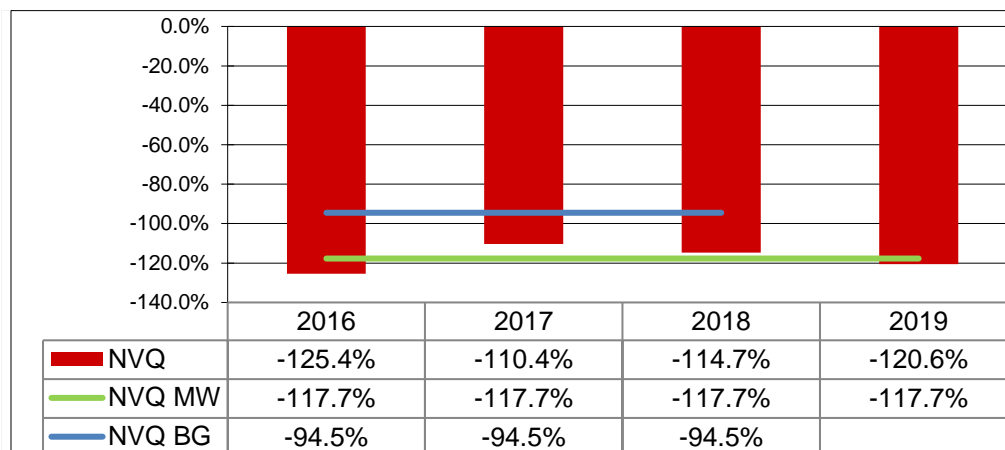
Aufgrund der neuen Bestimmungen im HRM2 können die meisten Finanzkennzahlen erst nach Vorliegen von mehreren Rechnungsjahren unter Einbezug der Entwicklungstendenz sinnvoll interpretiert werden. Die Erklärung der Kennzahl ist in normaler Schrift, die Beurteilung der Entwicklung in *kursiver* Schrift aufgeführt.

Separat sind jeweils aufgeführt:

MW = Mittelwert über alle Planjahre (grün)

BG = Mittelwert der bernischen Gemeinden (blau)

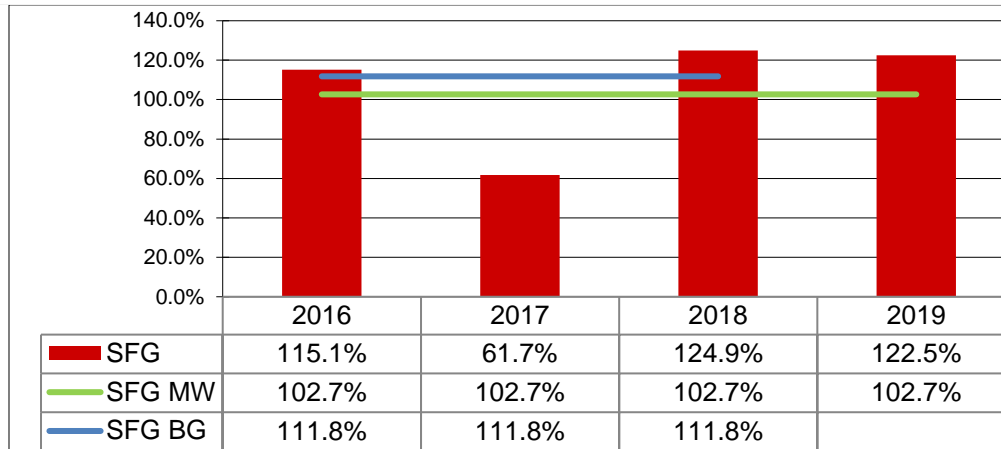
### 7.1. Gesamthaushalt



#### Nettoverschuldungsquotient NVQ

Der NVQ gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen (zu-/abzüglich Finanzausgleich) erforderlich wäre, um die Nettoschulden zu tilgen.

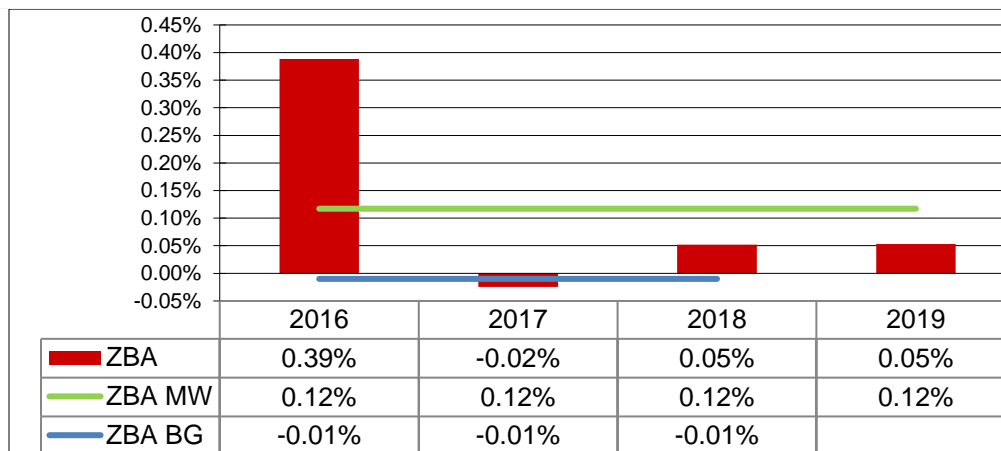
*Da die Bilanz ein Nettovermögen ausweist, ist dieser Wert negativ, was wiederum positiv ist.*



### Selbstfinanzierungsgrad SFG

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100 % können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

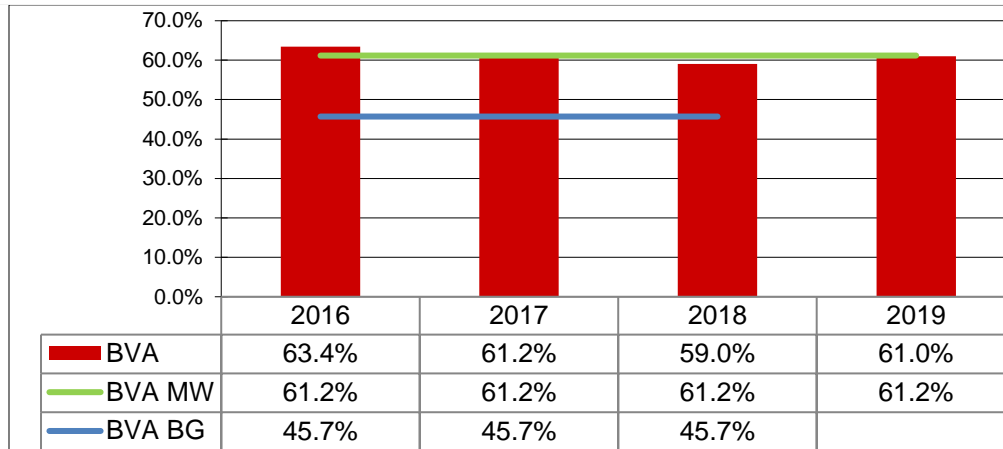
*Diese Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet werden, um eine Beurteilung vornehmen zu können. In den letzten vier Jahren betrug der Mittelwert MW 102.7 %, was zu einer Entschuldung führt.*



### Zinsbelastungsanteil ZBA

Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je höher der Zinsbelastungsanteil ist, desto mehr Mittel werden für die Schuldzinsen aufgewendet und je tiefer der Wert, desto grösser der finanzielle Handlungsspielraum.

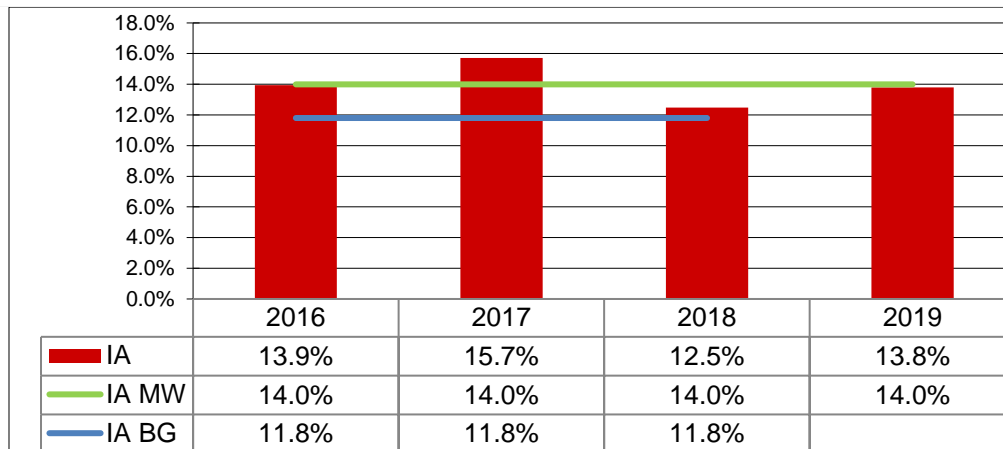
*Für unsere Gemeinde ist diese Kennzahl sehr tief. Dies bedeutet, dass die Gemeinde sehr geringe Ausgaben für Schuldzinsen hat.*



### Bruttoverschuldungsanteil BVA

Der Bruttoverschuldungsanteil zeigt die Verschuldungssituation der Gemeinde und beantwortet die Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Diese Kennzahl gibt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen. Diese Kennzahl liefert somit Informationen zur finanziellen Situation einer Gemeinde. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zu anderen Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Sie berücksichtigt jedoch nicht, ob die Verschuldung einen entsprechenden Gegenwert (z.B. Liegenschaften des Finanzvermögens) hat.

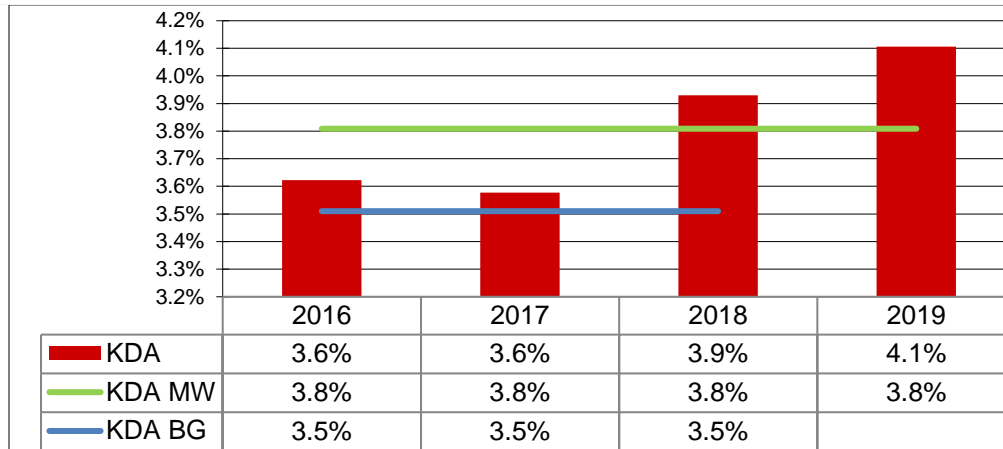
*Der Wert in unserer Gemeinde ist gut.*



### Investitionsanteil IA

Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zum jährlichen Gesamtaufwand. Sie sagt jedoch alleine nichts über die finanzielle Situation der Gemeinde aus.

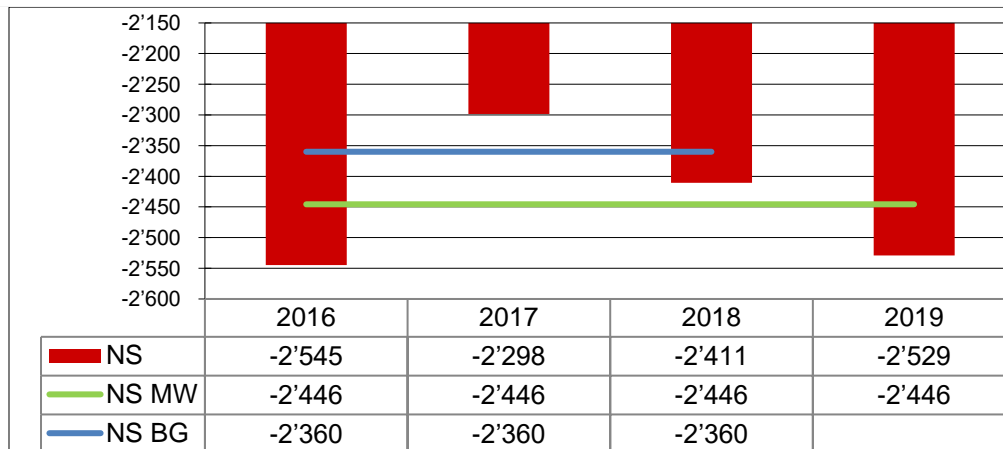
*Wir haben eine mittlere Investitionstätigkeit, welche für unsere Infrastruktur und deren Zustand angemessen ist.*



### Kapitaldienstanteil KDA

Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Unter Kapitaldienst versteht man die Nettozinsen plus Abschreibungen und Wertberichtigungen. Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Kapitaldienst belastet ist. Ein steigender Anteil weist somit auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

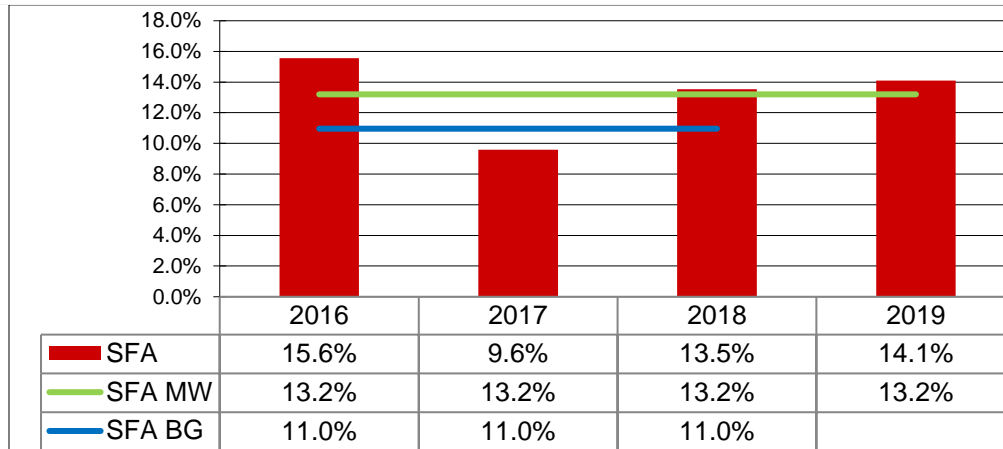
*Unsere Gemeinde weist seit Jahren eine geringe Belastung auf. Bis und mit 2027 wird der Kapitaldienst stetig zunehmen, da in diesem Zeitraum das Verwaltungsvermögen per Ende 2015 linear über 12 Jahre abgeschrieben wird.*



### Nettoschuld je Einwohner

Die Nettoschuld je Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Bei der Beurteilung ist ergänzend die finanzielle Leistungsfähigkeit massgebend (Selbstfinanzierungsanteil berücksichtigen). Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner.

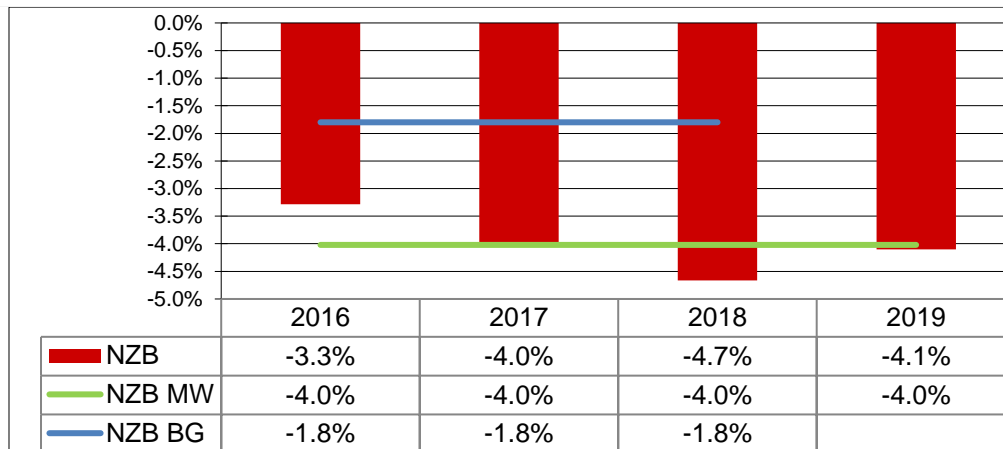
*Rubigen hat mehr Finanzvermögen als Schulden. Deshalb resultiert ein Nettovermögen.*



### Selbstfinanzierungsanteil (SFA)

Der Selbstfinanzierungsanteil spiegelt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde wieder und gibt an, welcher Anteil des Ertrags zur Finanzierung der Investitionen oder zum Abbau von Schulden aufgewendet werden kann (finanzielle Leistungsfähigkeit).

*Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt für Rubigen eine eher schwache Finanzkraft mit wenig finanziellem Spielraum. Hauptursache ist der der im Verhältnis zur Steuerkraft sehr tiefe Steuersatz.*

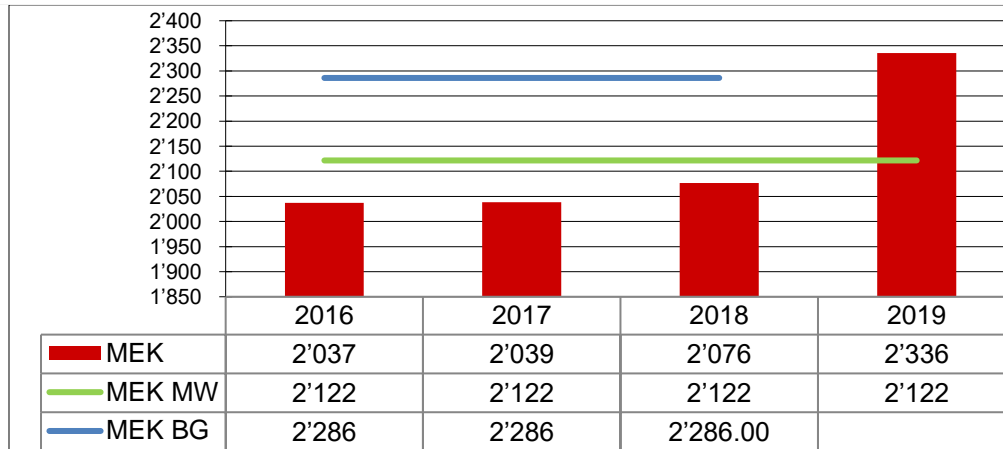


### Nettozinsbelastungsanteil (NZB)

Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Steuerertrages der Gemeinde für die Verzinsung der Schulden aufgewendet werden muss. Ein hoher Nettozinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin.

*Für unsere Gemeinde ist der NZA im negativen Bereich, da die Einnahmen aus Finanzvermögen die Ausgaben übersteigen.*



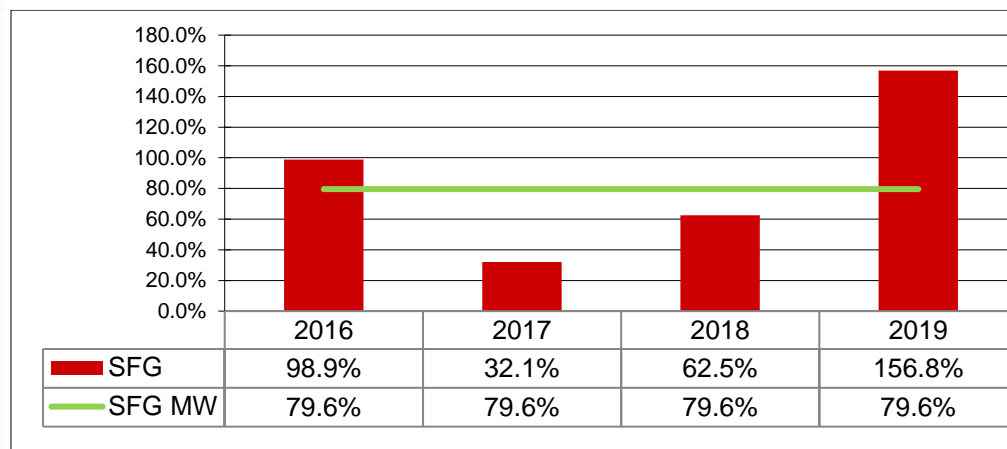


### Massgebendes Eigenkapital

Diese Kennzahl ist eine Vergleichsgrösse und wird im Zusammenhang mit dem Finanzausgleich verwendet.

*Die Steigerung auf das Jahr 2019 hat insbesondere einen Zusammenhang mit dem Eingang des Infrastrukturbeitrages. Das massgebende Eigenkapital entspricht einem mittleren Eigenkapital pro Einwohner.*

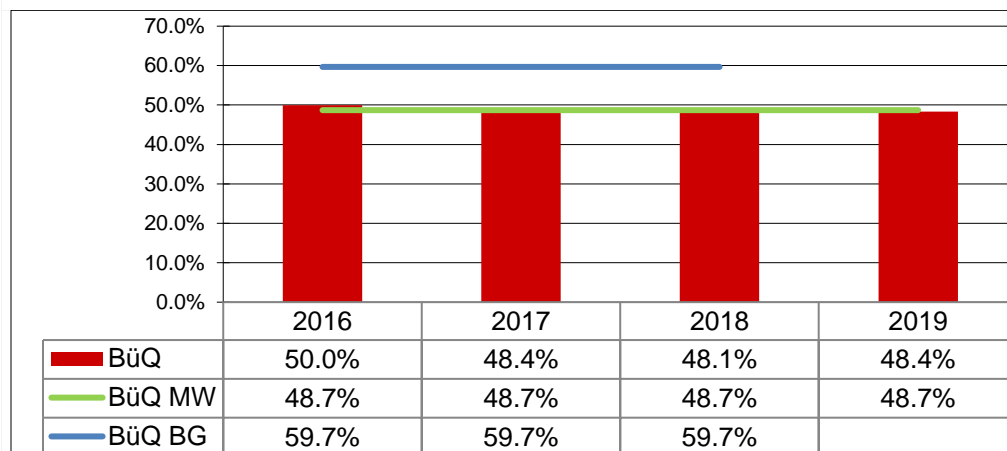
## 7.2. Allgemeiner Haushalt



### Selbstfinanzierungsgrad Allgemeiner Haushalt SFG

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100 % können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

*Diese Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet werden, um eine Beurteilung vornehmen zu können. In den letzten vier Jahren konnten 80% der Investitionen des allgemeinen Haushalts selber finanziert werden.*

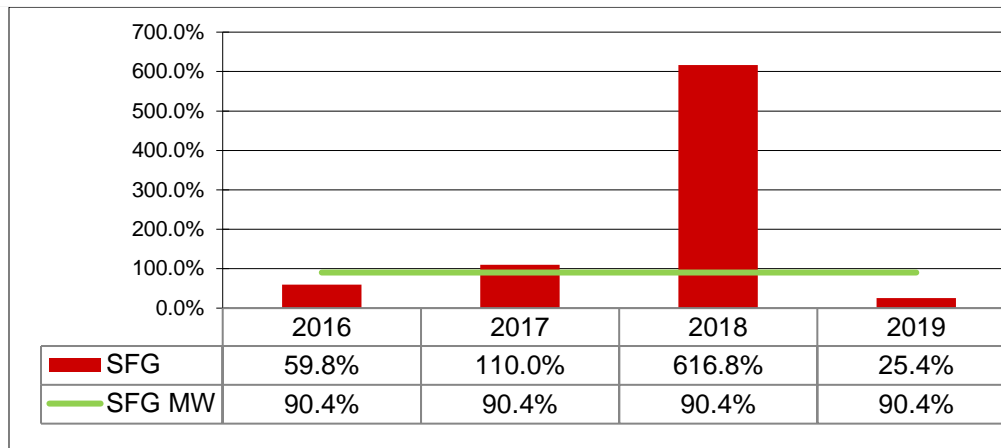


### Bilanzüberschussquotient BüQ

Der Bilanzüberschuss wird im Verhältnis zum Steuerertrag +/- Finanzausgleich definiert. Eine gesunde Eigenkapitalbasis ist notwendig, um eine gute Eigenfinanzierung sicherzustellen.

*Die Eigenkapitalbasis der Gemeinde ist gut.*

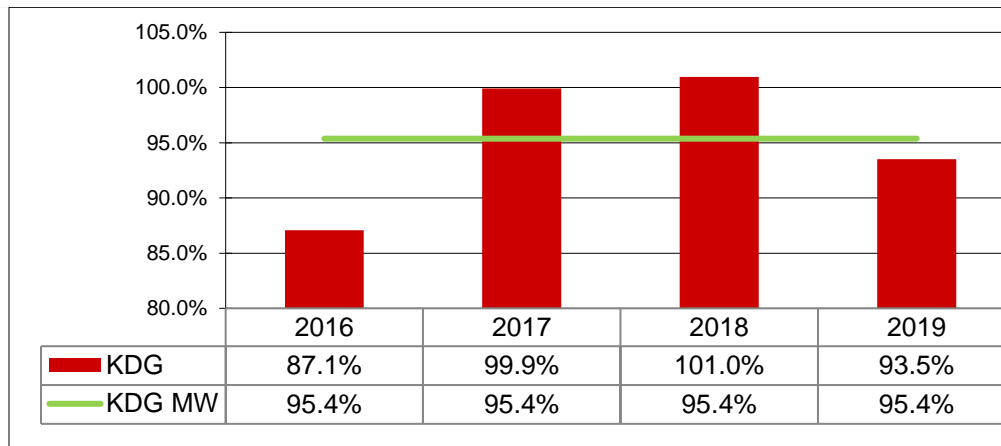
### 7.3. Spezialfinanzierung Wasserversorgung



#### Selbstfinanzierungsgrad Wasserversorgung SFG

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100 % können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

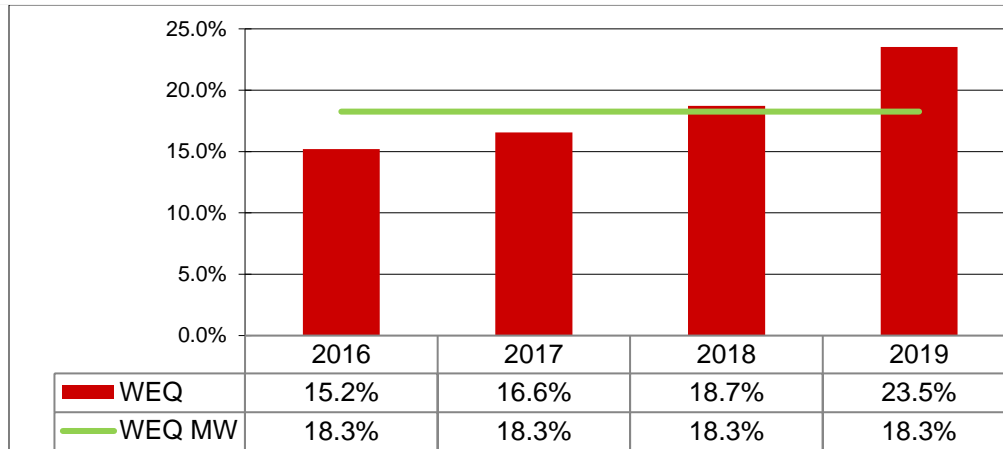
*Diese Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet werden, um eine Beurteilung vornehmen zu können. In den letzten vier Jahren konnten 90% der Investitionen der Wasserversorgung selber finanziert werden.*



#### Kostendeckungsgrad Wasserversorgung KDG

Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand da sowohl für Wasser, Abwasser, Abfall etc. die Gebühren kostendeckend anzusetzen sind. Ist der Kostendeckungsgrad größer als 100 %, so wurde ein Gewinn erwirtschaftet; ist er kleiner als 100%, so ist ein Verlust entstanden.

*Der angestrebte Kostendeckungsgrad von 100 % konnte in diesem Jahr nicht erreicht werden. Die Reserven sind jedoch genügend hoch.*

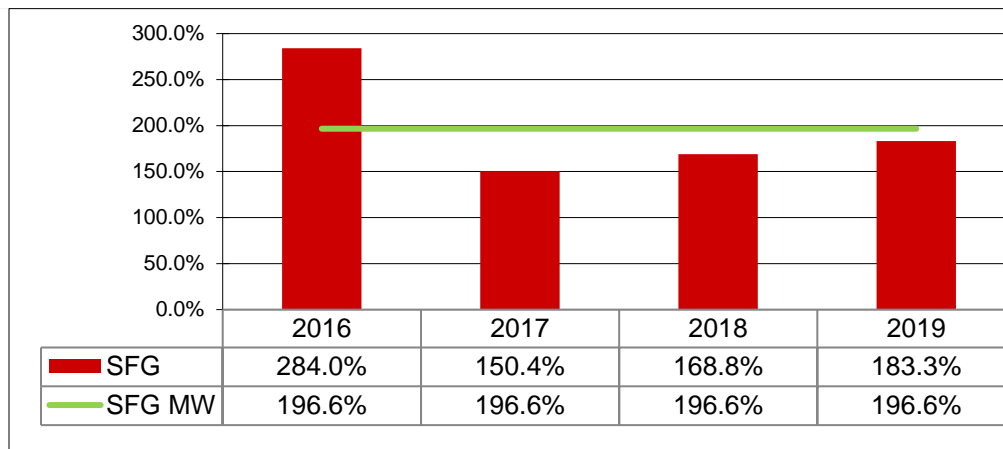


### Werterhaltungsquote Wasserversorgung WEQ

Diese Kennzahl gibt das Verhältnis von Werterhalt zu Wiederbeschaffungswerten bei Wasser und Abwasser an, da die Gesetzgebung die Möglichkeit vorsieht, die Einlagen in den Werterhalt zu reduzieren bzw. ganz auszusetzen, sobald der Bestand Werterhalt 25% der Wiederbeschaffungswerte erreicht oder überschritten hat.

*Aufgrund des Beitritts zum WVRB per 01.01.2019 sind die notwendigen Einlagen in die Spezialfinanzierung Werterhalt der Wasserversorgung gesunken. Sobald 25% der Wiederbeschaffungswerte erreicht sind, kann auf die Einlage teilweise bis ganz verzichtet werden.*

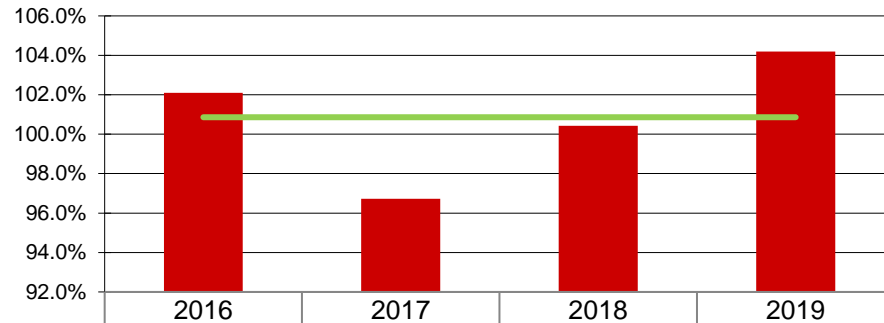
## 7.4. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung



### Selbstfinanzierungsgrad Abwasserentsorgung SFG

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100 % können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

*Diese Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken. Deshalb muss der Selbstfinanzierungsgrad über mehrere Jahre betrachtet werden, um eine Beurteilung vornehmen zu können. In den letzten vier Jahren konnten sämtliche Investitionen der Abwasserentsorgung selber finanziert werden.*

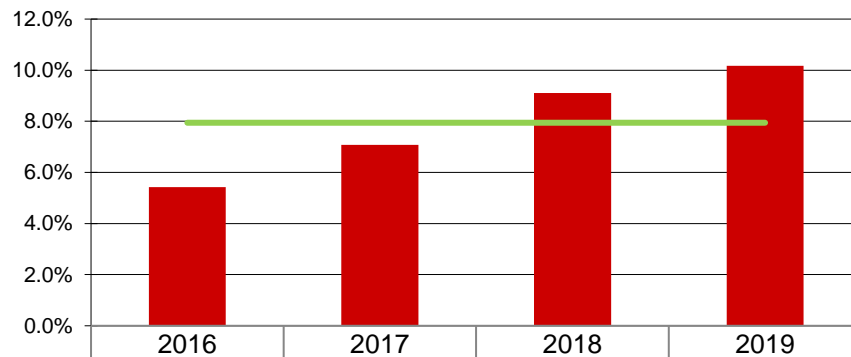


<span style="color: red;">■</span> KDG	102.1%	96.7%	100.4%	104.2%
<span style="color: green;">—</span> KDG MW	100.9%	100.9%	100.9%	100.9%

### Kostendeckungsgrad Abwasserentsorgung KDG

Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand da sowohl für Wasser, Abwasser, Abfall etc. die Gebühren kostendeckend anzusetzen sind. Ist der Kostendeckungsgrad größer als 100 %, so wurde ein Gewinn erwirtschaftet; ist er kleiner als 100%, so ist ein Verlust entstanden.

*Der angestrebte Kostendeckungsgrad von 100 % konnte im Durchschnitt aller Jahre erreicht werden.*

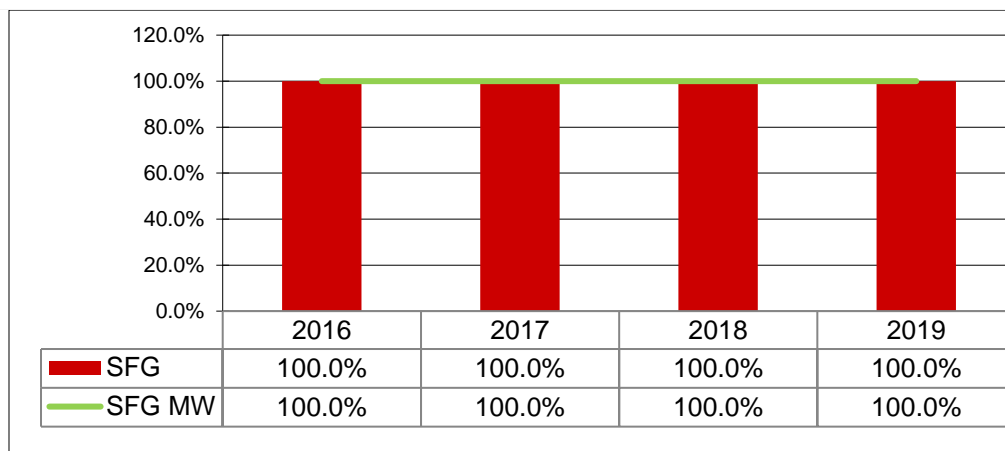


<span style="color: red;">■</span> WEQ	5.4%	7.1%	9.1%	10.2%
<span style="color: green;">—</span> WEQ MW	7.9%	7.9%	7.9%	7.9%

### Werterhaltungsquote Abwasserentsorgung WEQ

Diese Kennzahl gibt das Verhältnis von Werterhalt zu Wiederbeschaffungswerten bei Wasser und Abwasser an, da die Gesetzgebung die Möglichkeit vorsieht, die Einlagen in den Werterhalt zu reduzieren bzw. ganz auszusetzen, sobald der Bestand Werterhalt 25% der Wiederbeschaffungswerte erreicht oder überschritten hat.

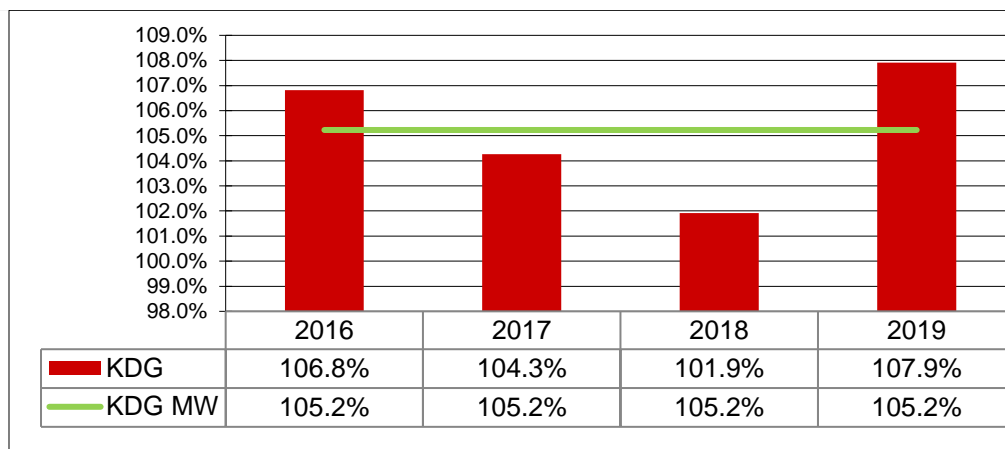
## 7.5. Spezialfinanzierung Abfallentsorgung



### Selbstfinanzierungsgrad Abfallentsorgung SFG

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert von über 100 % können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

*Im Bereich Abfallentsorgung besteht seit einigen Jahren keine Investitionstätigkeit mehr.*



### Kostendeckungsgrad Abfallentsorgung KDG

Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand da sowohl für Wasser, Abwasser, Abfall etc. die Gebühren kostendeckend anzusetzen sind. Ist der Kostendeckungsgrad größer als 100 %, so wurde ein Gewinn erwirtschaftet; ist er kleiner als 100%, so ist ein Verlust entstanden.

*Der angestrebte Kostendeckungsgrad von 100 % konnte im Durchschnitt aller Jahre übertroffen werden.*



## 9. Bestätigungsbericht

### Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung 2020

An die Gemeindeversammlung vom 2. Juli 2020 der Einwohnergemeinde Rubigen

Als Rechnungsprüfungsorgan haben wir die Jahresrechnung der Einwohnergemeinde Rubigen, bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Gemeinderates

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung des Rechnungsprüfungsorgans

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) vorgenommen. Die Prüfung haben wir so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 123 GV erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir beantragen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2019 mit Aktiven und Passiven von CHF 23'444'059.25 und einem Ertragsüberschuss von CHF 7'861.05 zu genehmigen.



## 10. Genehmigung

Die Gemeindeversammlung Rubigen hat die Jahresrechnung am 2. Juli 2020 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderates genehmigt.

Rubigen, 2. Juli 2020

Einwohnergemeinde Rubigen

Daniel Ott Fröhlicher  
Präsident

Roland Schüpbach  
Sekretär

## 11. ANHANG

### 11.1. Regelwerk

#### 11.1.1. Angewendetes Regelwerk

Der Rechnungsabschluss der Gemeinde Rubigen ist in Übereinstimmung mit den geltenden kantonalen gesetzlichen Grundlagen erstellt worden.

Gemeindegesezt (GG, BSG 170.11)

Gemeindevorordnung (GV, BSG 170.111)

Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV, BSG 170.511)

Diese orientieren sich gemäss Art. 70 Absatz 1 GG am Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden, HRM2, laut Handbuch der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die kantonalen Bestimmungen weichen in einzelnen Bereichen von den Empfehlungen des HRM2 ab. Das Amt für Gemeinden und Raumordnung stellt eine Auflistung dieser Ausnahmen zur Verfügung unter [www.be.ch/gemeinden](http://www.be.ch/gemeinden) > Rubrik Gemeindefinanzen > HRM2 > Praxishilfen.

#### 11.1.2. Folgebewertung Finanzvermögen

Das Finanzvermögen wurde gemäss Anhang 1 der GV periodisch neu bewertet.

Art des Finanzvermögens	Bewertungsgrundsatz	Letztmalige Bewertung	Einlage in Neubewertungsreserve	Entnahme aus Neubewertungsreserve
Grundstücke im Kt. Bern	Fläche x Preis pro m <sup>2</sup>	31.12.2015	Keine	Keine
Liegenschaften im Kt. Bern	Amtlicher Wert x 1.4	31.12.2015	Keine	Keine
Grundstücke im Baurecht	Kapitalisierung mit Baurechtszins	31.12.2015	Keine	Keine
Vorräte	ohne	31.12.2019	Keine	Keine

#### 11.1.3. Bewertung Verwaltungsvermögen

Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen mehrjährigen öffentlichen Nutzen hervorbringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Sie werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten nach der Nettomethode bilanziert und nach der definierten Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Entstehen der Gemeinde keine Kosten, wird zum Verkehrswert zum Zeitpunkt des Zugangs bilanziert. Die Bilanzwerte sind bei eingetretenen dauerhaften Wertminderungen oder Verlusten sofort zu berichtigen. Die geltenden Anlagekategorien und Nutzungsdauern sind in Anhang 2 GV umschrieben.

#### 11.1.4. Aktivierungsgrenzen

Allgemeiner Haushalt	CHF	50'000
Spezialfinanzierungen	CHF	50'000

#### 11.1.5. Bestehendes Verwaltungsvermögen

Seit dem Übergang auf HRM2 im Jahr 2016, wird das bestehende Verwaltungsvermögen linear über 12 Jahre abgeschrieben. Davon ausgenommen sind die Positionen gemäss Ziffer 4.1.3 der Übergangsbestimmungen der GV.

#### 11.2. Grundlagen der Jahresrechnung

Als Grundlage für die Jahresrechnung 2019 dienen das Budget 2019 und die Vorjahresrechnung 2018.

Genehmigung/Prüfung:

	Budget 2019	Jahresrechnung 2018
Gemeinderat	16. Oktober 2018	02. April 2019
Bestätigungsbericht RPO	-	03. Mai 2019
Gemeindeversammlung	29. November 2018	06. Juni 2019

### 11.3. Eigenkapitalnachweis

Eigenkapital per 01.01.2019		Veränderungsnachweis			Eigenkapital per 31.12.2019	
		Erhöhung (+) durch		Reduktion (-) durch		
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>13'582'039</b>		<b>1'574'778</b>	<b>-384'935</b>	<b>15'828'416</b>
290	Verpflichtungen (+) / Vor- schüsse (-) gegenüber Spezial- finanzierungen	2'555'616		77'222	-40'643	2'592'195
29000	SF Feuerwehr einseitig	274'279	3510.01	28'718		302'997
29001	SF Wasserversorgung	1'145'513	9010.01		9011.01 -40'643	1'104'871
29002	SF Abwasserentsorgung	914'757	9010.01	26'909	9011.01	941'666
29003	SF Abfall	221'067	9010.01	21'595	9011.01	242'662
293	Vorfinanzierungen	8'004'097.35		1'497'556	-344'292	9'157'361
29300	Liegenschaften FV	287'348	3893.01	146'421	4893.01 -140'327	293'442
29300	Infrastruktur	548'455	3893.01	500'000	4893.01 -22'692	1'025'763
29300	Lastenausgleich	17'063	3893.01	206'690	4893.01	223'753
29301	SF Wasserversorgung	3'573'710	3510.11	158'950	4510.11 -51'788	3'710'472
			3510.51	29'600		
29302	SF Abwasserentsorgung	2'458'496	3510.11	332'030	4510.01 -58'725	2'745'666
			3510.51	13'865		
29305	Gemeindenetzwerk	1'119'026	3893.01	110'000	4893.01 -70'760	1'158'266
296	Neubewertungsreserve Finanz- vermögen	1'134'818				1'134'818
29600	Neubewertungsreserve FV	1'134'818	3896.01		4896.01	1'134'818
29601	Schwankungsreserve		3896.01		4896.01	
299	Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	2'944'042	2990			2'944'042

## 11.4. Rückstellungsspiegel

### 205 Kurzfristige Rückstellungen

Keine

### 208 Langfristige Rückstellungen

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderungen			Buchwert 31.12.2019	Kommentar zu Veränderung und Weiterbestand
			Bildung	Verwendung	Auflösung		
20890.01	Rückstellung Steuerteilungen	396'000			35'900	360'100	Änderung aufgrund Rückstellungskontrolle

Total kurzfristige Rückstellungen	0	0	0	0	0
Total langfristige Rückstellungen	396'000	0	0	35'900	360'100
Total Rückstellungen	396'000	0	0	35'900	360'100

## 11.5. Beteiligungsspiegel

<b>Beteiligungen (im Sinne der öffentlichen Aufgabenerfüllung)</b>											
Name, Sitz, Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Nominalkapital (100%)	Eigentumsanteil	Stimmanteil E: Exekutive L: Legislative	Wesentliche Beteiligungen	Buchwert per 31.12.	Anschaffungswert	Wesentliche Beteiligungen der Organisation	Rechnungslegungsnorm; Aussage zur Jahresrechnung	Zahlungsströme Berichtsjahr	Spezifisch Risiken
<b>Gemeindeeigene Unternehmen (Anstalten) gem. Art. 64 Abs. 1 Bst. b GG</b>											
Keine											
<b>Öffentlich-rechtliche Organisationen der interkommunalen Zusammenarbeit (Gemeindeverbände, Anstalten etc.)</b>											
Friedhofverband, Münsingen, Gemeindeverband	Friedhofwesen			2 Sitze in der Friedhofkommission	Einwohnergemeinden Münsingen und Rubigen			Keine	HRM2	Jahresbeitrag	Betriebskosten im Verhältnis der Einwohner aufgeteilt
<b>Juristische Personen des Privatrechts</b>											
AVAG AG, Thun, AG	Abfallverbrennung, Abfallverwertung	3'400'000	0.388%		Einwohnergemeinden Abfallregion Thun	21		AVAG KVA AG und AVAG Betriebs AG	OR	Abfallgebühren KVA	Keine
BLS AG	Öffentlicher Verkehr					4			OR	Keine	Keine
Genossenschaft Sagibach, Wichtrach, Genossenschaft	Betrieb Eisbahn				Einwohnergemeinden im Aaretal	30'200		Keine	OR	Keine	Keine
Pro Senectute Emmental-Oberargau, Langenthal, Verein	Betreuung im Alter							Keine	OR	Keine	Keine
Schweizerischer Gemeindeverband, Sitz = vom Vorstand bezeichnetes Geschäftsdomizil, Verein	Durchsetzung der gemeinsamen Interessen der Schweizer Gemeinden und Wahrung ihrer Autonomie				Einwohnergemeinden der Schweiz			Keine	OR	Jahresbeitrag	Haftung Vereinsvermögen
Verband bernischer Gemeinden, Sitz = Ort der Geschäftsstelle, Verein	Koordiniert Interessen der bernischen Gemeinden und unterstützt sie in der Wahrung der Autonomie				Einwohnergemeinden des Kantons Bern			Keine	OR	Jahresbeitrag	Haftung Vereinsvermögen
Volkshochschule Münsingen, Münsingen, Genossenschaft	Erwachsenenbildung				Einwohnergemeinden im Aaretal	1			OR	Keine	Keine
Wohnheim Riggisberg, Riggisberg, AG	Wohnheim					4			OR	Keine	Keine
Wasserversorgung Region Bern AG	Wasserversorgung	45'000'000	0.91%	1 Sitz VR	Einwohnergemeinden rund um Bern	410'000			OR	Keine	Keine
<b>Mitgliedschaften in einfachen Gesellschaften, Kollektiv- und Kommanditgesellschaften</b>											
Keine											

Vertragliche Beziehungen zur Erfüllung von Gemeindeaufgaben											
Regionaler Sozialdienst Wichtrach und Umgebung	Führen des regionalen Sozialdienstes			Sitz in der Sozialkommission	Gemeinden Gerzensee, Jaberg, Kiesen, Kirchdorf, Mühledorf, Noflen, Oppligen, Rubigen und Wichtrach			Keine	HRM2	Betriebsbeitrag der nicht lastenausgleichsberechtigten Kosten	Keine
Zivilschutzorganisation Aaretal	Aufgaben des Zivilschutzes				Gemeinden Münsingen, Wichtrach, Rubigen, Kiesen, Jaberg			Keine	HRM2	Betriebsbeitrag nach Einwohnerzahl	Keine
Regionales Führungsorgan Aaretal	Regionales Führungsorgan in Notlagen				Gemeinden Münsingen, Wichtrach, Rubigen, Kiesen, Jaberg			Keine	HRM2	Betriebsbeitrag nach Einwohnerzahl	Keine
Sekundarstufe I Münsingen	Volksschule Sekundarstufe I				Gemeinden Münsingen, Rubigen			Keine	HRM2	Betriebsbeitrag nach Schülerzahlen	Keine
ARA Region Münsingen	Abwasserklärung				Gemeinden Münsingen, Wichtrach, Häutligen, Kirchdorf, Gerzensee, Noflen, Rubigen			Keine	HRM2	Betriebsbeitrag nach Einwohnergleichwerten und Regenwasseranfall	Keine

## 11.6. Gewährleistungsspiegel

Name, Sitz, Rechtsform	Eigentümer wesentliche Miteigentümer	Angaben zu den gesicherten Leistungen Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben usw.)	Zahlungsströme im Berichtsjahr	Spezifische zusätzliche Angaben
<b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>				
PK Previs, Bern, Stiftung	Versicherte	Nachschusspflicht bei Unterdeckung, Sanierungsmassnahmen je nach Deckungsgrad	Prämien	Deckungsgrad per 30.09.2019 102.9% (Kurzreporting Previs 3.Quartal 2019)
<b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>				
Keine				
<b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>				
Keine				
<b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Leasing usw.)</b>				
Gemeindeanteil LV EL		Anteil 2019 ca. CHF 683'200		Periodengerechte Abgrenzung fehlt
Gemeindeanteil LV Sozialhilfe		Anteil 2019 ca. CHF 1'539'300		Periodengerechte Abgrenzung fehlt

## 11.7. Anlagespiegel

	Anschaffungskosten				kumulierte Wertberichtigungen						Buchwerte		
	AW per 01.01.2019	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder- ungen	AW per 31.12.2019	Stand per 01.01.2019	Wert- minder.	Aufwert- ungen	Umglieder- ungen	Stand per 31.12.2019	BW netto 31.12.2019	davon Leasing	Versich. werte
<b>Finanzvermögen</b>													
<b>108 Finanzvermögen Sachanlagen</b>	8'489'031.85	69'644.30	-	-	8'558'676.15	-	-	-	-	-	8'558'676.15	-	9'761'400.00
1080 Grundstücke unüberbaut	2'082'017.00	-	-	-	2'082'017.00	-	-	-	-	-	2'082'017.00	-	-
1084 Gebäude Finanzvermögen (entwidmet)	6'407'014.85	69'644.30	-	-	6'476'659.15	-	-	-	-	-	6'476'659.15	-	9'761'400.00

	Anschaffungskosten				kumulierte Wertberichtigungen						Buchwerte		
	AW per 01.01.2019	Zuwachs/ Zugänge	Abgänge	Umglieder- ungen	AW per 31.12.2019	Stand per 01.01.2019	Wert- minder.	Aufwert- ungen	Umglieder- ungen	Stand per 31.12.2019	BW netto 31.12.2019	davon Leasing	Versich. werte
<b>Verwaltungsvermögen</b>	8'860'922.40	1'446'521.15	-102'928.64	-	10'204'514.91	-1'247'177.95	473'770.50	-	-2'928.64	-1'718'019.81	8'486'495.10	-	-
<b>140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	8'720'192.40	1'044'521.15	-102'928.64	-	9'661'784.91	-1'247'177.95	473'770.50	-	-2'928.64	-1'718'019.81	7'943'765.10	-	-
1400 Grundstücke unbebaut	-	222'000.00	-	-	222'000.00	-	-	-	-	-	222'000.00	-	-
1401 Strassen/Verkehrswege	1'331'524.50	-	-	573'478.95	1'905'003.45	-83'867.50	47'823.95	-	-	-131'691.45	1'773'312.00	-	-
1402 Wasserbau	199'681.50	-	-	-	199'681.50	-7'987.50	3'994.00	-	-	-11'981.50	187'700.00	-	-
1403 Tiefbauten übrige	1'088'545.55	-66'995.30	-102'928.64	906'306.70	1'824'928.31	-36'537.55	25'097.40	-	-2'928.64	-58'706.31	1'766'222.00	-	-
1404 Hochbauten	795'005.35	17'320.15	-	-	812'325.50	-39'254.35	32'550.15	-	-	-71'804.50	740'521.00	-	-
1406 Mobilien	269'204.35	-	-	-	269'204.35	-67'376.35	26'920.00	-	-	-94'296.35	174'908.00	-	-
1407 Anlagen im Bau	987'604.45	872'196.30	-	1'479'785.65	380'015.10	-	-	-	-	-	380'015.10	-	-
1490 Allgemeiner Haushalt	4'048'626.70	-	-	-	4'048'626.70	1'012'154.70	337'385.00	-	-	1'349'539.70	2'699'087.00	-	-
<b>144 Darlehen</b>	110'500.00	-8'000.00	-	-	102'500.00	-	-	-	-	-	102'500.00	-	-
1441-1447 Darlehen	110'500.00	-8'000.00	-	-	102'500.00	-	-	-	-	-	102'500.00	-	-
<b>145 Beteiligungen VV</b>	30'230.00	410'000.00	-	-	440'230.00	-	-	-	-	-	440'230.00	-	-
1452 -1456 Beteiligungen	30'230.00	410'000.00	-	-	440'230.00	-	-	-	-	-	440'230.00	-	-



## 11.8. Kreditkontrolle

### 11.8.1. Verpflichtungskreditkontrolle für Investitionen

Kreditbeschluss					Kreditkontrolle in CHF						Abrech- nungs- datum	
Organ	Datum	Kreditsumme (brutto)	Objektbezeichnung	Kumulierte Ausgaben* 01.01.2019	Investitions- ausgaben	Kumulierte Ausgaben* 31.12.2019	Kumulierte Einnahmen 01.01.2019	Investitions- einnahmen	Kumulierte Einnahmen 31.12.2019	Saldo		
<b>2</b>			<b>Bildung</b>									
2170.5040.01	GV	24.11.2016	500'000.00	Sanierung Kaltwasserleitungen 2017-2018	555'377.75	-	555'377.75		45'856.40	45'856.40	55'377.75	14.05.2019
<b>6</b>			<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>									
6150.5010.01	GV	26.11.2015	550'500.00	Sanierung Schwarzbachstrasse 2016-2018	270'784.15	302'694.80	573'478.95				-22'978.95	
6150.5010.06	GV	28.11.2019	101'250.00	Sanierung Bahnhofringstrasse 2019 - 2020	-	5'385.00	5'385.00				95'865.00	
<b>7</b>			<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>									
7101.5031.01	GV	26.11.2015	532'000.00	Wasserleitung Schwarzbachstrasse 2016-2018	210'779.10	99'975.50	310'754.60				221'245.40	
7101.5031.07	GV	28.11.2019	101'250.00	Wasserleitung Bahnhofringstrasse 2019-2020	-	5'000.00	5'000.00				96'250.00	
7101.5540.01	GV	29.11.2018	410'000.00	Aktienkapital WVRB 2019	-	410'000.00	410'000.00		100'000.00	100'000.00	-	
7201.5032.01	UA	17.06.2012	1'939'000.00	ARA-Anschluss Bollholz 2013-2017	1'445'432.50	20'534.70	1'465'967.20	6'034.15	87'530.00	93'564.15	473'032.80	
7201.5032.02	GV	26.11.2015	790'000.00	Kanalisation Schwarzbachstrasse 2016-2018	361'713.55	233'838.55	595'552.10				194'447.90	
7201.5032.03	GV	28.11.2019	202'500.00	Kanalisation Bahnhofringstrasse 2019-2020	-	11'062.10	11'062.10				191'437.90	
7900.5000.01	GV	30.11.2018	230'000.00	Kauf Parzelle 834	-	222'000.00	222'000.00				8'000.00	
7900.5290.02	GR	29.08.2017	171'000.00	Ortsplanung 2018-2019	115'476.40	12'477.00	127'953.40				43'046.60	

Vermerk: In den mehrwertsteuerpflichtigen Funktionen werden die Ausgaben in dieser Tabelle exklusive Mehrwertsteuer dargestellt. Da der Kredit inklusive Mehrwertsteuer beschlossen wurde, muss die Mehrwertsteuer beim Saldo noch berücksichtigt werden, das heisst abgezogen werden.

Der Gemeinderat hat im Jahr 2019 folgende Investitionskredite in seiner Kompetenz gesprochen:

27.08.2019	Erneuerung Informatik	CHF	94'000
27.08.2019	Archivreorganisation 2020	CHF	63'000
1203.2019	Sanierung Fassade Sunnmatt 1	CHF	56'000

### 11.8.2. Nachkredite

Es sind keine Nachkredite durch die Legislative zu genehmigen. Erläuterungen zu den Nachkrediten sind im Kapitel 1.7 ersichtlich.

## 11.9. Weitere massgebende Angaben

### Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für Wasserversorgungsanlagen <sup>1</sup>

Wasserversorgung: Rubigen Kontaktperson: Schüpbach Roland Rechnungsjahr: 2019  
 Telefon: 031 720 41 41

Datengrundlagen  Geschätzt  
 GWP  
 Anlagenbuchhaltung

	① Wieder- beschaffungswert brutto in Fr.	② Beiträge Dritter <sup>2</sup> in Fr.	③ Wieder- beschaffungswert netto in Fr. (① - ②)	④ Nutzungsdauer in Jahren	⑤ Erneuerungsrate in % (100/④)	⑥ Werterhaltungs- kosten in Fr./Jahr (③*⑤)
<b>Anlageteile</b>						
1. Wasserfassungen	50'000		50'000	50	2.00%	1'000
2. Aufbereitungsanlagen			-	33	3.00%	-
3. Pumpwerke, Druckreduzier- und Messschächte	50'000		50'000	50	2.00%	1'000
4. Reservoir	-		-	66	1.50%	-
5. Leitungen und Hydranten	15'663'000		15'663'000	80	1.25%	195'788
6. Mess-, Steuerungs-, Fernwirkanlagen	18'000		18'000	20	5.00%	900
7. Einkaufssummen, einmalige Konzessionsabgaben <sup>3</sup>			-			-
<b>Total 1 - 7</b>	<b>15'781'000</b>	<b>-</b>	<b>15'781'000</b>			<b>198'688</b>
⑦ Bestand Verwaltungsvermögen in Franken	1'116'431	in Prozent von ③: (100*⑦/③)		7%		
⑧ Bestand Spezialfinanzierung Werterhalt in Franken	3'573'710	in Prozent von ③: (100*⑧/③)		23%		

Bemerkungen: Neuberechnung aufgrund GWP und Ausserbetriebnahme Wasserreservoir Eichli inklusive Zuleitung sowie teilweise Pumpwerk Säge.

⑨ Gewählter Einlagesatz in Prozent <sup>5</sup>	80%
⑩ berechnete Einlage in SF Werterhalt in Franken (⑥ x ⑨)	<b>158'950</b>
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>6</sup>	
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren	<b>158'950</b>
① Anzahl Einwohner im Versorgungsgebiet	2'852
② Einlage pro Einwohner in Franken (⑩ / ①)	56

Datum: 31.12.2019

Unterschrift: 

<sup>1</sup> Dieses Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung

<sup>2</sup> Zu erwartende Beiträge aus dem kantonalen Trinkwasserfonds und von der Gebäudeversicherung abziehen (beim AWA erfragen).

<sup>3</sup> Einkaufssummen an andere Wasserversorgungen, einmalige Konzessionsabgaben oder dergleichen - die Abschreibungssätze sind anhand der Laufzeiten festzulegen. Bestehen Kategorien mit unterschiedlichen Abschreibungssätzen, so ist die Rubrik 7 manuell mit zusätzlichen Zeilen zu ergänzen. Einkaufssummen an andere Wasserversorgungen sind verbindlich mit einem Abschreibungssatz von 3 % einzutragen.

<sup>4</sup> Ermittlung des Einlageprozentsatzes gemäss Kapitel 6.1. der WEA-Broschüre "Finanzierung der Wasserversorgung" (2004).

<sup>5</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange Verwaltungsvermögen besteht oder der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>6</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

# Wiederbeschaffungswert, Werterhaltungskosten und Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt für die kommunalen Abwasseranlagen und gegebenenfalls den Gemeindeanteil an den regionalen Anlagen <sup>1</sup>

Gemeinde: Rubigen

Kontaktperson: Schüpbach Roland

Rechnungsjahr: 2019

Telefon: 031 720 41 41

E-Mail: roland.schuepbach@rubigen.swiss

Aktualisierungsjahr:

Datengrundlagen  AWA  
 Gemeinde  Anlagenbuchhaltung 2015

Datengrundlagen  AWA  
 Verband  Anlagenbuchhaltung 2019

	① Wieder- beschaffungswert in Fr.	② Nutzungsdauer in Jahren	③ Erneuerungsrate in % (100/②)	④ Werterhaltungskosten in Fr./a (①*③)	⑤ Einlage- satz <sup>2</sup> %	⑥ Einlage in die Spezialfinanzierung in Fr./a (④*⑤)
<b>1. Gemeindeanlagen</b>						
1.1 Kanalisationen	20'183'000	80	1.25%	252'288	80%	201'830
1.2 Spezialbauwerke	1'500'000	50	2.00%	30'000	80%	24'000
1.3 Abwasserreinigungsanlagen		33	3.00%	-	80%	-
<b>Total 1 (1.1 - 1.3) bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>21'683'000</b>			<b>282'288</b>	<b>80%</b>	<b>225'830</b>

## 2. Gemeindeanteil an regionalen Anlagen <sup>3</sup>


2.1 Kanalisationen	1'116'880	80	1.25%	13'961	80%	11'170
2.2 Spezialbauwerke	722'330	50	2.00%	14'447	80%	11'555
2.3 Abwasserreinigungsanlagen	3'478'110	33	3.00%	104'343	80%	83'475
<b>Total 2 (2.1 - 2.3) bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>5'317'320</b>			<b>132'751</b>	<b>80%</b>	<b>106'200</b>

<b>Total 1 + 2 bzw. mittlerer Einlagesatz (Spalte ⑤)</b>	<b>27'000'320</b>			<b>415'038</b>	<b>80%</b>	<b>332'030</b>
Einmalige Anschlussgebühren, an Einlage angerechnet <sup>4</sup>						
Einlage Spezialfinanzierung abzüglich Anschlussgebühren						<b>332'030</b>

⑦ Stand Verwaltungsvermögen	945'424	in Prozent von ①: (100*⑦/①)	3.5%	Höchstens Fr. 200 / EW <sup>5</sup> EW <sup>6</sup> <u>2'849</u> Fr./EW <u>117</u>
⑧ Stand Spezialfinanzierung Werterhalt	2'458'496	in Prozent von ①: (100*⑧/①)	9.1%	

Bemerkungen:

Datum: 31. Dezember 2019

Unterschrift: 

<sup>1</sup> Diese Blatt ist Bestandteil der Jahresrechnung. Eine Kopie senden Sie bitte an das AWA: [ae.awa@bve.be.ch](mailto:ae.awa@bve.be.ch)

<sup>2</sup> Die Einlage in die Spezialfinanzierung muss mindestens 60% betragen, solange der Bestand der SF Werterhalt nicht mehr als 25% des Wiederbeschaffungswertes beträgt.

<sup>3</sup> Daten des Teils 2 nur dann angeben, wenn der Verband die Einlage in die Spezialfinanzierung nicht selber vornimmt. (Anteil gemäss Kostenverteiler Verband).

<sup>4</sup> Die einmaligen Anschlussgebühren dürfen an die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt angerechnet werden.

<sup>5</sup> Gemäss Artikel 32, Absatz 4 KGV ist die Einlage in die Spezialfinanzierung auf jährlich Fr. 200 (Gemeinde und Region) pro Einwohnerwert beschränkt.

<sup>6</sup> Einwohnerwert (EW): Gemäss Artikel 36g KGV.

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>22'020'150.01</b>	<b>34'634'847.77</b>	<b>33'210'938.53</b>	<b>23'444'059.25</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>14'406'405.56</b>	<b>31'564'225.93</b>	<b>31'013'067.34</b>	<b>14'957'564.15</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel u. kurzfrist. Geldanlagen</b>	<b>1'419'415.19</b>	<b>14'328'871.85</b>	<b>14'106'624.94</b>	<b>1'641'662.10</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>2'718.20</b>	<b>200'175.10</b>	<b>199'870.10</b>	<b>3'023.20</b>
10000.01	Kasse	2'149.55	152'937.90	152'767.10	2'320.35
10000.02	Kasse Feuerwehr	393.65	35'000.00	35'308.10	85.55
10000.03	Kasse Schul- und Gemeindebibliothek	175.00	12'237.20	11'794.90	617.30
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>356'075.93</b>	<b>7'196'559.83</b>	<b>7'042'857.14</b>	<b>509'778.62</b>
10010.01	Postkonto 30-1086-5	317'555.17	7'188'050.83	6'998'288.14	507'317.86
10010.02	Postkonto 30-335524-2	38'520.76	8'509.00	44'569.00	2'460.76
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>1'057'289.16</b>	<b>6'881'755.42</b>	<b>6'810'184.30</b>	<b>1'128'860.28</b>
10020.01	SLM KK 0.998.655.03	1'057'289.16	6'881'755.42	6'810'184.30	1'128'860.28
<b>1003</b>	<b>Kurzfristige Geldmarktanlagen</b>	<b>3'331.90</b>		<b>3'331.90</b>	
10030.01	Postfinance E-Sparkonto 92'110446-9	3'331.90		3'331.90	
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>		<b>50'381.50</b>	<b>50'381.50</b>	
10040.01	Debit- und Kreditkarten		50'381.50	50'381.50	
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>3'943'595.15</b>	<b>17'043'276.43</b>	<b>16'796'296.71</b>	<b>4'190'574.87</b>
<b>1010</b>	<b>Ford. aus Lieferungen u. Leistungen ggü. Dritten</b>	<b>998'526.19</b>	<b>2'687'930.30</b>	<b>2'584'644.36</b>	<b>1'101'812.13</b>
10100.01	VESR-Debitor	932'747.10	2'707'919.95	2'557'369.40	1'083'297.65
10100.02	Verrechnungssteuer	188.39	168.65	188.46	168.58
10100.10	Sonstige Debitoren	80'590.70	-20'158.30	27'086.50	33'345.90
10100.99	Wertberichtigung auf Forderungen	-15'000.00			-15'000.00
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>8'685.45</b>	<b>586'089.85</b>	<b>585'551.70</b>	<b>9'223.60</b>
10110.01	AVAG		118'185.35	118'185.35	
10110.03	Liegenschaftsverwaltung		467'904.50	465'328.55	2'575.95
10110.04	Talus Informatik AG	8'685.45		2'037.80	6'647.65
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'878'044.86</b>	<b>13'872'374.18</b>	<b>13'702'406.70</b>	<b>2'048'012.34</b>
10120.01	Girokonto Nesko	756.25	6'849'518.15	6'852'888.55	-2'614.15

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
10120.11	Steuerausstand Nesko	2'130'972.40	7'012'730.65	6'849'518.15	2'294'184.90
10120.99	Wertberichtigung auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-253'683.79	10'125.38		-243'558.41
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>1'004'000.00</b>	<b>-28'000.00</b>		<b>976'000.00</b>
10140.02	LA Sozialhilfe	1'004'000.00	-28'000.00		976'000.00
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>		<b>3'047.10</b>	<b>3'047.10</b>	
10151.01	Klassenkassen		1'702.10	1'702.10	
10151.02	Kasse Personelles Schule		1'345.00	1'345.00	
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>54'338.65</b>	<b>-78'165.00</b>	<b>-79'353.15</b>	<b>55'526.80</b>
10192.01	MWST-Vorsteuerguthaben ER Wasserwerk	-5'197.75	2'977.65	-9'753.15	7'533.05
10192.02	MWST-Vorsteuerguthaben IR Wasserwerk	11'517.30	-11'651.00	-749.70	616.00
10192.11	MWST-Vorsteuer ER Abwasser	14'511.25	-8'436.00	-1'623.30	7'698.55
10192.12	MWST-Vorsteuer IR Abwasser	11'217.05	-16'801.25	-8'858.00	3'273.80
10192.21	MWST-Vorsteuer ER Abfall	4'900.00	-9'759.35	-9'626.85	4'767.50
10192.41	MWST-Vorsteuerguthaben ER GNet	17'390.80	-34'495.05	-33'325.00	16'220.75
10192.42	MWST-Vorsteuerguthaben IR GNet			-15'417.15	15'417.15
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>531'321.75</b>	<b>122'433.35</b>	<b>108'121.75</b>	<b>545'633.35</b>
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>108'121.75</b>	<b>51'333.35</b>	<b>108'121.75</b>	<b>51'333.35</b>
1041001	Sach- und übriger Betriebsaufwand	108'121.75	51'333.35	108'121.75	51'333.35
<b>1042</b>	<b>Steuern</b>	<b>423'200.00</b>	<b>71'100.00</b>		<b>494'300.00</b>
10420.01	Steuerteilungen	423'200.00	71'100.00		494'300.00
<b>106</b>	<b>Vorräte und angefangenen Arbeiten</b>	<b>23'041.62</b>		<b>2'023.94</b>	<b>21'017.68</b>
<b>1060</b>	<b>Handelswaren</b>	<b>23'041.62</b>		<b>2'023.94</b>	<b>21'017.68</b>
10600.01	Handelswaren	23'041.62		2'023.94	21'017.68
<b>108</b>	<b>Sachanlagen FV</b>	<b>8'489'031.85</b>	<b>69'644.30</b>		<b>8'558'676.15</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>2'082'017.00</b>			<b>2'082'017.00</b>
10800.01	Kultur- und Bauland	2'082'017.00			2'082'017.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>6'407'014.85</b>	<b>69'644.30</b>		<b>6'476'659.15</b>
10840.01	Gebäude Finanzvermögen	6'407'014.85	69'644.30		6'476'659.15

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>7'613'744.45</b>	<b>3'070'621.84</b>	<b>2'197'871.19</b>	<b>8'486'495.10</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>7'473'014.45</b>	<b>2'660'621.84</b>	<b>2'189'871.19</b>	<b>7'943'765.10</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV unüberbaut</b>		<b>222'000.00</b>		<b>222'000.00</b>
14010.01	Grundstücke		222'000.00		222'000.00
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>1'247'657.00</b>	<b>573'478.95</b>	<b>47'823.95</b>	<b>1'773'312.00</b>
14010.01	Strassen	1'331'524.50	573'478.95		1'905'003.45
14010.99	Wertberichtigung Strassen	-83'867.50		47'823.95	-131'691.45
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>191'694.00</b>		<b>3'994.00</b>	<b>187'700.00</b>
14020.01	Wasserbau	199'681.50			199'681.50
14020.99	Wasserbau Wertberichtigung	-7'987.50		3'994.00	-11'981.50
<b>1403</b>	<b>Tiefbauten</b>	<b>1'052'008.00</b>	<b>929'770.04</b>	<b>215'556.04</b>	<b>1'766'222.00</b>
14031.01	Wasserversorgung	524'207.35	310'754.60	102'928.64	732'033.31
14031.99	Wertberichtigung Wasserversorgung	-19'398.35	2'928.64	9'132.60	-25'602.31
14032.01	Abwasserentsorgung	434'451.35	616'086.80	87'530.00	963'008.15
14032.99	Wertberichtigung Abwasserentsorgung	-5'499.35		12'084.80	-17'584.15
14035.01	GNet	129'886.85			129'886.85
14035.99	Wertberichtigung GNet	-11'639.85		3'880.00	-15'519.85
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>755'751.00</b>	<b>63'176.55</b>	<b>78'406.55</b>	<b>740'521.00</b>
14040.01	Hochbauten	795'005.35	63'176.55	45'856.40	812'325.50
14040.99	Wertberichtigung Hochbauten	-39'254.35		32'550.15	-71'804.50
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>201'828.00</b>		<b>26'920.00</b>	<b>174'908.00</b>
14060.01	Mobilien	269'204.35			269'204.35
14060.99	Wertberichtigung Mobilien	-67'376.35		26'920.00	-94'296.35
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>987'604.45</b>	<b>872'196.30</b>	<b>1'479'785.65</b>	<b>380'015.10</b>
14070.01	Anlagen im Bau Allgemeiner Haushalt	415'111.80	322'098.00	573'478.95	163'730.85
14071.01	Anlagen im Bau Wasserversorgung	210'779.10	104'975.50	310'754.60	5'000.00
14072.01	Anlagen im Bau Abwasserentsorgung	361'713.55	244'900.65	595'552.10	11'062.10
14075.01	Anlagen im Bau GNet		200'222.15		200'222.15
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>3'036'472.00</b>		<b>337'385.00</b>	<b>2'699'087.00</b>
14099.01	Bestehendes VV Allgemeiner Haushalt	4'048'626.70			4'048'626.70

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
14099.99	Bestehendes VV Allg.Haushalt Werberichtigung	-1'012'154.70		337'385.00	-1'349'539.70
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>110'500.00</b>		<b>8'000.00</b>	<b>102'500.00</b>
<b>1446</b>	<b>Darlehen a.priv.Organisationen o.Erwerbszweck</b>	<b>110'500.00</b>		<b>8'000.00</b>	<b>102'500.00</b>
14460.01	Darlehen an private Organisationen	110'500.00		8'000.00	102'500.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>30'230.00</b>	<b>410'000.00</b>		<b>440'230.00</b>
<b>1454</b>	<b>Beteilig.an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>30'230.00</b>	<b>410'000.00</b>		<b>440'230.00</b>
14540.01	Beteiligungen an öffentl. Unternehmungen	30'230.00			30'230.00
14541.01	WVRB AG		410'000.00		410'000.00

**Bilanz**

		1.1.2019	Zuwachs	Abgang	31.12.2019
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>22'020'150.01</b>	<b>14'788'564.45</b>	<b>13'364'655.21</b>	<b>23'444'059.25</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>7'381'576.58</b>	<b>13'214'362.90</b>	<b>12'980'296.23</b>	<b>7'615'643.25</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>841'631.78</b>	<b>11'228'453.35</b>	<b>10'937'932.43</b>	<b>1'132'152.70</b>
<b>2000</b>	<b>Lauf. Verb.a.Liefer.u.Leist.v.Dritten</b>	<b>741'069.93</b>	<b>9'682'042.40</b>	<b>9'405'032.38</b>	<b>1'018'079.95</b>
20000.01	Kreditorsammelkonto	735'723.70	9'252'550.50	8'974'005.70	1'014'268.50
20000.02	Kreditoren Sonstige	5'346.23	3'811.45	5'346.23	3'811.45
20001.01	Kantonale Ausgleichskasse		157'518.35	157'518.35	
20001.02	Pensionskasse Previs		203'900.60	203'900.60	
2000103	Familienausgleichskasse		20'311.90	20'311.90	
20001.04	SUVA		32'937.65	32'937.65	
20001.05	Krankentaggeldversicherung		11'011.95	11'011.95	
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>8'557.00</b>	<b>43'224.80</b>	<b>40'825.70</b>	<b>10'956.10</b>
20010.01	Lastenausgleich Tagesschule	8'093.65	37'424.15	39'697.25	5'820.55
20012.01	Liegenschaftsverwaltung	463.35		463.35	
20012.02	Elternrat		5'800.65	665.10	5'135.55
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>72'497.70</b>	<b>-1'539.95</b>	<b>-7'406.25</b>	<b>78'364.00</b>
20022.01	MWST-Umsatzsteuer ER Wasserwerk	8'008.40		-7'000.15	15'008.55
20022.11	MWST-Umsatzsteuer ER Abwasser	31'224.75	3.50	7'663.85	23'564.40
20022.21	MWST-Umsatzsteuer ER Abfall	7'772.60	-1'385.95	-1'519.75	7'906.40
20022.41	MWST-Umsatzsteuer ER GNet	25'491.95	-157.50	-6'550.20	31'884.65
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>2'110.70</b>	<b>120.30</b>		<b>2'231.00</b>
20030.01	Debi Vorauszahlungen	2'110.70	120.30		2'231.00
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>		<b>2'676.10</b>		<b>2'676.10</b>
20051.01	Klassenkassen		1'702.10		1'702.10
20051.02	Kasse Personelles Schule		974.00		974.00
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>18'775.55</b>			<b>18'775.55</b>
20060.01	Mietzinskautionen	18'515.55			18'515.55
20060.02	Schlüsseldepot Vereinskasten	260.00			260.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>	<b>-1'379.10</b>	<b>1'501'929.70</b>	<b>1'499'480.60</b>	<b>1'070.00</b>
20090.01	Durchlaufkonto Gebühren	-1'379.10	1'379.10		



**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
20090.02	Durchlaufkonto Löhne		1'451'199.15	1'451'199.15	
20099.99	Durchlaufkonto Diverses		49'351.45	48'281.45	1'070.00
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>		<b>2'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten ggü.Finanzintermediären</b>		<b>2'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	
20101.01	Postfinance		2'000'000.00	2'000'000.00	
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>40'786.80</b>	<b>21'809.55</b>	<b>27'786.80</b>	<b>34'809.55</b>
<b>2041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>5'210.00</b>	<b>5'989.55</b>	<b>5'210.00</b>	<b>5'989.55</b>
20410.01	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'210.00	5'989.55	5'210.00	5'989.55
<b>2043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>13'000.00</b>			<b>13'000.00</b>
20430.01	Lastenausgleich Familienzulagen NE	13'000.00			13'000.00
<b>2044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>15'820.00</b>	<b>15'820.00</b>	<b>15'820.00</b>	<b>15'820.00</b>
20440.01	Finanzaufwand / Finanzertrag	15'820.00	15'820.00	15'820.00	15'820.00
<b>2045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>6'756.80</b>		<b>6'756.80</b>	
20450.01	Übriger betrieblicher Ertrag	6'756.80		6'756.80	
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>6'000'000.00</b>			<b>6'000'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>6'000'000.00</b>			<b>6'000'000.00</b>
20640.02	Helvetia CHF 2'000'000, 1.47 %, 23.06.2014 - 23.06.2026	2'000'000.00			2'000'000.00
20640.04	SUVA, CHF 2'000'000, 0.16%, 21.12.2016 - 21.12.2021	2'000'000.00			2'000'000.00
20640.05	SUVA, CHF 2'000'000, 0.2%, 27.11.2018 - 27.11.2023	2'000'000.00			2'000'000.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>396'000.00</b>	<b>-35'900.00</b>		<b>360'100.00</b>
<b>2089</b>	<b>Übr.langfr.Rückstellungen der ER</b>	<b>396'000.00</b>	<b>-35'900.00</b>		<b>360'100.00</b>
20890.01	Steuerteilungen	396'000.00	-35'900.00		360'100.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK</b>	<b>103'158.00</b>		<b>14'577.00</b>	<b>88'581.00</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten ggü. Fonds im FK</b>	<b>82'490.00</b>		<b>14'577.00</b>	<b>67'913.00</b>

**Bilanz**

		<b>1.1.2019</b>	<b>Zuwachs</b>	<b>Abgang</b>	<b>31.12.2019</b>
20910.01	Schutzrauersatzabgaben	82'490.00		14'577.00	67'913.00
<b>2092</b>	<b>Verbindlich.ggü.Legaten u. Stiftungen o.eig. Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>20'668.00</b>			<b>20'668.00</b>
20920.01	Baumgartnerfonds	9'220.85			9'220.85
20920.02	Stettlerfonds	11'447.15			11'447.15
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>14'638'573.43</b>	<b>1'574'201.55</b>	<b>384'358.98</b>	<b>15'828'416.00</b>
<b>290</b>	<b>Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.</b>	<b>2'555'616.47</b>	<b>76'645.64</b>	<b>40'066.70</b>	<b>2'592'195.41</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>2'555'616.47</b>	<b>76'645.64</b>	<b>40'066.70</b>	<b>2'592'195.41</b>
29000.01	SF Feuerwehr einseitig	274'278.66	28'717.89		302'996.55
29001.01	SF Wasserversorgung	1'145'513.44	-575.95	40'066.70	1'104'870.79
29002.01	SF Abwasserentsorgung	914'757.12	26'908.55		941'665.67
29003.01	SF Abfallentsorgung	221'067.25	21'595.15		242'662.40
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>8'004'097.35</b>	<b>1'497'555.91</b>	<b>344'292.28</b>	<b>9'157'360.98</b>
<b>2930</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>8'004'097.35</b>	<b>1'497'555.91</b>	<b>344'292.28</b>	<b>9'157'360.98</b>
29300.01	Liegenschaften Finanzvermögen	287'348.05	146'421.00	140'327.25	293'441.80
29300.02	Infrastruktur	548'455.00	500'000.00	22'692.00	1'025'763.00
29300.03	Lastenausgleich	17'062.75	206'689.91		223'752.66
29301.01	Wasserversorgung WE	3'573'710.17	188'550.00	51'788.10	3'710'472.07
29302.01	Abwasserentsorgung WE	2'458'495.55	345'895.00	58'724.60	2'745'665.95
29305.01	Gemeindenetzwerk WE	1'119'025.83	110'000.00	70'760.33	1'158'265.50
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>1'134'818.11</b>			<b>1'134'818.11</b>
<b>2960</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>	<b>1'134'818.11</b>			<b>1'134'818.11</b>
29600.01	Neubewertungsreserve FV	1'134'818.11			1'134'818.11
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>2'944'041.50</b>			<b>2'944'041.50</b>
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>2'944'041.50</b>			<b>2'944'041.50</b>
29990.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'944'041.50			2'944'041.50

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'889'401.45</b>	<b>11'889'401.45</b>
<b>00</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>1'011'785.47</b>	<b>115'413.23</b>	<b>1'045'100.00</b>	<b>115'400.00</b>	<b>1'025'535.03</b>	<b>114'227.18</b>
	Nettoaufwand		896'372.24		929'700.00		911'307.85
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>210'485.03</b>	<b>18'000.00</b>	<b>231'700.00</b>	<b>19'500.00</b>	<b>198'645.23</b>	<b>19'369.20</b>
	Nettoaufwand		192'485.03		212'200.00		179'276.03
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>28'288.70</b>		<b>25'300.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>24'714.05</b>	<b>1'369.20</b>
	Nettoaufwand		28'288.70		23'800.00		23'344.85
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>21'438.35</b>		<b>18'600.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>18'585.45</b>	<b>1'369.20</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'512.50		3'000.00		3'862.50	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'712.90				858.25	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	23.15				13.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30.50				13.45	
3099.01	Übriger Personalaufwand	227.90		300.00		237.60	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	1'881.60		5'800.00		2'843.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	12'645.90		9'100.00		10'352.30	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	403.90		400.00		403.90	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'500.00		1'369.20
<b>0111</b>	<b>Geschäfts- und Rechnungsprüfungskommission</b>	<b>6'850.35</b>		<b>6'700.00</b>		<b>6'128.60</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'816.25		6'200.00		6'068.75	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3.75				3.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	17.35				13.90	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals			400.00			
3099.01	Übriger Personalaufwand	13.00		100.00		42.95	
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>182'196.33</b>	<b>18'000.00</b>	<b>206'400.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>173'931.18</b>	<b>18'000.00</b>
	Nettoaufwand		164'196.33		188'400.00		155'931.18
<b>0120</b>	<b>Gemeinderat</b>	<b>145'311.49</b>	<b>18'000.00</b>	<b>160'600.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>133'896.00</b>	<b>18'000.00</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	92'862.30		93'500.00		95'134.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'543.90		4'500.00		4'607.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'622.20		3'700.00		3'626.40	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	422.45		500.00		466.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'190.95		1'300.00		1'356.55	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	683.40		700.00		692.40	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'325.25		2'400.00		2'631.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand	5'214.85		3'000.00		1'959.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	20'321.25		21'000.00		19'746.30	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	14'124.94		30'000.00		3'675.10	
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		9'000.00		9'000.00		9'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		9'000.00		9'000.00		9'000.00
<b>0121</b>	<b>Ständige Kommissionen</b>	<b>25'733.70</b>		<b>32'500.00</b>		<b>26'784.75</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	24'717.25		31'400.00		25'978.25	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10.35					
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	0.45					
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2.65					
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2.80					
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	135.00					
3099.01	Übriger Personalaufwand	765.20		1'000.00		706.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	100.00		100.00		100.00	
<b>0125</b>	<b>Behördenschlüssen</b>	<b>8'276.85</b>		<b>9'000.00</b>		<b>9'507.35</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'276.85		9'000.00		9'507.35	
<b>0126</b>	<b>Jungbürgerfeier</b>	<b>2'874.29</b>		<b>4'300.00</b>		<b>3'743.08</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'874.29		4'300.00		3'743.08	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>801'300.44</b>	<b>97'413.23</b>	<b>813'400.00</b>	<b>95'900.00</b>	<b>826'889.80</b>	<b>94'857.98</b>
	Nettoaufwand		703'887.21		717'500.00		732'031.82
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>757'843.94</b>	<b>97'413.23</b>	<b>769'300.00</b>	<b>95'900.00</b>	<b>780'706.95</b>	<b>94'857.98</b>
	Nettoaufwand		660'430.71		673'400.00		685'848.97
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>757'843.94</b>	<b>97'413.23</b>	<b>769'300.00</b>	<b>95'900.00</b>	<b>780'706.95</b>	<b>94'857.98</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	512'736.75		505'400.00		518'448.20	
3010.09	Aufwandminderung Löhne	-5'384.30		-3'200.00		-1'944.35	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'363.00		32'000.00		31'354.10	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'255.55		51'700.00		50'291.50	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'631.00		5'500.00		5'962.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'069.65		9'100.00		9'013.55	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'147.10		3'500.00		4'065.45	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'949.10		10'600.00		6'889.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand	5'917.91		6'200.00		5'853.50	
3100.01	Büromaterial	2'792.25		4'000.00		2'784.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	615.35		1'500.00		2'210.65	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	2'383.60		2'700.00		4'159.35	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	556.30		600.00		648.20	
3110.01	Büromöbel und Geräte	1'044.85		5'700.00		444.00	
3113.01	Hardware	2'300.50		2'100.00		2'747.75	
3118.01	Immaterielle Anlagen	1'347.65		2'000.00		410.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	29'421.94		27'100.00		35'774.85	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			2'000.00		1'615.50	
3134.01	Sachversicherungsprämien	14'287.30		13'400.00		13'167.00	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	536.20		1'000.00		525.45	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	27'561.24		35'500.00		32'272.05	
3170.01	Reisekosten und Spesen	2'160.70		2'000.00		2'153.40	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	7'131.00		7'200.00		7'131.00	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	43'044.50		39'600.00		42'713.70	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'954.80		2'000.00		1'956.00	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	20.00		100.00		60.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		0.43		100.00		
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		575.50		1'000.00		572.55
4250.01	Verkäufe				200.00		
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'539.30		2'000.00		3'255.43
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		4'436.50		4'500.00		2'732.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		44'380.00		43'100.00		43'100.00
4636.01	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		27'386.50		28'000.00		27'888.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		17'095.00		17'000.00		17'310.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>43'456.50</b>		<b>44'100.00</b>		<b>46'182.85</b>	
	Nettoaufwand		43'456.50		44'100.00		46'182.85
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>43'456.50</b>		<b>44'100.00</b>		<b>46'182.85</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'357.50		11'700.00		8'612.80	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	138.00		200.00		131.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	92.65		100.00		85.35	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	769.20		1'000.00		545.05	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	903.50				368.95	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	8'263.60		10'900.00		9'892.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	80.00		100.00		30.00	
3134.01	Sachversicherungsprämien	629.45		1'000.00		627.70	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'077.20		18'500.00		25'889.25	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	145.40		200.00			
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>365'362.55</b>	<b>368'402.54</b>	<b>398'200.00</b>	<b>377'000.00</b>	<b>411'263.39</b>	<b>311'237.48</b>
	Nettoaufwand				21'200.00		100'025.91
	Nettoertrag	3'039.99					
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>1'414.70</b>	<b>30.00</b>	<b>6'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>2'551.50</b>	
	Nettoaufwand		1'384.70		6'700.00		2'551.50
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'414.70</b>	<b>30.00</b>	<b>6'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>2'551.50</b>	
	Nettoaufwand		1'384.70		6'700.00		2'551.50
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>1'414.70</b>	<b>30.00</b>	<b>6'800.00</b>	<b>100.00</b>	<b>2'551.50</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					2'551.50	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'414.70		6'800.00			
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		30.00		100.00		
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>52'933.60</b>	<b>68'235.15</b>	<b>45'600.00</b>	<b>60'900.00</b>	<b>44'216.00</b>	<b>58'862.80</b>
	Nettoertrag	15'301.55		15'300.00		14'646.80	
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>52'933.60</b>	<b>68'235.15</b>	<b>45'600.00</b>	<b>60'900.00</b>	<b>44'216.00</b>	<b>58'862.80</b>
	Nettoertrag	15'301.55		15'300.00		14'646.80	
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>52'933.60</b>	<b>68'235.15</b>	<b>45'600.00</b>	<b>60'900.00</b>	<b>44'216.00</b>	<b>58'862.80</b>
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	652.50		400.00		941.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41.75				27.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1.00				0.65	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.60				7.80	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6.55				4.30	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	14'893.15		8'000.00		9'577.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	29'397.75		27'200.00		24'390.85	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'004.10		5'000.00		6'111.40	
3170.01	Reisekosten und Spesen	77.55				52.50	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'848.65		5'000.00		3'102.10	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		68'235.15		60'900.00		58'634.80
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						228.00
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>216'684.55</b>	<b>216'684.55</b>	<b>236'300.00</b>	<b>236'300.00</b>	<b>228'446.30</b>	<b>228'446.30</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>216'684.55</b>	<b>216'684.55</b>	<b>236'300.00</b>	<b>236'300.00</b>	<b>228'446.30</b>	<b>228'446.30</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>216'684.55</b>	<b>216'684.55</b>	<b>236'300.00</b>	<b>236'300.00</b>	<b>228'446.30</b>	<b>228'446.30</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'184.00		79'500.00		64'807.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	126.00		200.00		137.35	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	89.90		100.00		88.90	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32.00		100.00		39.20	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33.00		100.00		36.30	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'413.00		21'000.00		13'114.20	
3099.01	Übriger Personalaufwand	4'751.15		5'500.00		7'419.15	
3100.01	Büromaterial			1'000.00		1'024.75	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'837.21		6'200.00		5'232.75	
3102.01	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	424.00		400.00		542.50	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'696.80		13'500.00		14'654.30	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	26'993.25		26'300.00		1'378.55	
3113.01	Hardware	1'186.30					
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	8'343.25		8'400.00		8'171.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'337.65		5'700.00		5'073.70	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	1'428.10		2'000.00		1'428.10	
3134.01	Sachversicherungsprämien	2'673.45		3'000.00		2'917.75	
3137.01	Steuern und Abgaben	2'113.10		2'000.00		1'993.10	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'070.80		5'000.00		2'215.65	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'449.65		13'000.00		10'251.60	
3170.01	Reisekosten und Spesen	4'000.00				3'000.00	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	4'787.05		4'800.00		4'853.80	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	17'002.00		17'000.00		17'002.00	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	28'717.89		4'600.00		46'854.15	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'995.00		15'900.00		16'210.00	
4200.01	Ersatzabgaben		187'409.50		200'000.00		192'694.25
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'043.05		15'000.00		15'804.05
4270.01	Bussen		350.00		300.00		50.00
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		570.00		900.00		540.00
4634.01	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		18'312.00		18'400.00		18'398.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				1'400.00		960.00
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				300.00		
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>94'329.70</b>	<b>83'452.84</b>	<b>109'500.00</b>	<b>79'700.00</b>	<b>136'049.59</b>	<b>23'928.38</b>
	Nettoaufwand		10'876.86		29'800.00		112'121.21
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>39'965.15</b>	<b>83'452.84</b>	<b>48'300.00</b>	<b>79'700.00</b>	<b>70'553.39</b>	<b>23'928.38</b>
	Nettoaufwand						46'625.01
	Nettoertrag	43'487.69		31'400.00			
<b>1610</b>	<b>Militärische Unterkunft</b>	<b>38'529.15</b>	<b>82'965.74</b>	<b>46'300.00</b>	<b>79'500.00</b>	<b>69'117.39</b>	<b>23'928.38</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'046.90		2'000.00		1'768.20	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'284.80				13'706.15	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'158.30		3'200.00		2'428.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'832.60		3'500.00		1'397.20	
3134.01	Sachversicherungsprämien	3'119.80		3'100.00		3'114.20	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'926.10		15'000.00		34'643.90	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'479.30		3'000.00		1'828.60	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'455.00		6'500.00		6'456.00	
3920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	7'226.35		10'000.00		3'775.04	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		501.50		1'000.00		3'000.00
4472.01	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		64'387.24		75'000.00		17'428.38
4501.01	Entnahme aus SF FK		14'577.00				
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'500.00		3'500.00		3'500.00
<b>1611</b>	<b>Schiesswesen</b>	<b>1'436.00</b>	<b>487.10</b>	<b>2'000.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1'436.00</b>	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'436.00		2'000.00		1'436.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		487.10		200.00		
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>54'364.55</b>		<b>61'200.00</b>		<b>65'496.20</b>	
	Nettoaufwand		54'364.55		61'200.00		65'496.20
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>297.25</b>				<b>2'008.20</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					1'710.95	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	297.25				297.25	
<b>1626</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>49'664.80</b>		<b>56'700.00</b>		<b>59'106.50</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	49'664.80		56'700.00		59'106.50	



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1627</b>	<b>Regionale Führungsstab</b>	<b>4'402.50</b>		<b>4'500.00</b>		<b>4'381.50</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	4'402.50		4'500.00		4'381.50	
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>3'055'134.19</b>	<b>538'074.55</b>	<b>2'998'700.00</b>	<b>498'600.00</b>	<b>3'084'099.50</b>	<b>518'937.54</b>
	Nettoaufwand		2'517'059.64		2'500'100.00		2'565'161.96
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>3'055'134.19</b>	<b>538'074.55</b>	<b>2'998'700.00</b>	<b>498'600.00</b>	<b>3'084'099.50</b>	<b>518'937.54</b>
	Nettoaufwand		2'517'059.64		2'500'100.00		2'565'161.96
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>217'626.85</b>	<b>9'379.60</b>	<b>229'000.00</b>	<b>7'300.00</b>	<b>203'485.20</b>	<b>6'737.60</b>
	Nettoaufwand		208'247.25		221'700.00		196'747.60
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>79'417.30</b>		<b>86'100.00</b>		<b>78'528.65</b>	<b>6'400.40</b>
3104.01	Lehrmittel	6'102.20		5'500.00		5'754.60	
3110.01	Büromöbel und Geräte			700.00		31.80	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	270.00					
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	73'045.10		79'900.00		72'742.25	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						6'400.40
<b>2111</b>	<b>Basisstufe</b>	<b>138'209.55</b>	<b>9'379.60</b>	<b>142'900.00</b>	<b>7'300.00</b>	<b>124'956.55</b>	<b>337.20</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	164.50					
3104.01	Lehrmittel	6'084.85		7'500.00		5'665.80	
3110.01	Büromöbel und Geräte			700.00			
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'386.40					
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	130'573.80		134'700.00		119'290.75	
4230.01	Schulgelder		9'379.60		7'300.00		
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						337.20
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>726'168.29</b>	<b>20'203.05</b>	<b>688'100.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>698'895.15</b>	<b>13'452.85</b>
	Nettoaufwand		705'965.24		675'600.00		685'442.30
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>726'168.29</b>	<b>20'203.05</b>	<b>688'100.00</b>	<b>12'500.00</b>	<b>698'895.15</b>	<b>13'452.85</b>
3020.01	Löhne der Lehrkräfte	5'187.15		3'100.00		5'503.50	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	118.15		300.00		79.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	15.00		300.00		8.50	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30.10		100.00		22.75	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.65		100.00		52.65	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'085.00		7'000.00		15'220.30	
3099.01	Übriger Personalaufwand	2'797.35				601.30	
3100.01	Büromaterial	423.05		1'000.00		3'588.45	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'933.40				1'325.25	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	283.10		300.00		200.20	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	853.65		500.00		620.00	
3104.01	Lehrmittel	42'857.30		45'000.00		42'163.10	
3110.01	Büromöbel und Geräte	99.75		1'300.00		789.20	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'785.00		3'000.00		513.30	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge					708.15	
3113.01	Hardware	6'998.95		10'000.00		7'752.50	
3118.01	Immaterielle Anlagen	4'321.44		2'000.00		2'673.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	24'970.50		20'000.00		35'991.10	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'951.50		2'000.00		2'534.65	
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)					2'148.60	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'836.85					
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	15'600.00		20'000.00		20'000.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	79.20				60.60	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	23'254.45		20'000.00		18'664.20	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	465'629.00		443'000.00		412'387.00	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	117'007.75		109'100.00		125'286.35	
4230.01	Schulgelder		10'156.25		8'500.00		9'719.60
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'046.80		4'000.00		3'733.25
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>999'816.95</b>	<b>258'125.65</b>	<b>926'800.00</b>	<b>239'700.00</b>	<b>997'705.40</b>	<b>225'547.75</b>
	Nettoaufwand		741'691.30		687'100.00		772'157.65
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>999'816.95</b>	<b>258'125.65</b>	<b>926'800.00</b>	<b>239'700.00</b>	<b>997'705.40</b>	<b>225'547.75</b>
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	59'893.85		49'900.00		57'315.40	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	939'858.10		874'900.00		940'300.00	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	65.00		2'000.00		90.00	
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		258'125.65		239'700.00		225'547.75
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>121'990.70</b>		<b>145'000.00</b>		<b>113'505.35</b>	
	Nettoaufwand		121'990.70		145'000.00		113'505.35
<b>2140</b>	<b>Musikschule</b>	<b>121'990.70</b>		<b>145'000.00</b>		<b>113'505.35</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	121'990.70		145'000.00		112'955.85	
3637.01	Beiträge an private Haushalte					549.50	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>626'954.25</b>	<b>68'907.20</b>	<b>647'500.00</b>	<b>67'300.00</b>	<b>722'580.70</b>	<b>87'051.69</b>
	Nettoaufwand		558'047.05		580'200.00		635'529.01

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>626'954.25</b>	<b>68'907.20</b>	<b>647'500.00</b>	<b>67'300.00</b>	<b>722'580.70</b>	<b>87'051.69</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	172'020.75		176'200.00		173'670.75	
3010.09	Aufwandminderung Löhne	-563.85					
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'127.85		11'100.00		10'666.25	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'369.40		12'300.00		12'995.80	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'025.00		6'400.00		6'201.30	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'573.50		3'200.00		3'044.40	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'368.20		1'200.00		1'432.15	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'717.35		1'000.00		360.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand	1'549.15		1'400.00		1'282.70	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'623.20		23'000.00		21'906.05	
3110.01	Büromöbel und Geräte	11'923.75		12'000.00			
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	6'353.95		5'000.00		3'782.30	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'585.85		500.00		278.85	
3113.01	Hardware					199.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	63'168.40		66'200.00		65'638.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'005.15		2'700.00		395.70	
3134.01	Sachversicherungsprämien	11'350.80		11'100.00		11'362.50	
3137.01	Steuern und Abgaben	1'211.85		1'200.00		1'123.10	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	13'981.70		12'500.00		12'489.05	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	37'379.45		47'000.00		139'934.90	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'062.25		9'200.00		11'155.35	
3170.01	Reisekosten und Spesen	593.40		400.00		792.80	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	32'550.15		31'800.00		31'892.05	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'929.00		7'000.00		6'929.00	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	205'048.00		205'100.00		205'048.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'807.65		4'400.00		5'039.80
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'423.20		10'400.00		35'736.85
4471.01	Vergütung Dienstwohnungen VV		19'200.00		19'200.00		19'200.00
4920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		30'476.35		33'300.00		27'075.04
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>238'443.90</b>	<b>177'239.05</b>	<b>234'200.00</b>	<b>168'000.00</b>	<b>230'785.40</b>	<b>180'753.55</b>
	Nettoaufwand		61'204.85		66'200.00		50'031.85
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>238'443.90</b>	<b>177'239.05</b>	<b>234'200.00</b>	<b>168'000.00</b>	<b>230'785.40</b>	<b>180'753.55</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	157'511.25		142'200.00		150'847.40	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'855.95		9'100.00		10'602.60	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'701.70		13'500.00		12'810.25	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'139.65		1'800.00		2'392.75	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'504.15		2'600.00		3'026.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'559.65		1'100.00		1'653.50	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	558.60		1'200.00		1'314.60	
3099.01	Übriger Personalaufwand	286.65		600.00		449.75	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'729.25		3'200.00		2'406.95	
3105.01	Lebensmittel	18'057.05		25'000.00		18'333.55	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	908.35		3'000.00		2'571.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'381.65		6'600.00		341.20	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		735.15	
3920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	23'250.00		23'300.00		23'300.00	
4230.01	Schulgelder		92'619.30		85'000.00		90'249.95
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		44'922.50		45'000.00		44'389.55
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		39'697.25		38'000.00		46'114.05
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>124'133.25</b>	<b>4'220.00</b>	<b>128'100.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>117'142.30</b>	<b>5'394.10</b>
	Nettoaufwand		119'913.25		124'300.00		111'748.20
<b>2190</b>	<b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>	<b>62'024.30</b>		<b>54'900.00</b>		<b>55'747.00</b>	<b>20.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'498.50		43'500.00		43'667.10	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'116.65		2'800.00		2'337.05	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'238.30		5'100.00		4'284.05	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	541.35		500.00		457.15	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	791.95		800.00		667.00	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	489.90		400.00		367.00	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	969.30				3'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			300.00			
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	1'292.40		1'500.00		379.65	
3170.01	Reisekosten und Spesen	85.95				88.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						20.00
<b>2195</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>12'327.60</b>		<b>24'300.00</b>		<b>12'842.90</b>	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	12'327.60		24'300.00		12'842.90	
<b>2196</b>	<b>Elterntarbeit</b>	<b>5'576.20</b>	<b>540.00</b>	<b>4'700.00</b>		<b>3'453.10</b>	<b>1'590.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'576.20		4'400.00		3'453.10	
3170.01	Reisekosten und Spesen			300.00			
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		540.00				1'590.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>44'205.15</b>	<b>3'680.00</b>	<b>44'200.00</b>	<b>3'800.00</b>	<b>45'099.30</b>	<b>3'784.10</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'744.60		30'400.00		30'367.20	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'936.30		2'000.00		1'915.45	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'886.80		3'700.00		3'842.40	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	336.45		400.00		374.65	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	492.05		600.00		546.45	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	304.55		300.00		300.50	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	315.00		1'000.00		557.80	
3099.01	Übriger Personalaufwand	100.00				340.00	
3100.01	Büromaterial	632.60		1'000.00		600.65	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00		76.50	
3110.01	Büromöbel und Geräte					1'967.40	
3113.01	Hardware	1'617.20					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'050.00		3'000.00		3'073.10	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	366.00		1'000.00		686.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	423.60		600.00		451.20	
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'680.00		3'800.00		3'784.10
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>1'021'354.90</b>	<b>873'509.88</b>	<b>1'035'400.00</b>	<b>863'100.00</b>	<b>1'059'095.18</b>	<b>927'929.85</b>
	Nettoaufwand		147'845.02		172'300.00		131'165.33
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>15'690.00</b>		<b>17'700.00</b>		<b>15'690.00</b>	
	Nettoaufwand		15'690.00		17'700.00		15'690.00
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>15'690.00</b>		<b>17'700.00</b>		<b>15'690.00</b>	
	Nettoaufwand		15'690.00		17'700.00		15'690.00
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>15'690.00</b>		<b>17'700.00</b>		<b>15'690.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'690.00		17'700.00		15'690.00	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>184'415.70</b>	<b>12'168.20</b>	<b>176'000.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>173'029.88</b>	<b>11'850.00</b>
	Nettoaufwand		172'247.50		165'000.00		161'179.88
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>74'054.70</b>	<b>12'168.20</b>	<b>73'900.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>72'834.15</b>	<b>11'850.00</b>
	Nettoaufwand		61'886.50		62'900.00		60'984.15
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>74'054.70</b>	<b>12'168.20</b>	<b>73'900.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>72'834.15</b>	<b>11'850.00</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'664.05		43'000.00		43'049.85	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'749.10		2'800.00		2'715.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	477.60		900.00		550.10	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	698.55		800.00		774.95	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	432.35		400.00		426.15	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	444.25		200.00			
3100.01	Büromaterial	2'512.15		500.00		1'881.20	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	18'684.75		18'000.00		18'614.25	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	157.10		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'262.20		2'600.00		1'849.85	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	2'972.60		3'200.00		2'972.60	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'053.50		10'000.00		11'136.00
4250.01	Verkäufe		544.20		500.00		373.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		570.50		500.00		341.00
<b>322</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>95'848.00</b>		<b>84'000.00</b>		<b>84'058.00</b>	
	Nettoaufwand		95'848.00		84'000.00		84'058.00
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>95'848.00</b>		<b>84'000.00</b>		<b>84'058.00</b>	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	4'442.00		4'500.00		4'442.00	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	16'800.00		16'800.00		16'800.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	74'606.00		62'700.00		62'816.00	
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>14'513.00</b>		<b>18'100.00</b>		<b>16'137.73</b>	
	Nettoaufwand		14'513.00		18'100.00		16'137.73
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>3'561.50</b>		<b>5'600.00</b>		<b>5'082.10</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9.30					
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		1'027.50	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'552.20		4'600.00		4'054.60	
<b>3291</b>	<b>Bundesfeier</b>	<b>10'951.50</b>		<b>10'900.00</b>		<b>10'205.58</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	576.70		200.00		124.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	10'374.80		9'300.00		9'120.68	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			1'400.00		960.00	
<b>3292</b>	<b>Neuzuzügeranlass</b>			<b>1'600.00</b>		<b>850.05</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'600.00		850.05	
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>782'538.25</b>	<b>859'797.68</b>	<b>760'900.00</b>	<b>847'400.00</b>	<b>810'373.15</b>	<b>914'732.65</b>
	Nettoertrag	77'259.43		86'500.00		104'359.50	
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>782'538.25</b>	<b>859'797.68</b>	<b>760'900.00</b>	<b>847'400.00</b>	<b>810'373.15</b>	<b>914'732.65</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoertrag	77'259.43		86'500.00		104'359.50	
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>23'768.35</b>		<b>22'200.00</b>		<b>22'041.95</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					125.00	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	21'790.75		20'000.00		19'982.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'977.60		2'200.00		1'934.65	
<b>3321</b>	<b>Antennen- und Kabelanlagen [Gemeindeb]</b>	<b>758'769.90</b>	<b>859'797.68</b>	<b>738'700.00</b>	<b>847'400.00</b>	<b>788'331.20</b>	<b>914'732.65</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'234.70		35'000.00		34'019.15	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'903.80		2'300.00		1'649.80	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'692.00		300.00		321.30	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	330.30		400.00		322.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	483.60		700.00		470.95	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	299.60		300.00		258.90	
3101.05	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Mwst	371.95		1'000.00		456.15	
3113.05	Hardware Mwst	35'940.25		24'700.00		19'472.45	
3118.05	Immaterielle Anlagen Mwst	11'100.00					
3120.05	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen Mwst	8'183.10		12'000.00		7'976.95	
3130.05	Dienstleistungen Dritter Mwst	432'893.30		428'600.00		429'923.80	
3132.05	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. Mwst			1'000.00		202.50	
3134.05	Sachversicherungsprämien Mwst	563.20		700.00		563.20	
3137.05	Steuern und Abgaben Mwst	365.00		1'300.00			
3143.05	Unterhalt übrige Tiefbauten Mwst	98'648.65		100'000.00		143'157.20	
3151.05	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00			
3158.05	Unterhalt immaterielle Anlagen Mwst	4'005.00		500.00		270.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	50.90				73.50	
3181.05	Tatsächliche Forderungsverluste MWST			100.00			
3199.05	Übriger Betriebsaufwand Mwst	268.55		300.00		256.40	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	3'880.00		3'900.00		3'880.00	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	17'556.00		17'600.00		17'556.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	110'000.00		107'000.00		127'500.00	
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Mwst		549'058.35		523'600.00		548'605.50
4240.06	Grundgebühren Mwst		233'825.15		227'600.00		229'745.90
4240.55	Anschlussgebühren Mwst		6'000.00		3'000.00		23'500.00
4250.05	Verkäufe Mwst		37.15		1'000.00		111.45
4260.05	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Mwst		116.70		500.00		19'189.10
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		70'760.33		91'700.00		93'580.70

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>38'710.95</b>	<b>1'544.00</b>	<b>80'800.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>60'002.15</b>	<b>1'347.20</b>
	Nettoaufwand		37'166.95		76'100.00		58'654.95
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>36'167.80</b>	<b>56.00</b>	<b>77'600.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>56'467.05</b>	<b>187.20</b>
	Nettoaufwand		36'111.80		74'400.00		56'279.85
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>10'630.00</b>	<b>56.00</b>	<b>12'000.00</b>		<b>11'470.70</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'630.00		12'000.00		11'470.70	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		56.00				
<b>3411</b>	<b>Sportanlage Hunzigerüti</b>	<b>25'537.80</b>		<b>65'600.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>44'996.35</b>	<b>187.20</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'901.70		8'000.00		270.55	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'157.80		4'700.00		4'117.15	
3137.01	Steuern und Abgaben	900.00		900.00		900.00	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	3'118.30		31'000.00		16'288.05	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					875.60	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'460.00		21'000.00		22'545.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				3'200.00		187.20
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>2'543.15</b>	<b>1'488.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>3'535.10</b>	<b>1'160.00</b>
	Nettoaufwand		1'055.15		1'700.00		2'375.10
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>2'543.15</b>	<b>1'488.00</b>	<b>3'200.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>3'535.10</b>	<b>1'160.00</b>
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege					741.45	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	86.15		1'000.00		441.65	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	2'457.00		2'200.00		2'352.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'488.00		1'500.00		1'160.00
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>12'864.55</b>		<b>12'200.00</b>		<b>12'065.15</b>	
	Nettoaufwand		12'864.55		12'200.00		12'065.15
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>3'725.40</b>		<b>3'900.00</b>		<b>3'710.70</b>	
	Nettoaufwand		3'725.40		3'900.00		3'710.70
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>3'725.40</b>		<b>3'900.00</b>		<b>3'710.70</b>	
	Nettoaufwand		3'725.40		3'900.00		3'710.70
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>3'725.40</b>		<b>3'900.00</b>		<b>3'710.70</b>	



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'754.40		1'800.00		1'751.20	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'971.00		2'100.00		1'959.50	
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>9'139.15</b>		<b>8'300.00</b>		<b>8'354.45</b>	
	Nettoaufwand		9'139.15		8'300.00		8'354.45
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>9'139.15</b>		<b>8'300.00</b>		<b>8'354.45</b>	
	Nettoaufwand		9'139.15		8'300.00		8'354.45
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>1'655.05</b>		<b>2'500.00</b>		<b>1'734.30</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'505.00		2'500.00		1'720.00	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2.30				2.65	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10.25				11.65	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	137.50					
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>7'484.10</b>		<b>5'800.00</b>		<b>6'620.15</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	198.90					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'285.20		5'800.00		6'620.15	
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>2'223'529.85</b>	<b>9'901.00</b>	<b>2'342'300.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>2'252'997.25</b>	<b>10'446.00</b>
	Nettoaufwand		2'213'628.85		2'331'000.00		2'242'551.25
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>657'305.60</b>	<b>9'901.00</b>	<b>687'700.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>649'297.60</b>	<b>10'446.00</b>
	Nettoaufwand		647'404.60		676'400.00		638'851.60
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>		<b>9'901.00</b>		<b>11'300.00</b>		<b>10'446.00</b>
	Nettoertrag	9'901.00		11'300.00		10'446.00	
<b>5310</b>	<b>Alters- u.Hinterlassenenversicherung AHV</b>		<b>9'901.00</b>		<b>11'300.00</b>		<b>10'446.00</b>
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		9'901.00		11'300.00		10'446.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>652'110.00</b>		<b>678'200.00</b>		<b>643'064.00</b>	
	Nettoaufwand		652'110.00		678'200.00		643'064.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>652'110.00</b>		<b>678'200.00</b>		<b>643'064.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	652'110.00		678'200.00		643'064.00	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>5'195.60</b>		<b>9'500.00</b>		<b>6'233.60</b>	
	Nettoaufwand		5'195.60		9'500.00		6'233.60

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>5'195.60</b>		<b>9'500.00</b>		<b>6'233.60</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	618.75		600.00		516.45	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26.15				8.55	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen					15.65	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13.65				11.25	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.65				2.50	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6.10				5.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'936.80		7'800.00		5'032.80	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	330.00		300.00		330.00	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	257.50		800.00		311.40	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>59'473.80</b>		<b>49'700.00</b>		<b>61'298.00</b>	
	Nettoaufwand		59'473.80		49'700.00		61'298.00
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>17'477.00</b>		<b>11'800.00</b>		<b>25'572.00</b>	
	Nettoaufwand		17'477.00		11'800.00		25'572.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>17'477.00</b>		<b>11'800.00</b>		<b>25'572.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	17'477.00		11'800.00		25'572.00	
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>14'522.70</b>		<b>20'200.00</b>		<b>14'712.50</b>	
	Nettoaufwand		14'522.70		20'200.00		14'712.50
<b>5442</b>	<b>Kinder- und Jugendausschuss</b>	<b>883.70</b>		<b>6'500.00</b>		<b>1'073.50</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	518.75		1'500.00		775.00	
3099.01	Übriger Personalaufwand					49.80	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					248.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	364.95		5'000.00			
<b>5444</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>13'639.00</b>		<b>13'700.00</b>		<b>13'639.00</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	13'639.00		13'700.00		13'639.00	
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>27'474.10</b>		<b>17'700.00</b>		<b>21'013.50</b>	
	Nettoaufwand		27'474.10		17'700.00		21'013.50
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien allgemein</b>	<b>400.00</b>		<b>700.00</b>		<b>394.00</b>	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00		700.00		394.00	
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>20'796.20</b>		<b>10'000.00</b>		<b>12'986.30</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	12'411.20		9'000.00		12'206.30	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	8'385.00		1'000.00		780.00	
<b>5452</b>	<b>Tageseltern</b>	<b>6'277.90</b>		<b>7'000.00</b>		<b>7'633.20</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	6'277.90		7'000.00		7'633.20	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>1'500'250.45</b>		<b>1'599'900.00</b>		<b>1'537'401.65</b>	
	Nettoaufwand		1'500'250.45		1'599'900.00		1'537'401.65
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>1'500'250.45</b>		<b>1'599'900.00</b>		<b>1'537'401.65</b>	
	Nettoaufwand		1'500'250.45		1'599'900.00		1'537'401.65
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>35'985.15</b>		<b>57'200.00</b>		<b>31'349.10</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	35'985.15		57'200.00		31'349.10	
<b>5799</b>	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>1'464'265.30</b>		<b>1'542'700.00</b>		<b>1'506'052.55</b>	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'464'265.30		1'542'700.00		1'506'052.55	
<b>59</b>	<b>Hilfsaktionen Sozialhilfe</b>	<b>6'500.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>	
	Nettoaufwand		6'500.00		5'000.00		5'000.00
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>2'500.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>2'000.00</b>	
	Nettoaufwand		2'500.00		3'000.00		2'000.00
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>2'500.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>2'000.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		3'000.00		2'000.00	
<b>593</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>4'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	
	Nettoaufwand		4'000.00		2'000.00		3'000.00
<b>5930</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>4'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'000.00		2'000.00		3'000.00	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>855'095.74</b>	<b>180'692.00</b>	<b>934'300.00</b>	<b>177'100.00</b>	<b>855'468.65</b>	<b>185'024.75</b>
	Nettoaufwand		674'403.74		757'200.00		670'443.90
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>559'754.39</b>	<b>124'597.00</b>	<b>621'700.00</b>	<b>119'300.00</b>	<b>560'477.85</b>	<b>128'954.75</b>
	Nettoaufwand		435'157.39		502'400.00		431'523.10
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>559'754.39</b>	<b>124'597.00</b>	<b>621'700.00</b>	<b>119'300.00</b>	<b>560'477.85</b>	<b>128'954.75</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoaufwand			435'157.39		502'400.00		431'523.10
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>552'735.49</b>	<b>106'523.30</b>	<b>614'700.00</b>	<b>104'900.00</b>	<b>555'441.20</b>	<b>113'315.90</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	178'688.55		172'600.00		174'582.15	
3010.09	Aufwandminderung Löhne	-45'018.10				-2'691.75	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'618.95		10'800.00		10'711.60	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'583.60		20'100.00		20'355.20	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'972.90		6'600.00		6'739.95	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'223.30		3'100.00		3'057.10	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	892.75		1'100.00		1'154.80	
3099.01	Übriger Personalaufwand	200.00				302.00	
3100.01	Büromaterial					115.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	41'623.74		42'700.00		35'013.25	
3102.01	Drucksachen, Publikationen					252.00	
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	22'436.70		26'300.00		22'423.95	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	672.35		2'000.00		3'146.75	
3113.01	Hardware	849.00					
3118.01	Immaterielle Anlagen	135.00					
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	22'419.05		27'400.00		22'307.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'312.85		7'200.00		5'991.55	
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter			5'000.00			
3134.01	Sachversicherungsprämien	8'169.55		8'800.00		9'130.00	
3137.01	Steuern und Abgaben	4'706.05		4'700.00		4'636.05	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken					2'361.30	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	93'960.45		98'500.00		87'435.90	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	757.65					
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	50'149.20		30'000.00		29'071.95	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	40'800.00		42'100.00		37'400.00	
3170.01	Reisekosten und Spesen	900.00		1'000.00		600.00	
3300.11	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	47'823.95		46'700.00		33'487.00	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	13'536.00		23'600.00		13'535.00	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	34'322.00		34'400.00		34'322.00	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		150.00				510.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'880.30		7'000.00		9'394.90
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		30'690.00		33'000.00		32'510.00
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		7'521.00		9'000.00		7'306.00
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		22'692.00		22'700.00		22'692.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		33'590.00		33'200.00		40'903.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>7'018.90</b>	<b>18'073.70</b>	<b>7'000.00</b>	<b>14'400.00</b>	<b>5'036.65</b>	<b>15'638.85</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00		122.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'652.40		5'400.00		4'634.90	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	691.25		1'000.00			
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'675.25		500.00		278.95	
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'347.85		12'400.00		14'947.75
4270.01	Bussen		1'725.85		2'000.00		691.10
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>295'341.35</b>	<b>56'095.00</b>	<b>312'600.00</b>	<b>57'800.00</b>	<b>294'990.80</b>	<b>56'070.00</b>
	Nettoaufwand		239'246.35		254'800.00		238'920.80
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>1'086.80</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'086.80</b>	
	Nettoaufwand		1'086.80		1'000.00		1'086.80
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>1'086.80</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'086.80</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'086.80		1'000.00		1'086.80	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>294'254.55</b>	<b>56'095.00</b>	<b>311'600.00</b>	<b>57'800.00</b>	<b>293'904.00</b>	<b>56'070.00</b>
	Nettoaufwand		238'159.55		253'800.00		237'834.00
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>56'150.00</b>	<b>56'095.00</b>	<b>55'200.00</b>	<b>57'800.00</b>	<b>56'200.00</b>	<b>56'070.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	56'150.00		55'200.00		56'200.00	
4250.01	Verkäufe		56'095.00		57'800.00		56'070.00
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>	<b>238'104.55</b>		<b>256'400.00</b>		<b>237'704.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	238'104.55		256'400.00		237'704.00	
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>2'306'983.30</b>	<b>2'113'184.85</b>	<b>1'949'000.00</b>	<b>1'716'500.00</b>	<b>2'178'130.50</b>	<b>1'983'353.60</b>
	Nettoaufwand		193'798.45		232'500.00		194'776.90
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>625'903.25</b>	<b>625'903.25</b>	<b>627'400.00</b>	<b>627'400.00</b>	<b>775'391.55</b>	<b>775'391.55</b>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>625'903.25</b>	<b>625'903.25</b>	<b>627'400.00</b>	<b>627'400.00</b>	<b>775'391.55</b>	<b>775'391.55</b>
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>625'903.25</b>	<b>625'903.25</b>	<b>627'400.00</b>	<b>627'400.00</b>	<b>775'391.55</b>	<b>775'391.55</b>
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'884.90		41'400.00		42'429.90	
3010.09	Aufwandminderung Löhne					-2'691.75	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'605.20		2'700.00		2'581.40	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'110.80		5'100.00		5'050.60	

## Erfolgsrechnung

	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'588.70	1'600.00		1'638.40	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	661.80	800.00		736.85	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	281.40	300.00		278.25	
3090.05	Aus- und Weiterbildung des Personals Mwst		800.00		510.00	
3101.05	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Mwst	2'575.50	4'000.00		2'902.55	
3105.05	Lebensmittel Mwst	12'625.20			90'826.80	
3111.05	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Mwst	24'737.20	40'500.00		11'711.40	
3112.05	Kleider, Wäsche, Vorhänge Mwst	311.90	1'000.00		156.00	
3120.05	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen Mwst	1'715.30	2'500.00		2'532.05	
3130.05	Dienstleistungen Dritter Mwst	13'953.25	12'700.00		21'426.20	
3132.05	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. Mwst	8'123.85	20'000.00		14'012.50	
3134.05	Sachversicherungsprämien Mwst	534.60	600.00		532.20	
3137.05	Steuern und Abgaben Mwst		300.00			
3143.05	Unterhalt übrige Tiefbauten Mwst	48'253.60	64'000.00		77'960.55	
3151.05	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'622.50	3'500.00		3'197.90	
3170.05	Reisekosten und Spesen Mwst	180.00	500.00		180.00	
3199.05	Übriger Betriebsaufwand Mwst	575.95	1'000.00		11'982.30	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'132.60	14'700.00		6'546.35	
3510.11	Einlagen in Spezialfinanzierung EK	158'950.00	170'000.00		211'600.00	
3510.51	Einlage in Spezialfinanzierungen EK	29'600.00	63'300.00		239'400.00	
3612.05	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände Mwst	22'971.00	22'400.00		22'400.00	
3634.05	Beiträge an öffentliche Unternehmungen MwSt	229'908.00	153'700.00			
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Mwst			237'500.00		239'681.70
4240.06	Grundgebühren Mwst			241'700.00		241'127.55
4240.55	Anschlussgebühren Mwst			63'300.00		239'400.00
4260.05	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Mwst			2'000.00		4'422.00
4409.05	Übrige Zinsen von Finanzvermögen			11'500.00		
4510.11	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		51'788.10	59'700.00		41'760.30
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten					9'000.00
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,				7'491.10	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,		40'642.65	11'700.00		
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>669'231.70</b>	<b>669'231.70</b>	<b>727'100.00</b>	<b>727'100.00</b>	<b>895'137.15</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>669'231.70</b>	<b>669'231.70</b>	<b>727'100.00</b>	<b>727'100.00</b>	<b>895'137.15</b>

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>669'231.70</b>	<b>669'231.70</b>	<b>727'100.00</b>	<b>727'100.00</b>	<b>895'137.15</b>	<b>895'137.15</b>
3090.05	Aus- und Weiterbildung des Personals Mwst			200.00			
3101.05	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Mwst					246.20	
3120.05	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen Mwst	27'957.90		30'800.00		28'986.55	
3130.05	Dienstleistungen Dritter Mwst	5'501.50		2'300.00		7'416.90	
3132.05	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. Mwst	12'489.90		20'000.00		24'802.80	
3134.05	Sachversicherungsprämien Mwst	258.30		300.00		258.30	
3137.05	Steuern und Abgaben Mwst	365.00					
3143.05	Unterhalt übrige Tiefbauten Mwst	33'837.30		30'000.00		28'121.70	
3199.05	Übriger Betriebsaufwand Mwst	7'576.85				1'006.70	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	12'084.80		16'100.00		5'499.35	
3510.11	Einlagen in Spezialfinanzierung EK	332'030.00		333'800.00		332'030.00	
3510.51	Einlage in Spezialfinanzierungen EK	13'865.00		67'600.00		253'095.00	
3612.05	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände Mwst	196'356.60		226'000.00		209'908.80	
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Mwst		343'071.00		350'000.00		354'080.85
4240.06	Grundgebühren Mwst		253'395.10		244'400.00		250'470.75
4240.55	Anschlussgebühren Mwst		13'865.00		67'600.00		253'095.00
4260.05	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Mwst		176.00				1'851.30
4409.05	Übrige Zinsen von Finanzvermögen				8'300.00		
4510.11	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		58'724.60		36'100.00		35'639.25
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,	26'908.55				3'764.85	
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,				20'700.00		
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>294'502.30</b>	<b>294'502.30</b>	<b>304'200.00</b>	<b>304'200.00</b>	<b>294'797.65</b>	<b>294'797.65</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>294'502.30</b>	<b>294'502.30</b>	<b>304'200.00</b>	<b>304'200.00</b>	<b>294'797.65</b>	<b>294'797.65</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall [Gemeindebetrieb]</b>	<b>294'502.30</b>	<b>294'502.30</b>	<b>304'200.00</b>	<b>304'200.00</b>	<b>294'797.65</b>	<b>294'797.65</b>
3101.05	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Mwst	664.40		300.00		287.15	
3102.05	Drucksachen, Publikationen Mwst	904.65		500.00		834.25	
3120.05	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen Mwst	51.25		1'000.00		70.20	
3130.05	Dienstleistungen Dritter Mwst	233'130.35		254'800.00		250'182.05	
3143.05	Unterhalt übrige Tiefbauten Mwst	3'601.65		3'000.00		2'320.00	
3199.05	Übriger Betriebsaufwand Mwst	188.65		1'500.00		202.00	
3612.05	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände Mwst	34'366.20		37'200.00		35'350.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Mwst		169'559.45		174'000.00		171'436.75
4240.06	Grundgebühren Mwst		109'278.00		110'200.00		108'328.60
4250.05	Verkäufe Mwst		1'460.35		8'000.00		4'739.70
4260.05	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Mwst		13'742.50		10'800.00		9'830.60
4409.05	Übrige Zinsen von Finanzvermögen				700.00		
4451.05	Erträge aus Beteiligungen VV Mwst		462.00		500.00		462.00
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,	21'595.15		5'900.00		5'552.00	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>50'412.70</b>	<b>1'427.25</b>	<b>78'200.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>70'029.50</b>	<b>1'427.25</b>
	Nettoaufwand		48'985.45		73'200.00		68'602.25
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>50'412.70</b>	<b>1'427.25</b>	<b>70'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>70'029.50</b>	<b>1'427.25</b>
	Nettoaufwand		48'985.45		65'700.00		68'602.25
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>50'412.70</b>	<b>1'427.25</b>	<b>70'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>70'029.50</b>	<b>1'427.25</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	219.35		2'000.00		47.70	
3134.01	Sachversicherungsprämien	34.15				34.00	
3142.01	Unterhalt Wasserbau	11'465.20		30'000.00		31'253.80	
3300.21	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	3'994.00		4'000.00		3'994.00	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	34'700.00		34'700.00		34'700.00	
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'427.25		5'000.00		1'427.25
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>			<b>7'500.00</b>			
	Nettoaufwand				7'500.00		
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>			<b>7'500.00</b>			
3134.01	Sachversicherungsprämien			7'500.00			
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>17'307.35</b>		<b>16'000.00</b>		<b>13'520.65</b>	
	Nettoaufwand		17'307.35		16'000.00		13'520.65
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>17'307.35</b>		<b>16'000.00</b>		<b>13'520.65</b>	
	Nettoaufwand		17'307.35		16'000.00		13'520.65
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>17'307.35</b>		<b>16'000.00</b>		<b>13'520.65</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	9'948.25		8'000.00		7'720.65	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	7'359.10		8'000.00		5'800.00	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>1'500.00</b>		<b>3'344.10</b>	
	Nettoaufwand				1'500.00		3'344.10



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>761</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>			<b>1'500.00</b>			
	Nettoaufwand				1'500.00		
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>			<b>1'500.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'500.00			
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					<b>3'344.10</b>	
	Nettoaufwand						3'344.10
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					<b>3'344.10</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					3'344.10	
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>91'250.90</b>	<b>17'500.00</b>	<b>86'500.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>87'511.65</b>	<b>16'600.00</b>
	Nettoaufwand		73'750.90		69'500.00		70'911.65
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>58'680.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>58'630.40</b>	
	Nettoaufwand		58'680.00		60'000.00		58'630.40
<b>7716</b>	<b>Regionale Friedhoforganisation</b>	<b>58'680.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>58'630.40</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	58'680.00		60'000.00		58'630.40	
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>32'570.90</b>	<b>17'500.00</b>	<b>26'500.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>28'881.25</b>	<b>16'600.00</b>
	Nettoaufwand		15'070.90		9'500.00		12'281.25
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>7'519.25</b>		<b>8'300.00</b>		<b>8'107.25</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'019.25		3'800.00		3'607.25	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	4'500.00		4'500.00		4'500.00	
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>25'051.65</b>	<b>17'500.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>17'000.00</b>	<b>20'774.00</b>	<b>16'600.00</b>
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'673.95		3'000.00		2'297.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	119.00				119.00	
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'128.70		3'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	18'130.00		12'200.00		18'358.00	
4033.01	Hundesteuer		17'500.00		17'000.00		16'600.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>558'375.10</b>	<b>504'620.35</b>	<b>108'100.00</b>	<b>35'800.00</b>	<b>38'398.25</b>	
	Nettoaufwand		53'754.75		72'300.00		38'398.25
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>558'375.10</b>	<b>504'620.35</b>	<b>108'100.00</b>	<b>35'800.00</b>	<b>38'398.25</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		53'754.75		72'300.00		38'398.25
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>543'375.00</b>	<b>504'620.35</b>	<b>90'800.00</b>	<b>35'800.00</b>	<b>22'548.10</b>	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	15.00				565.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	582.90				91.65	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	42'777.10		75'000.00		21'890.55	
3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			15'800.00			
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	500'000.00					
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'620.35		20'000.00		
4309.01	Übriger betrieblicher Ertrag		500'000.00				
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK				15'800.00		
<b>7907</b>	<b>Regionalkonferenzen</b>	<b>15'000.10</b>		<b>17'300.00</b>		<b>15'850.15</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	15'000.10		17'300.00		15'850.15	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>1'431.30</b>	<b>109'417.00</b>	<b>3'300.00</b>	<b>118'000.00</b>	<b>2'224.50</b>	<b>108'480.00</b>
	Nettoertrag	107'985.70		114'700.00		106'255.50	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>1'431.30</b>		<b>3'300.00</b>		<b>1'414.50</b>	
	Nettoaufwand		1'431.30		3'300.00		1'414.50
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>1'431.30</b>		<b>3'300.00</b>		<b>1'414.50</b>	
	Nettoaufwand		1'431.30		3'300.00		1'414.50
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>1'431.30</b>		<b>3'300.00</b>		<b>1'414.50</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'320.00		2'500.00		1'305.00	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00			
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2.05		100.00		2.00	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13.05		100.00		12.90	
3170.01	Reisekosten und Spesen	96.20		200.00		94.60	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>					<b>810.00</b>	
	Nettoaufwand						810.00
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>					<b>810.00</b>	
	Nettoaufwand						810.00
<b>8200</b>	<b>Wald</b>					<b>810.00</b>	
3144.01	Unterhalt Wald					810.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>109'417.00</b>		<b>118'000.00</b>		<b>108'480.00</b>
	Nettoertrag	109'417.00		118'000.00		108'480.00	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>109'417.00</b>		<b>118'000.00</b>		<b>108'480.00</b>
	Nettoertrag	109'417.00		118'000.00		108'480.00	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität allgemein</b>		<b>109'417.00</b>		<b>118'000.00</b>		<b>108'480.00</b>
4120.01	Konzessionen		109'417.00		118'000.00		108'480.00
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'207'004.12</b>	<b>7'751'950.92</b>	<b>1'102'500.00</b>	<b>7'944'000.00</b>	<b>1'008'522.30</b>	<b>7'729'765.05</b>
	Nettoertrag	6'544'946.80		6'841'500.00		6'721'242.75	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>37'604.27</b>	<b>6'964'523.97</b>	<b>60'000.00</b>	<b>6'912'100.00</b>	<b>80'928.48</b>	<b>6'772'703.25</b>
	Nettoertrag	6'926'919.70		6'852'100.00		6'691'774.77	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>37'604.27</b>	<b>6'964'523.97</b>	<b>60'000.00</b>	<b>6'912'100.00</b>	<b>80'928.48</b>	<b>6'772'703.25</b>
	Nettoertrag	6'926'919.70		6'852'100.00		6'691'774.77	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>25'110.07</b>	<b>6'144'624.57</b>	<b>60'000.00</b>	<b>6'152'900.00</b>	<b>79'673.09</b>	<b>6'039'528.65</b>
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen	-10'125.38				28'939.99	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	35'235.45		60'000.00		50'733.10	
4000.01	Einkommenssteuern		5'486'822.50		5'404'400.00		5'386'588.65
4000.21	Nachsteuern und Bussen Einkommensteuern		1'333.25		10'000.00		6'324.80
4000.41	Aktive Steuerauscheidungen Einkommen		81'425.55		100'000.00		124'397.00
4000.51	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-260'892.85		-160'000.00		-222'921.30
4000.61	Pauschale Steueranrechnung		-1'631.35				-1'542.70
4000.71	Rückstellungen Steuerteilungen		48'300.00				-44'900.00
4001.01	Vermögenssteuern		450'507.90		378'600.00		434'579.75
4001.41	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		15'033.95		25'000.00		22'396.15
4001.51	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-28'595.30		-40'000.00		-51'662.55
4002.01	Quellensteuern		31'647.85		50'000.00		55'542.85
4002.11	Quellensteuern Grenzgänger		2'326.87		500.00		811.05
4010.01	Gewinnsteuern		162'040.35		276'900.00		193'160.20
4010.41	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		78'970.90		100'000.00		156'124.05
4010.51	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		-13.40		-15'000.00		-7'900.30
4010.71	Rückstellungen Steuerteilungen		58'700.00				-26'800.00
4011.01	Kapitalssteuern juristische Personen		5'066.45		2'500.00		1'784.25
4011.41	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		1'731.75				5'052.75
4011.51	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		-416.50				-12.20

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4019.01	Übrige direkte Steuern juristische Personen		5'486.65				1'290.35
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern				10'000.00		
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		6'780.00		10'000.00		7'215.85
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>12'337.00</b>	<b>252'906.35</b>		<b>220'000.00</b>	<b>1'125.45</b>	<b>197'496.00</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	12'337.00				1'125.45	
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		119'189.10		80'000.00		30'227.05
4022.11	Sonderveranlagungen		133'648.00		140'000.00		167'268.95
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		69.25				
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>	<b>157.20</b>	<b>566'993.05</b>		<b>539'200.00</b>	<b>129.94</b>	<b>535'678.60</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	157.20				129.94	
4021.01	Grundsteuern		566'993.05		539'200.00		535'678.60
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>547'905.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>551'900.00</b>	<b>121'300.00</b>	<b>552'027.00</b>	<b>98'435.00</b>
	Nettoaufwand		463'905.00		430'600.00		453'592.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>547'905.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>551'900.00</b>	<b>121'300.00</b>	<b>552'027.00</b>	<b>98'435.00</b>
	Nettoaufwand		463'905.00		430'600.00		453'592.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>547'905.00</b>	<b>84'000.00</b>	<b>551'900.00</b>	<b>121'300.00</b>	<b>552'027.00</b>	<b>98'435.00</b>
3621.61	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	547'905.00		551'900.00		552'027.00	
4621.61	Vertikaler Lastenausgleich		26'373.00		25'000.00		23'985.00
4622.71	Horizontaler Finanzausgleich		50'727.00		89'400.00		67'550.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'900.00		6'900.00		6'900.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>37'018.05</b>				<b>271'517.60</b>
	Nettoertrag	37'018.05				271'517.60	
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>37'018.05</b>				<b>271'517.60</b>
	Nettoertrag	37'018.05				271'517.60	
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>37'018.05</b>				<b>271'517.60</b>
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		37'018.05				271'517.60
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>402'116.59</b>	<b>664'820.60</b>	<b>476'900.00</b>	<b>687'200.00</b>	<b>345'582.12</b>	<b>585'376.25</b>
	Nettoertrag	262'704.01		210'300.00		239'794.13	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>47'827.59</b>	<b>31'023.10</b>	<b>75'600.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>60'163.67</b>	<b>29'821.00</b>
	Nettoaufwand		16'804.49		37'600.00		30'342.67

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>47'827.59</b>	<b>31'023.10</b>	<b>75'600.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>60'163.67</b>	<b>29'821.00</b>
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	1'599.45		2'000.00		1'884.35	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten					694.22	
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	37'243.89		42'600.00		35'151.10	
3409.01	Übrige Passivzinsen			20'700.00			
3499.01	Übriger Finanzaufwand	8'984.25		10'000.00		22'434.00	
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			300.00			
4400.01	Zinsen flüssige Mittel		19.80				76.45
4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		31'003.30		38'000.00		29'744.55
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>354'289.00</b>	<b>633'797.50</b>	<b>401'300.00</b>	<b>649'200.00</b>	<b>285'418.45</b>	<b>555'555.25</b>
	Nettoertrag	279'508.50		247'900.00		270'136.80	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>354'289.00</b>	<b>633'797.50</b>	<b>401'300.00</b>	<b>649'200.00</b>	<b>285'418.45</b>	<b>555'555.25</b>
3140.01	Unterhalt an Grundstücken					568.85	
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	140'327.25		186'800.00		76'901.85	
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	10'335.75		13'200.00		6'388.75	
3439.01	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	40'205.00		37'800.00		38'138.00	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	146'421.00		146'500.00		146'421.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		120.00		2'100.00		120.00
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		475'600.30		460'300.00		478'533.40
4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag		17'749.95				
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		140'327.25		186'800.00		76'901.85
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'588.30</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'732.95</b>
	Nettoertrag	1'588.30		1'000.00		1'732.95	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'588.30</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'732.95</b>
	Nettoertrag	1'588.30		1'000.00		1'732.95	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'588.30</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'732.95</b>
4699.01	Rückverteilungen		1'588.30		1'000.00		1'732.95
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>219'378.26</b>		<b>13'700.00</b>	<b>222'400.00</b>	<b>29'984.70</b>	
	Nettoaufwand		219'378.26				29'984.70
	Nettoertrag			208'700.00			
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>219'378.26</b>		<b>13'700.00</b>		<b>29'984.70</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		219'378.26		13'700.00		29'984.70
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten, Art. 84 GV</b>	<b>206'694.26</b>		<b>1'000.00</b>		<b>17'300.70</b>	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	4.35		1'000.00		237.95	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	206'689.91				17'062.75	
<b>9901</b>	<b>Abschreibungen bestehendens VV</b>	<b>12'684.00</b>		<b>12'700.00</b>		<b>12'684.00</b>	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	12'684.00		12'700.00		12'684.00	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>				<b>222'400.00</b>		
	Nettoertrag			222'400.00			
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>				<b>222'400.00</b>		
900101	Abschluss Allgemeiner Haushalt				222'400.00		

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>12'060'545.97</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'821'000.00</b>	<b>11'889'401.45</b>	<b>11'889'401.45</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>12'012'042.27</b>		<b>11'815'100.00</b>		<b>11'872'593.50</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'679'569.06</b>		<b>1'741'400.00</b>		<b>1'735'290.30</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>129'079.55</b>		<b>136'000.00</b>		<b>132'760.80</b>	
<b>3000</b>	<b>Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kom..</b>	<b>129'079.55</b>		<b>136'000.00</b>		<b>132'760.80</b>	
3000.01	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	129'079.55		136'000.00		132'760.80	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>1'246'715.95</b>		<b>1'283'300.00</b>		<b>1'281'698.85</b>	
<b>3010</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>1'246'715.95</b>		<b>1'283'300.00</b>		<b>1'281'698.85</b>	
3010.01	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'297'682.20		1'286'500.00		1'289'026.70	
3010.09	Aufwandminderung Löhne	-50'966.25		-3'200.00		-7'327.85	
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>5'187.15</b>		<b>3'100.00</b>		<b>5'503.50</b>	
<b>3020</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>5'187.15</b>		<b>3'100.00</b>		<b>5'503.50</b>	
3020.01	Löhne der Lehrkräfte	5'187.15		3'100.00		5'503.50	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>245'851.40</b>		<b>255'100.00</b>		<b>251'985.60</b>	
<b>3050</b>	<b>AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten</b>	<b>74'143.10</b>		<b>81'200.00</b>		<b>79'394.20</b>	
3050.01	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	74'143.10		81'200.00		79'394.20	
<b>3052</b>	<b>AG-Beiträge an Pensionskassen</b>	<b>118'460.35</b>		<b>115'500.00</b>		<b>113'593.15</b>	
3052.01	AG-Beiträge an Pensionskassen	118'460.35		115'500.00		113'593.15	
<b>3053</b>	<b>AG-Beiträge an Unfallversicherungen</b>	<b>22'754.65</b>		<b>25'300.00</b>		<b>25'367.60</b>	
3053.01	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	22'754.65		25'300.00		25'367.60	
<b>3054</b>	<b>AG-Beiträge an Familienausgleichskasse</b>	<b>19'771.50</b>		<b>23'400.00</b>		<b>22'766.05</b>	
3054.01	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'771.50		23'400.00		22'766.05	
<b>3055</b>	<b>AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.</b>	<b>10'721.80</b>		<b>9'700.00</b>		<b>10'864.60</b>	
3055.01	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'721.80		9'700.00		10'864.60	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>52'735.01</b>		<b>63'900.00</b>		<b>63'341.55</b>	
<b>3090</b>	<b>Aus- und Weiterbildung des Personals</b>	<b>30'911.85</b>		<b>45'800.00</b>		<b>44'096.90</b>	
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Personals	30'911.85		44'800.00		43'586.90	
3090.05	Aus- und Weiterbildung des Personals Mwst			1'000.00		510.00	
<b>3099</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>21'823.16</b>		<b>18'100.00</b>		<b>19'244.65</b>	
3099.01	Übriger Personalaufwand	21'823.16		18'100.00		19'244.65	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'278'151.72</b>		<b>2'504'700.00</b>		<b>2'566'666.04</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>238'609.85</b>		<b>245'400.00</b>		<b>309'413.70</b>	
<b>3100</b>	<b>Büromaterial</b>	<b>6'360.05</b>		<b>7'500.00</b>		<b>9'995.05</b>	
3100.01	Büromaterial	6'360.05		7'500.00		9'995.05	
<b>3101</b>	<b>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>	<b>83'315.15</b>		<b>96'200.00</b>		<b>77'364.15</b>	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	79'703.30		90'900.00		73'472.10	
3101.05	Betriebs-, Verbrauchsmaterial Mwst	3'611.85		5'300.00		3'892.05	
<b>3102</b>	<b>Drucksachen, Publikationen</b>	<b>42'289.35</b>		<b>38'300.00</b>		<b>38'415.20</b>	
3102.01	Drucksachen, Publikationen	41'384.70		37'800.00		37'580.95	
3102.05	Drucksachen, Publikationen Mwst	904.65		500.00		834.25	
<b>3103</b>	<b>Fachliteratur, Zeitschriften</b>	<b>20'918.70</b>		<b>20'400.00</b>		<b>20'895.45</b>	
3103.01	Fachliteratur, Zeitschriften	20'918.70		20'400.00		20'895.45	
<b>3104</b>	<b>Lehrmittel</b>	<b>55'044.35</b>		<b>58'000.00</b>		<b>53'583.50</b>	
3104.01	Lehrmittel	55'044.35		58'000.00		53'583.50	
<b>3105</b>	<b>Lebensmittel</b>	<b>30'682.25</b>		<b>25'000.00</b>		<b>109'160.35</b>	
3105.01	Lebensmittel	18'057.05		25'000.00		18'333.55	
3105.05	Lebensmittel Mwst	12'625.20				90'826.80	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>173'691.39</b>		<b>183'800.00</b>		<b>111'888.75</b>	
<b>3110</b>	<b>Büromöbel und Geräte</b>	<b>13'068.35</b>		<b>20'400.00</b>		<b>3'232.40</b>	
3110.01	Büromöbel und Geräte	13'068.35		20'400.00		3'232.40	
<b>3111</b>	<b>Maschinen, Geräte und Fahrzeuge</b>	<b>65'263.40</b>		<b>92'800.00</b>		<b>69'732.05</b>	



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.01	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	40'526.20		52'300.00		58'020.65	
3111.05	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge Mwst	24'737.20		40'500.00		11'711.40	
<b>3112</b>	<b>Kleider, Wäsche, Vorhänge</b>	<b>29'563.35</b>		<b>29'800.00</b>		<b>5'668.30</b>	
3112.01	Kleider, Wäsche, Vorhänge	29'251.45		28'800.00		5'512.30	
3112.05	Kleider, Wäsche, Vorhänge Mwst	311.90		1'000.00		156.00	
<b>3113</b>	<b>Hardware</b>	<b>48'892.20</b>		<b>36'800.00</b>		<b>30'171.70</b>	
3113.01	Hardware	12'951.95		12'100.00		10'699.25	
3113.05	Hardware Mwst	35'940.25		24'700.00		19'472.45	
<b>3118</b>	<b>Immateriellen Anlagen</b>	<b>16'904.09</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'084.30</b>	
3118.01	Immaterielle Anlagen	5'804.09		4'000.00		3'084.30	
3118.05	Immaterielle Anlagen Mwst	11'100.00					
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>146'417.95</b>		<b>167'100.00</b>		<b>152'121.15</b>	
<b>3120</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>146'417.95</b>		<b>167'100.00</b>		<b>152'121.15</b>	
3120.01	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	108'510.40		120'800.00		112'555.40	
3120.05	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermöge..	37'907.55		46'300.00		39'565.75	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>1'042'758.48</b>		<b>1'136'300.00</b>		<b>1'080'553.31</b>	
<b>3130</b>	<b>Dienstleistungen Dritter</b>	<b>918'388.83</b>		<b>941'700.00</b>		<b>956'778.61</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	232'910.43		243'300.00		247'829.66	
3130.05	Dienstleistungen Dritter Mwst	685'478.40		698'400.00		708'948.95	
<b>3131</b>	<b>Planungen und Projektierungen Dritter</b>			<b>5'000.00</b>			
3131.01	Planungen und Projektierungen Dritter			5'000.00			
<b>3132</b>	<b>Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.</b>	<b>67'394.95</b>		<b>123'000.00</b>		<b>68'635.25</b>	
3132.01	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	46'781.20		82'000.00		29'617.45	
3132.05	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. M..	20'613.75		41'000.00		39'017.80	
<b>3133</b>	<b>Informatik-Nutzungsaufwand</b>	<b>5'693.10</b>		<b>6'700.00</b>		<b>4'780.35</b>	
3133.01	Informatik-Nutzungsaufwand	5'693.10		6'700.00		4'780.35	
<b>3134</b>	<b>Sachversicherungsprämien</b>	<b>41'620.60</b>		<b>49'500.00</b>		<b>41'706.85</b>	
3134.01	Sachversicherungsprämien	40'264.50		47'900.00		40'353.15	
3134.05	Sachversicherungsprämien Mwst	1'356.10		1'600.00		1'353.70	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3137</b>	<b>Steuern und Abgaben</b>	<b>9'661.00</b>		<b>10'400.00</b>		<b>8'652.25</b>	
3137.01	Steuern und Abgaben	8'931.00		8'800.00		8'652.25	
3137.05	Steuern und Abgaben Mwst	730.00		1'600.00			
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt imf betrieblicher Unterhalt</b>	<b>379'291.45</b>		<b>458'500.00</b>		<b>608'069.20</b>	
<b>3140</b>	<b>Unterhalt an Grundstücken</b>	<b>17'791.25</b>		<b>44'500.00</b>		<b>31'707.25</b>	
3140.01	Unterhalt an Grundstücken	17'791.25		44'500.00		31'707.25	
<b>3141</b>	<b>Unterhalt Strassen/Verkehrswege</b>	<b>93'960.45</b>		<b>98'500.00</b>		<b>88'177.35</b>	
3141.01	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	93'960.45		98'500.00		88'177.35	
<b>3142</b>	<b>Unterhalt Wasserbau</b>	<b>11'465.20</b>		<b>30'000.00</b>		<b>31'253.80</b>	
3142.01	Unterhalt Wasserbau	11'465.20		30'000.00		31'253.80	
<b>3143</b>	<b>Unterhalt übrige Tiefbauten</b>	<b>184'341.20</b>		<b>197'000.00</b>		<b>251'559.45</b>	
3143.05	Unterhalt übrige Tiefbauten Mwst	184'341.20		197'000.00		251'559.45	
<b>3144</b>	<b>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</b>	<b>71'733.35</b>		<b>88'500.00</b>		<b>204'561.35</b>	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	71'733.35		88'500.00		204'561.35	
<b>3145</b>	<b>Unterhalt Wald</b>					<b>810.00</b>	
3144.01	Unterhalt Wald					810.00	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>120'372.94</b>		<b>104'800.00</b>		<b>96'235.75</b>	
<b>3150</b>	<b>Unterhalt Büromöbel und Geräte</b>	<b>536.20</b>		<b>1'000.00</b>		<b>525.45</b>	
3150.01	Unterhalt Büromöbel und -geräte	536.20		1'000.00		525.45	
<b>3151</b>	<b>Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.</b>	<b>80'535.05</b>		<b>63'400.00</b>		<b>59'929.75</b>	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz..	71'912.55		58'900.00		56'731.85	
3151.05	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz..	8'622.50		4'500.00		3'197.90	
<b>3153</b>	<b>Informatik-Unterhalt (Hardware)</b>					<b>2'148.60</b>	
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)					2'148.60	
<b>3158</b>	<b>Unterhalt immaterielle Anlagen</b>	<b>36'172.99</b>		<b>37'400.00</b>		<b>33'631.95</b>	
3158.01	Unterhalt immaterielle Anlagen	32'167.99		36'900.00		33'361.95	
3158.05	Unterhalt immaterielle Anlagen Mwst	4'005.00		500.00		270.00	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3159</b>	<b>Unterhalt übrige mobile Anlagen</b>	<b>3'128.70</b>		<b>3'000.00</b>			
3159.01	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'128.70		3'000.00			
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsggeb.</b>	<b>56'400.00</b>		<b>62'100.00</b>		<b>57'400.00</b>	
<b>3160</b>	<b>Miete und Pacht Liegenschaften</b>	<b>40'800.00</b>		<b>42'100.00</b>		<b>37'400.00</b>	
3160.01	Miete und Pacht Liegenschaften	40'800.00		42'100.00		37'400.00	
<b>3161</b>	<b>Mieten, Benützungskosten Anlagen</b>	<b>15'600.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
3161.01	Mieten, Benützungskosten Anlagen	15'600.00		20'000.00		20'000.00	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>53'879.60</b>		<b>46'000.00</b>		<b>45'957.10</b>	
<b>3170</b>	<b>Reisekosten und Spesen</b>	<b>28'968.75</b>		<b>26'000.00</b>		<b>27'292.90</b>	
3170.01	Reisekosten und Spesen	28'788.75		25'500.00		27'112.90	
3170.05	Reisekosten und Spesen Mwst	180.00		500.00		180.00	
<b>3171</b>	<b>Exkursionen, Schulreisen und Lager</b>	<b>24'910.85</b>		<b>20'000.00</b>		<b>18'664.20</b>	
3171.01	Exkursionen, Schulreisen und Lager	24'910.85		20'000.00		18'664.20	
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>43'995.12</b>		<b>67'900.00</b>		<b>87'904.58</b>	
<b>3180</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>-10'125.38</b>				<b>28'939.99</b>	
3180.01	Wertberichtigungen auf Forderungen	-10'125.38				28'939.99	
<b>3181</b>	<b>Tatsächliche Forderungsverluste</b>	<b>54'120.50</b>		<b>67'900.00</b>		<b>58'964.59</b>	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste	54'120.50		67'800.00		58'964.59	
3181.05	Tatsächliche Forderungsverluste MWST			100.00			
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>22'734.94</b>		<b>32'800.00</b>		<b>17'122.50</b>	
<b>3199</b>	<b>Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>22'734.94</b>		<b>32'800.00</b>		<b>17'122.50</b>	
3199.01	Übriger Betriebsaufwand	14'124.94		30'000.00		3'675.10	
3199.05	Übriger Betriebsaufwand Mwst	8'610.00		2'800.00		13'447.40	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>473'770.50</b>		<b>507'800.00</b>		<b>449'603.75</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>473'770.50</b>		<b>492'000.00</b>		<b>449'603.75</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3300</b>	<b>Planm.Abschreibungen Sachanlagen</b>	<b>473'770.50</b>		<b>492'000.00</b>		<b>449'603.75</b>	
3300.11	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	47'823.95		46'700.00		33'487.00	
3300.21	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	3'994.00		4'000.00		3'994.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	25'097.40		34'700.00		15'925.70	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	32'550.15		31'800.00		31'892.05	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	26'920.00		37'100.00		26'920.00	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	337'385.00		337'700.00		337'385.00	
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>			<b>15'800.00</b>			
<b>3320</b>	<b>Planm.Abschreibungen immat.Anlagen</b>			<b>15'800.00</b>			
3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			15'800.00			
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>237'096.14</b>		<b>311'100.00</b>		<b>179'707.92</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>37'243.89</b>		<b>63'300.00</b>		<b>35'845.32</b>	
<b>3401</b>	<b>Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten</b>					<b>694.22</b>	
3401.01	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten					694.22	
<b>3406</b>	<b>Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>37'243.89</b>		<b>42'600.00</b>		<b>35'151.10</b>	
3406.01	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	37'243.89		42'600.00		35'151.10	
<b>3409</b>	<b>Übrige Passivzinsen</b>			<b>20'700.00</b>			
3409.01	Übrige Passivzinsen			20'700.00			
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>190'868.00</b>		<b>237'800.00</b>		<b>121'428.60</b>	
<b>3430</b>	<b>Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV</b>	<b>140'327.25</b>		<b>186'800.00</b>		<b>76'901.85</b>	
3430.01	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	140'327.25		186'800.00		76'901.85	
<b>3431</b>	<b>Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV</b>	<b>10'335.75</b>		<b>13'200.00</b>		<b>6'388.75</b>	
3431.01	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	10'335.75		13'200.00		6'388.75	
<b>3439</b>	<b>Übriger Liegenschaftsaufwand FV</b>	<b>40'205.00</b>		<b>37'800.00</b>		<b>38'138.00</b>	
3439.01	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	40'205.00		37'800.00		38'138.00	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>8'984.25</b>		<b>10'000.00</b>		<b>22'434.00</b>	
<b>3499</b>	<b>Übriger Finanzaufwand</b>	<b>8'984.25</b>		<b>10'000.00</b>		<b>22'434.00</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3499.01	Übriger Finanzaufwand	8'984.25		10'000.00		22'434.00	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>563'162.89</b>		<b>639'300.00</b>		<b>1'082'979.15</b>	
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK</b>	<b>563'162.89</b>		<b>639'300.00</b>		<b>1'082'979.15</b>	
<b>3510</b>	<b>Einlagen in Spezialfinanzierungen EK</b>	<b>563'162.89</b>		<b>639'300.00</b>		<b>1'082'979.15</b>	
3510.01	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	28'717.89		4'600.00		46'854.15	
3510.11	Einlagen in Spezialfinanzierung EK	490'980.00		503'800.00		543'630.00	
3510.51	Einlage in Spezialfinanzierungen EK	43'465.00		130'900.00		492'495.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>5'720'119.70</b>		<b>5'756'200.00</b>		<b>5'465'214.55</b>	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>3'732'217.65</b>		<b>3'772'500.00</b>		<b>3'734'092.15</b>	
<b>3611</b>	<b>Entschädigungen an Kantone u. Konkordate</b>	<b>2'240'597.45</b>		<b>2'294'800.00</b>		<b>2'213'901.00</b>	
3611.01	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'240'597.45		2'294'800.00		2'213'901.00	
<b>3612</b>	<b>Entsch.an Gde. und Gde.verbände</b>	<b>1'491'620.20</b>		<b>1'477'700.00</b>		<b>1'520'191.15</b>	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'237'926.40		1'192'100.00		1'252'532.35	
3612.05	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände ..	253'693.80		285'600.00		267'658.80	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>547'905.00</b>		<b>551'900.00</b>		<b>552'027.00</b>	
<b>3621</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich an Kanton</b>	<b>547'905.00</b>		<b>551'900.00</b>		<b>552'027.00</b>	
3621.61	Lastenausgleichsbeiträge an Kanton	547'905.00		551'900.00		552'027.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>1'439'997.05</b>		<b>1'431'800.00</b>		<b>1'179'095.40</b>	
<b>3631</b>	<b>Beiträge an Kantone und Konkordate</b>	<b>909'106.25</b>		<b>953'200.00</b>		<b>906'340.00</b>	
3631.01	Beiträge an Kantone und Konkordate	909'106.25		953'200.00		906'340.00	
<b>3632</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände</b>	<b>17'457.10</b>		<b>19'500.00</b>		<b>18'202.15</b>	
3632.01	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	17'457.10		19'500.00		18'202.15	
<b>3634</b>	<b>Beiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>230'994.80</b>		<b>154'700.00</b>		<b>1'086.80</b>	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'086.80		1'000.00		1'086.80	
3634.05	Beiträge an öffentliche Unternehmungen MwSt	229'908.00		153'700.00			
<b>3635</b>	<b>Beiträge an private Unternehmungen</b>	<b>16'800.00</b>		<b>16'800.00</b>		<b>16'800.00</b>	

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen	16'800.00		16'800.00		16'800.00	
<b>3636</b>	<b>Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck</b>	<b>237'224.70</b>		<b>251'400.00</b>		<b>216'232.65</b>	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	237'224.70		251'400.00		216'232.65	
<b>3637</b>	<b>Beiträge an private Haushalte</b>	<b>28'414.20</b>		<b>36'200.00</b>		<b>20'433.80</b>	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	28'414.20		36'200.00		20'433.80	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>963'110.91</b>		<b>253'500.00</b>		<b>290'983.75</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>963'110.91</b>		<b>253'500.00</b>		<b>290'983.75</b>	
<b>3893</b>	<b>Einlagen in Vorfinanzierungen des EK</b>	<b>963'110.91</b>		<b>253'500.00</b>		<b>290'983.75</b>	
3893.01	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	963'110.91		253'500.00		290'983.75	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>97'061.35</b>		<b>101'100.00</b>		<b>102'148.04</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>66'585.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>75'073.00</b>	
<b>3910</b>	<b>Int.Verr.von Dienstleistungen</b>	<b>66'585.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>75'073.00</b>	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	66'585.00		67'500.00		75'073.00	
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>30'476.35</b>		<b>33'300.00</b>		<b>27'075.04</b>	
<b>3920</b>	<b>Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.</b>	<b>30'476.35</b>		<b>33'300.00</b>		<b>27'075.04</b>	
3920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	30'476.35		33'300.00		27'075.04	
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>			<b>300.00</b>			
<b>3940</b>	<b>Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.</b>			<b>300.00</b>			
3940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			300.00			
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>12'019'903.32</b>		<b>11'566'200.00</b>		<b>11'889'401.45</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>7'019'042.02</b>		<b>6'929'100.00</b>		<b>7'060'820.85</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>5'826'278.37</b>		<b>5'768'500.00</b>		<b>5'709'613.70</b>
<b>4000</b>	<b>Einkommenssteuern natürliche Personen</b>		<b>5'355'357.10</b>		<b>5'354'400.00</b>		<b>5'247'946.45</b>
4000.01	Einkommenssteuern		5'486'822.50		5'404'400.00		5'386'588.65

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.21	Nachsteuern und Bussen Einkommensteuern		1'333.25		10'000.00		6'324.80
4000.41	Aktive Steuerauscheidungen Einkommen		81'425.55		100'000.00		124'397.00
4000.51	Passive Steuerauscheidungen Einkommen		-260'892.85		-160'000.00		-222'921.30
4000.61	Pauschale Steueranrechnung		-1'631.35				-1'542.70
4000.71	Rückstellungen Steuerteilungen		48'300.00				-44'900.00
<b>4001</b>	<b>Vermögenssteuern natürliche Personen</b>		<b>436'946.55</b>		<b>363'600.00</b>		<b>405'313.35</b>
4001.01	Vermögenssteuern		450'507.90		378'600.00		434'579.75
4001.41	Aktive Steuerauscheidungen Vermögen		15'033.95		25'000.00		22'396.15
4001.51	Passive Steuerauscheidungen Vermögen		-28'595.30		-40'000.00		-51'662.55
<b>4002</b>	<b>Quellensteuern natürliche Personen</b>		<b>33'974.72</b>		<b>50'500.00</b>		<b>56'353.90</b>
4002.01	Quellensteuern		31'647.85		50'000.00		55'542.85
4002.11	Quellensteuern Grenzgänger		2'326.87		500.00		811.05
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>311'566.20</b>		<b>364'400.00</b>		<b>322'699.10</b>
<b>4010</b>	<b>Gewinnsteuern juristische Personen</b>		<b>299'697.85</b>		<b>361'900.00</b>		<b>314'583.95</b>
4010.01	Gewinnsteuern		162'040.35		276'900.00		193'160.20
4010.41	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		78'970.90		100'000.00		156'124.05
4010.51	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern		-13.40		-15'000.00		-7'900.30
4010.71	Rückstellungen Steuerteilungen		58'700.00				-26'800.00
<b>4011</b>	<b>Kapitalsteuern juristische Personen</b>		<b>6'381.70</b>		<b>2'500.00</b>		<b>6'824.80</b>
4011.01	Kapitalssteuern juristische Personen		5'066.45		2'500.00		1'784.25
4011.41	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		1'731.75				5'052.75
4011.51	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern		-416.50				-12.20
<b>4019</b>	<b>Übrige direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>5'486.65</b>				<b>1'290.35</b>
4019.01	Übrige direkte Steuern juristische Personen		5'486.65				1'290.35
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>863'697.45</b>		<b>779'200.00</b>		<b>1'011'908.05</b>
<b>4021</b>	<b>Grundsteuern</b>		<b>566'993.05</b>		<b>539'200.00</b>		<b>535'678.60</b>
4021.01	Grundsteuern		566'993.05		539'200.00		535'678.60
<b>4022</b>	<b>Vermögensgewinnsteuern</b>		<b>252'837.10</b>		<b>220'000.00</b>		<b>197'496.00</b>
4022.01	Grundstückgewinnsteuern		119'189.10		80'000.00		30'227.05
4022.11	Sonderveranlagungen		133'648.00		140'000.00		167'268.95

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4024</b>	<b>Erbschafts- und Schenkungssteuern</b>		<b>37'018.05</b>		<b>10'000.00</b>		<b>271'517.60</b>
4024.01	Erbschafts- und Schenkungssteuern		37'018.05		10'000.00		271'517.60
<b>4029</b>	<b>Eingang abgeschriebene Steuern</b>		<b>6'849.25</b>		<b>10'000.00</b>		<b>7'215.85</b>
4029.01	Eingang abgeschriebene Steuern		6'849.25		10'000.00		7'215.85
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>17'500.00</b>		<b>17'000.00</b>		<b>16'600.00</b>
<b>4033</b>	<b>Hundesteuer</b>		<b>17'500.00</b>		<b>17'000.00</b>		<b>16'600.00</b>
4033.01	Hundesteuer		17'500.00		17'000.00		16'600.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>109'417.00</b>		<b>118'000.00</b>		<b>108'480.00</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>109'417.00</b>		<b>118'000.00</b>		<b>108'480.00</b>
<b>4120</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>109'417.00</b>		<b>118'000.00</b>		<b>108'480.00</b>
4120.01	Konzessionen		109'417.00		118'000.00		108'480.00
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>2'789'775.63</b>		<b>2'829'100.00</b>		<b>3'260'972.18</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>187'409.50</b>		<b>200'000.00</b>		<b>192'694.25</b>
<b>4200</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>187'409.50</b>		<b>200'000.00</b>		<b>192'694.25</b>
4200.01	Ersatzabgaben		187'409.50		200'000.00		192'694.25
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>68'235.58</b>		<b>61'000.00</b>		<b>58'634.80</b>
<b>4210</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>68'235.58</b>		<b>61'000.00</b>		<b>58'634.80</b>
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		68'235.58		61'000.00		58'634.80
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>112'155.15</b>		<b>100'800.00</b>		<b>99'969.55</b>
<b>4230</b>	<b>Schulgelder</b>		<b>112'155.15</b>		<b>100'800.00</b>		<b>99'969.55</b>
4230.01	Schulgelder		112'155.15		100'800.00		99'969.55
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		<b>2'224'393.70</b>		<b>2'272'200.00</b>		<b>2'694'428.70</b>
<b>4240</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>2'224'393.70</b>		<b>2'272'200.00</b>		<b>2'694'428.70</b>
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		33'962.50		29'300.00		34'956.10
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Mwst		1'300'531.65		1'285'100.00		1'313'804.80



## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.06	Grundgebühren Mwst		840'434.55		823'900.00		829'672.80
4240.55	Anschlussgebühren Mwst		49'465.00		133'900.00		515'995.00
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>58'136.70</b>		<b>67'500.00</b>		<b>61'294.15</b>
<b>4250</b>	<b>Verkäufe</b>		<b>58'136.70</b>		<b>67'500.00</b>		<b>61'294.15</b>
4250.01	Verkäufe		56'639.20		58'500.00		56'443.00
4250.05	Verkäufe Mwst		1'497.50		9'000.00		4'851.15
<b>426</b>	<b>Rückererstattungen</b>		<b>137'369.15</b>		<b>125'300.00</b>		<b>153'209.63</b>
<b>4260</b>	<b>Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter</b>		<b>137'369.15</b>		<b>125'300.00</b>		<b>153'209.63</b>
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		102'240.60		112'000.00		117'916.63
4260.05	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter Mwst		35'128.55		13'300.00		35'293.00
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>2'075.85</b>		<b>2'300.00</b>		<b>741.10</b>
<b>4270</b>	<b>Bussen</b>		<b>2'075.85</b>		<b>2'300.00</b>		<b>741.10</b>
4270.01	Bussen		2'075.85		2'300.00		741.10
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>500'000.00</b>				
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>		<b>500'000.00</b>				
<b>4309</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>		<b>500'000.00</b>				
4309.01	Übriger betrieblicher Ertrag		500'000.00				
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>608'422.59</b>		<b>613'500.00</b>		<b>545'444.78</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>31'023.10</b>		<b>58'500.00</b>		<b>29'821.00</b>
<b>4400</b>	<b>Zinsen Flüssige Mittel</b>		<b>19.80</b>				<b>76.45</b>
4400.01	Zinsen flüssige Mittel		19.80				76.45
<b>4401</b>	<b>Zinsen Forderungen und Kontokorrente</b>		<b>31'003.30</b>		<b>38'000.00</b>		<b>29'744.55</b>
4401.01	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		31'003.30		38'000.00		29'744.55
<b>4409</b>	<b>Übrige Zinsen von Finanzvermögen</b>				<b>20'500.00</b>		
4409.05	Übrige Zinsen von Finanzvermögen				20'500.00		

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>493'350.25</b>		<b>460'300.00</b>		<b>478'533.40</b>
<b>4430</b>	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV</b>		<b>475'600.30</b>		<b>460'300.00</b>		<b>478'533.40</b>
4430.01	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		475'600.30		460'300.00		478'533.40
<b>4439</b>	<b>Übriger Liegenschaftsertrag FV</b>		<b>17'749.95</b>				
4439.01	Übriger Liegenschaftsertrag		17'749.95				
<b>445</b>	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>		<b>462.00</b>		<b>500.00</b>		<b>462.00</b>
<b>4451</b>	<b>Erträge aus Beteiligungen VV</b>		<b>462.00</b>		<b>500.00</b>		<b>462.00</b>
4451.05	Erträge aus Beteiligungen VV Mwst		462.00		500.00		462.00
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>83'587.24</b>		<b>94'200.00</b>		<b>36'628.38</b>
<b>4471</b>	<b>Vergütung Dienstwohnungen VV</b>		<b>19'200.00</b>		<b>19'200.00</b>		<b>19'200.00</b>
4471.01	Vergütung Dienstwohnungen VV		19'200.00		19'200.00		19'200.00
<b>4472</b>	<b>Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV</b>		<b>64'387.24</b>		<b>75'000.00</b>		<b>17'428.38</b>
4472.01	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		64'387.24		75'000.00		17'428.38
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>125'089.70</b>		<b>95'800.00</b>		<b>77'399.55</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK</b>		<b>14'577.00</b>				
<b>4501</b>	<b>Entnahmen aus Fonds des FK</b>		<b>14'577.00</b>				
4501.01	Entnahme aus SF FK		14'577.00				
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK</b>		<b>110'512.70</b>		<b>95'800.00</b>		<b>77'399.55</b>
<b>4510</b>	<b>Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK</b>		<b>110'512.70</b>		<b>95'800.00</b>		<b>77'399.55</b>
4510.11	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		110'512.70		95'800.00		77'399.55
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>537'315.45</b>		<b>562'600.00</b>		<b>540'961.50</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>347'202.15</b>		<b>330'200.00</b>		<b>319'830.15</b>
<b>4611</b>	<b>Entsch. von Kantonen u. Konkordaten</b>		<b>262'562.15</b>		<b>244'200.00</b>		<b>234'680.15</b>
4611.01	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		262'562.15		244'200.00		234'680.15

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4612</b>	<b>Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden</b>		<b>84'640.00</b>		<b>86'000.00</b>		<b>85'150.00</b>
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		84'640.00		86'000.00		85'150.00
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>77'100.00</b>		<b>114'400.00</b>		<b>91'535.00</b>
<b>4621</b>	<b>Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten</b>		<b>26'373.00</b>		<b>25'000.00</b>		<b>23'985.00</b>
4621.61	Vertikaler Lastenausgleich		26'373.00		25'000.00		23'985.00
<b>4622</b>	<b>Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden</b>		<b>50'727.00</b>		<b>89'400.00</b>		<b>67'550.00</b>
4622.71	Horizontaler Finanzausgleich		50'727.00		89'400.00		67'550.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>111'425.00</b>		<b>117'000.00</b>		<b>127'863.40</b>
<b>4631</b>	<b>Beiträge von Kantonen u. Konkordaten</b>		<b>65'726.50</b>		<b>70'600.00</b>		<b>81'577.40</b>
4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		65'726.50		70'600.00		81'577.40
<b>4634</b>	<b>Beiträge von öffentl.Unternehmungen</b>		<b>18'312.00</b>		<b>18'400.00</b>		<b>18'398.00</b>
4634.01	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		18'312.00		18'400.00		18'398.00
<b>4636</b>	<b>Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.</b>		<b>27'386.50</b>		<b>28'000.00</b>		<b>27'888.00</b>
4636.01	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		27'386.50		28'000.00		27'888.00
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>1'588.30</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'732.95</b>
<b>4699</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'588.30</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'732.95</b>
4699.01	Rückverteilungen		1'588.30		1'000.00		1'732.95
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>233'779.58</b>		<b>317'000.00</b>		<b>193'174.55</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>233'779.58</b>		<b>317'000.00</b>		<b>193'174.55</b>
<b>4893</b>	<b>Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK</b>		<b>233'779.58</b>		<b>317'000.00</b>		<b>193'174.55</b>
4893.01	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		233'779.58		317'000.00		193'174.55
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>97'061.35</b>		<b>101'100.00</b>		<b>102'148.04</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>66'585.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>75'073.00</b>
<b>4910</b>	<b>Int.Verr.von Dienstleistungen</b>		<b>66'585.00</b>		<b>67'500.00</b>		<b>75'073.00</b>
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		66'585.00		67'500.00		75'073.00

## Erfolgsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>30'476.35</b>		<b>33'300.00</b>		<b>27'075.04</b>
<b>4920</b>	<b>Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.</b>		<b>30'476.35</b>		<b>33'300.00</b>		<b>27'075.04</b>
4920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		30'476.35		33'300.00		27'075.04
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>				<b>300.00</b>		
<b>4940</b>	<b>Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>				<b>300.00</b>		
4940.01	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				300.00		
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>48'503.70</b>	<b>40'642.65</b>	<b>5'900.00</b>	<b>254'800.00</b>	<b>16'807.95</b>	
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>48'503.70</b>	<b>40'642.65</b>	<b>5'900.00</b>	<b>254'800.00</b>	<b>16'807.95</b>	
<b>900</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>48'503.70</b>	<b>40'642.65</b>	<b>5'900.00</b>	<b>254'800.00</b>	<b>16'807.95</b>	
<b>9001</b>	<b>Aufwandüberschuss</b>				<b>222'400.00</b>		
900101	Abschluss Allgemeiner Haushalt				222'400.00		
<b>9010</b>	<b>Abschluss SF und Fonds im EK, Etragsüberschuss</b>	<b>48'503.70</b>		<b>5'900.00</b>		<b>16'807.95</b>	
9010.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,	48'503.70		5'900.00		16'807.95	
<b>9011</b>	<b>Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss</b>		<b>40'642.65</b>		<b>32'400.00</b>		
9011.01	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK,		40'642.65		32'400.00		

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>1'829'293.95</b>	<b>1'829'293.95</b>	<b>873'400.00</b>	<b>873'400.00</b>	<b>1'571'472.00</b>	<b>1'571'472.00</b>
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>63'176.55</b>	<b>45'856.40</b>	<b>56'000.00</b>		<b>504'920.60</b>	
	Nettoausgaben		17'320.15		56'000.00		504'920.60
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>63'176.55</b>	<b>45'856.40</b>	<b>56'000.00</b>		<b>504'920.60</b>	
	Nettoausgaben		17'320.15		56'000.00		504'920.60
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>63'176.55</b>	<b>45'856.40</b>	<b>56'000.00</b>		<b>504'920.60</b>	
	Nettoausgaben		17'320.15		56'000.00		504'920.60
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>63'176.55</b>	<b>45'856.40</b>	<b>56'000.00</b>		<b>504'920.60</b>	
5040.01	Sanierung Kaltwasserleitungen 2017-2018					449'353.30	
5040.03	Umsetzung Raumkonzept 2018	11'847.85				55'567.30	
5040.04	Sanierung Fassade Sunnmatt 1 2019	51'328.70		56'000.00			
6300.01	Sanierung Kaltwasserleitungen Bundesbeitrag		33'168.70				
6320.01	Sanierung Kaltwasserleitung Beitrag Kirchgemeinde		12'687.70				
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>200'222.15</b>	<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>
	Nettoausgaben		192'222.15				
	Nettoeinnahmen			8'000.00		8'000.00	
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>200'222.15</b>					
	Nettoausgaben		200'222.15				
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>200'222.15</b>					
	Nettoausgaben		200'222.15				
<b>3321</b>	<b>Antennen- u. Kabelanlagen (GdeBetrieb)</b>	<b>200'222.15</b>					
5030.02	Netzausbau 1 GHz	200'222.15					
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>
	Nettoeinnahmen	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
<b>341</b>	<b>Sport</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>
	Nettoeinnahmen	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
<b>3410</b>	<b>Sport</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>
6460.01	FC Rubigen Rückzahlung Darlehen		8'000.00		8'000.00		8'000.00

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>308'079.80</b>		<b>173'000.00</b>		<b>239'616.25</b>	
	Nettoausgaben		308'079.80		173'000.00		239'616.25
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>308'079.80</b>		<b>173'000.00</b>		<b>239'616.25</b>	
	Nettoausgaben		308'079.80		173'000.00		239'616.25
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>308'079.80</b>		<b>173'000.00</b>		<b>239'616.25</b>	
	Nettoausgaben		308'079.80		173'000.00		239'616.25
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>308'079.80</b>		<b>173'000.00</b>		<b>239'616.25</b>	
5010.01	Sanierung Schwarzbachstrasse 2016-2018	302'694.80		53'000.00		239'616.25	
5010.06	Sanierung Bahnhofringstrasse 2019-2020	5'385.00		20'000.00			
5060.02	Ersatz Holder 2019			100'000.00			
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>1'016'429.05</b>	<b>187'530.00</b>	<b>535'000.00</b>	<b>101'400.00</b>	<b>669'395.15</b>	<b>149'540.00</b>
	Nettoausgaben		828'899.05		433'600.00		519'855.15
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>514'975.50</b>	<b>100'000.00</b>	<b>425'000.00</b>	<b>101'400.00</b>	<b>218'159.30</b>	<b>149'540.00</b>
	Nettoausgaben		414'975.50		323'600.00		68'619.30
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>514'975.50</b>	<b>100'000.00</b>	<b>425'000.00</b>	<b>101'400.00</b>	<b>218'159.30</b>	<b>149'540.00</b>
	Nettoausgaben		414'975.50		323'600.00		68'619.30
<b>7101</b>	<b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>514'975.50</b>	<b>100'000.00</b>	<b>425'000.00</b>	<b>101'400.00</b>	<b>218'159.30</b>	<b>149'540.00</b>
5031.01	Wasserleitung Schwarzbachstrasse 2016-2018	99'975.50				199'108.25	
5031.04	Wasseranschluss WV Muri 2014 - 2016						149'540.00
5031.06	Wasserleitung Mühle Hunziken 2017					19'051.05	
5031.07	Wasserleitung Bahnhofringstrasse 2019-2020	5'000.00		15'000.00			
5540.01	Aktienkapital WVRB 2019	410'000.00		410'000.00			
6030.01	Übertrag Primaranlagen WVRB 2019		100'000.00		101'400.00		
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>265'435.35</b>	<b>87'530.00</b>	<b>67'000.00</b>		<b>330'984.00</b>	
	Nettoausgaben		177'905.35		67'000.00		330'984.00
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>265'435.35</b>	<b>87'530.00</b>	<b>67'000.00</b>		<b>330'984.00</b>	
	Nettoausgaben		177'905.35		67'000.00		330'984.00
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>265'435.35</b>	<b>87'530.00</b>	<b>67'000.00</b>		<b>330'984.00</b>	
5032.01	ARA-Anschluss Bollholz 2013-2017	20'534.70				39'264.60	

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5032.02	Kanalisation Schwarzbachstrasse 2016-2018	233'838.55		52'000.00		291'719.40	
5032.03	Kanalisation Bahnhofringstrasse 2019-2020	11'062.10		15'000.00			
6310.01	Subventionen Kanton ARA Bollholz		87'530.00				
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>236'018.20</b>		<b>43'000.00</b>		<b>120'251.85</b>	
	Nettoausgaben		236'018.20		43'000.00		120'251.85
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>236'018.20</b>		<b>43'000.00</b>		<b>120'251.85</b>	
	Nettoausgaben		236'018.20		43'000.00		120'251.85
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>236'018.20</b>		<b>43'000.00</b>		<b>120'251.85</b>	
5000.01	Landkauf Parzelle 834	222'000.00					
5290.01	UeO Schinzenacker 2017-2021	1'541.20		10'000.00		9'608.90	
5290.02	Ortsplanung 2018-2021	12'477.00		33'000.00		110'642.95	
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>241'386.40</b>	<b>1'587'907.55</b>	<b>109'400.00</b>	<b>764'000.00</b>	<b>157'540.00</b>	<b>1'413'932.00</b>
	Nettoeinnahmen	1'346'521.15		654'600.00		1'256'392.00	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>241'386.40</b>	<b>1'587'907.55</b>	<b>109'400.00</b>	<b>764'000.00</b>	<b>157'540.00</b>	<b>1'413'932.00</b>
	Nettoeinnahmen	1'346'521.15		654'600.00		1'256'392.00	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>241'386.40</b>	<b>1'587'907.55</b>	<b>109'400.00</b>	<b>764'000.00</b>	<b>157'540.00</b>	<b>1'413'932.00</b>
	Nettoeinnahmen	1'346'521.15		654'600.00		1'256'392.00	
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>241'386.40</b>	<b>1'587'907.55</b>	<b>109'400.00</b>	<b>764'000.00</b>	<b>157'540.00</b>	<b>1'413'932.00</b>
5900.01	Passivierte Einnahmen	241'386.40		109'400.00		157'540.00	
6900.01	Aktivierete Ausgaben		1'587'907.55		764'000.00		1'413'932.00

## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>1'829'293.95</b>	<b>1'829'293.95</b>	<b>873'400.00</b>	<b>873'400.00</b>	<b>1'571'472.00</b>	<b>1'571'472.00</b>
5	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>1'829'293.95</b>		<b>873'400.00</b>		<b>1'571'472.00</b>	
50	<b>Sachanlagen</b>	<b>1'163'889.35</b>		<b>311'000.00</b>		<b>1'293'680.15</b>	
5000	<b>Grundstücke</b>	<b>222'000.00</b>					
5000.00	Grundstücke	222'000.00					
5010	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>308'079.80</b>		<b>73'000.00</b>		<b>239'616.25</b>	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	308'079.80		73'000.00		239'616.25	
5030	<b>Übrige Tiefbauten allgemein</b>	<b>200'222.15</b>					
5030.05	Übrige Tiefbauten Mwst	200'222.15					
5031	<b>Tiefbauten Wasserversorgung</b>	<b>104'975.50</b>		<b>15'000.00</b>		<b>218'159.30</b>	
5031.00	Tiefbauten Wasserversorgung	104'975.50		15'000.00		218'159.30	
5032	<b>Tiefbauten Abwasserentsorgung</b>	<b>265'435.35</b>		<b>67'000.00</b>		<b>330'984.00</b>	
5032.00	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	265'435.35		67'000.00		330'984.00	
5040	<b>Hochbauten</b>	<b>63'176.55</b>		<b>56'000.00</b>		<b>504'920.60</b>	
5040.00	Hochbauten	63'176.55		56'000.00		504'920.60	
5060	<b>Mobilien</b>			<b>100'000.00</b>			
5060.00	Mobilien			100'000.00			
52	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>14'018.20</b>		<b>43'000.00</b>		<b>120'251.85</b>	
5290	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>14'018.20</b>		<b>43'000.00</b>		<b>120'251.85</b>	
5290.00	Übrige Immaterielle Anlagen	14'018.20		43'000.00		120'251.85	
55	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>	<b>410'000.00</b>		<b>410'000.00</b>			
5540	<b>Beteiligungen an öffentl.Unternehmungen</b>	<b>410'000.00</b>		<b>410'000.00</b>			
5540.00	Beteiligungen an öffentl. Unternehmungen	410'000.00		410'000.00			
59	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>241'386.40</b>		<b>109'400.00</b>		<b>157'540.00</b>	



## Investitionsrechnung

		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5900</b>	<b>Passivierte Einnahmen</b>	<b>241'386.40</b>		<b>109'400.00</b>		<b>157'540.00</b>	
5900.00	Passivierte Einnahmen	241'386.40		109'400.00		157'540.00	
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>1'829'293.95</b>		<b>873'400.00</b>		<b>1'571'472.00</b>
<b>60</b>	<b>Übertrag.Sachanlagen ins Finanzvermögen</b>		<b>100'000.00</b>		<b>101'400.00</b>		
<b>6030</b>	<b>Übertragung von übrigen Tiefbauten ins FV</b>		<b>100'000.00</b>		<b>101'400.00</b>		
6300.00	Übertragung von übrigen Tiefbauten ins Finanzvermögen		100'000.00		101'400.00		
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>		<b>133'386.40</b>				<b>149'540.00</b>
<b>6300</b>	<b>Investitionsbeiträge vom Bund</b>		<b>33'168.70</b>				
6300.00	Investitionsbeiträge Bund		33'168.70				
<b>6310</b>	<b>Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten</b>		<b>87'530.00</b>				<b>149'540.00</b>
6300.00	Investitionsbeiträge Kanton		87'530.00				149'540.00
<b>6320</b>	<b>Inv.beiträge von Gemeinden &amp; Gde.verbände</b>		<b>12'687.70</b>				
6320.00	Investitionsbeiträge Gemeinden		12'687.70				
<b>64</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>
<b>6460</b>	<b>Rückz.v.Darlehen an priv.Org.o.Erwerbsz.</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>		<b>8'000.00</b>
6460.00	Rückzahlung von Darlehen		8'000.00		8'000.00		8'000.00
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>1'587'907.55</b>		<b>764'000.00</b>		<b>1'413'932.00</b>
<b>6900</b>	<b>Aktivierte Ausgaben</b>		<b>1'587'907.55</b>		<b>764'000.00</b>		<b>1'413'932.00</b>
6900.00	Aktivierte Ausgaben		1'587'907.55		764'000.00		1'413'932.00
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>1'346'521.15</b>		<b>654'600.00</b>		<b>1'256'392.00</b>	